



CHINA AUTOMOBILE NEW RETAIL (HOLDINGS) LIMITED
中國汽車新零售（控股）有限公司

(incorporated in Bermuda with limited liability) (於百慕達註冊成立之有限公司)
Stock Code 股份代號：526

2021

ANNUAL REPORT 年報

目錄

公司資料	02
董事及高級管理人員簡介	03
主席報告書	06
管理層討論及分析	07
企業管治報告	11
環境、社會及管治報告	20
董事會報告	41
獨立核數師報告	51
綜合損益表	54
綜合損益及其他全面收益表	55
綜合財務狀況表	56
綜合權益變動表	58
綜合現金流量表	60
財務報表附註	62
投資物業列表	138
金融產品列表	140
五年財政年度之撮要	142

公司資料

董事會

執行董事

李立新先生
程建和先生
金亞雪女士

非執行董事

程衛紅女士

獨立非執行董事

冼易先生
何誠穎先生
鄺焜堂先生

公司秘書

彭婉珊女士(於二零二一年三月十六日獲委任)

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton
HM11, Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港新界
荃灣沙咀道52A號
皇廷廣場36樓06-07室

證券代號

香港股票代號：526

網址

<http://www.lisigroup.com.hk>

核數師

畢馬威會計師事務所

於《財務匯報局條例》下的註冊公眾利益實體
核數師

主要往來銀行

盛京銀行，中華人民共和國(「中國」)天津分行
廊坊銀行，中國天津分行
天津農村商業銀行股份有限公司
交通銀行，中國香港及寧波分行
寧波銀行，中國
中國建設銀行，中國寧波分行
香港上海滙豐銀行有限公司

股份過戶登記處總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th Floor North
Cedar House
41 Cedar Avenue
Hamilton HM 12
Bermuda

股份過戶登記處香港分處

卓佳秘書商務有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

董事及高級管理人員簡介

執行董事

李立新先生，53歲。李先生為執行董事。李先生持有復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位，為一家中國註冊成立之民營企業集團之創辦人兼現任主席。該民營集團主要業務包括進出口業務、超市連鎖、商業地產開發運營管理、房地產開發及投資控股。另該集團亦有投資於國內房地產開發、印刷業務及當地銀行。李先生在塑膠五金及日用工藝品製造及銷售方面擁有三十年之經驗。

李先生曾任中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員、中華全國工商業聯合會執委。現為中國人民政治協商會議第十二屆浙江省委員會委員、中國塑料加工工業協會副會長及寧波市工商業聯合會副會長。

李先生於二零零一年至二零零三年獲頒發寧波市「勞動模範」名銜，分別於二零零三年及二零零六年被寧波市及浙江省人民政府授予「優秀中國社會特色社會主義事業建設者」，及獲授浙江省人民政府「浙江省光彩事業特殊貢獻獎」、「浙江省光彩之星」。李先生於二零零八年九月獲委任為非執行董事，於二零一一年四月調任為執行董事，於二零零八年九月獲委任為本公司及本集團主席，以及於二零一九年十一月辭任主席。

程建和先生，55歲，執行董事。程先生在多個行業包括製造業、商業及造紙廠擁有財務管理、稅務規劃，成本控制及投融資管理方面逾32年經驗。程先生於江西財經大學畢業，主修財務會計學及於清華大學完成高級經理工商管理精選課程，持有中國人民大學高級管理人員工商管理碩士學位。專業方面，程先生為中國註冊會計師及中國註冊會計師協會會員。

程先生於二零零八年九月獲委任為本集團執行董事兼行政總裁，以及於二零一九年八月辭任行政總裁。

金亞雪女士，51歲，執行董事、本公司薪酬委員會成員及本集團之家用品業務之總經理。金女士自一九九八年以來負責於寧波廠房製造的產品的銷售及營運管理。彼持有上海復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼在開發和銷售家用品及雜類產品方面擁有超過二十五年的經驗。彼於本集團在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團，並於二零一四年七月獲委任為執行董事。

非執行董事

程衛紅女士，59歲，本公司非執行董事及提名委員會成員。程女士為天津開利星空實業有限公司之創辦人，該公司在中國註冊成立，主要從事中國平行進口汽車之資源整合及策略籌劃的業務。程女士在中國汽車進口及銷售方面擁有超過22年經驗。程女士為本公司執行董事同世平先生之配偶。彼於二零一八年九月加入本集團。

董事及高級管理人員簡介

獨立非執行董事

冼易先生，52歲，獨立非執行董事、本公司審核委員會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。冼先生現時為百德國際有限公司(2668.HK)之非執行董事，廣東世運電路科技股份有限公司(SH.603920)之獨立董事，以及新礦資源有限公司(1231.HK)及正業國際控股有限公司(3363.HK)之獨立非執行董事。

冼先生曾為BIO-Key International, Inc (NASDAQ: BKYI)之獨立董事，以及中國天瑞汽車內飾件有限公司(6162.HK)及華邦金融控股有限公司(3638.HK)之獨立非執行董事。

冼先生畢業於英國伯明翰大學，持有商學學士學位。於畢業後，彼曾供職於德勤會計師事務所之審核部門。彼亦曾任職於一間香港上市公司，擔任集團財務總監及公司秘書。彼為香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英國特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會資深會員。冼先生於二零一三年加入本集團。

於二零二零年九月十六日，香港證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）對冼先生作出處分，因冼先生（其為一個持牌法團（「該持牌法團」）之前負責人員兼行政總裁）違反《證券及期貨事務監察委員會持牌人或註冊人操守準則》及《適用於申請或繼續以保薦人和合規顧問身分行事的法團及認可財務機構的額外適當人選指引》而禁止他重投業

界，為期20個月，由二零二零年九月十五日至二零二二年五月十四日止。香港會計師公會（「香港會計師公會」）已於二零二一年八月二十五日發出新聞稿，認為由於冼先生沒有履行其作為該持牌法團的保薦人主要人員、負責人員兼行政總裁的職責以及違反了證監會相關規則及規例，因此，冼先生沒有或忽略遵守、維持或以其他方式應用適用的Code of Ethics for Professional Accountants（《專業會計師道德守則》）第100.5(e)及150條有關「Professional Behaviour」（專業行為）的基本原則。香港會計師公會亦決定冼先生被譴責；及冼先生繳交香港會計師公會費用15,000港元。

何誠穎先生，58歲，本公司獨立非執行董事、提名委員會主席以及審核委員會成員。何先生為浙江財經大學教授、博士生導師，何先生於中國西南財經大學會計系畢業，擁有浙江大學經濟學碩士、廈門大學經濟學博士學位，是賓西法尼亞大學沃頓商學院、牛津大學數學學院訪問學者，曾任職深圳市投資管理公司，大鵬證券公司及聯合證券公司。彼為教授、高級經濟師，清華大學產業創新與金融研究院首席研究員，曾從事國有企業、國有資產管理，直接參與國有企業、國有資產管理體制改革方案起草和制訂。及後從事證券市場創新、資產重組和資本市場運作與研究。於企業改革，資產重組和資本管理規劃方面擁有豐富經驗。彼於二零零六年九月獲委任為獨立非執行董事。

董事及高級管理人員簡介

鄺焜堂先生，55歲，本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席以及審核委員會成員。鄺先生目前為濰柴動力股份有限公司之海外財務總監、公司秘書及授權代表，該公司為一家於香港聯合交易所有限公司（股份代號：2338）及深圳證券交易所（股份代號：000338）上市之公司。鄺先生於一九八七年取得香港摩理臣山工業學院會計學文憑。彼為英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會員及英國特許管理會計師公會會員。彼於會計、內部審核及財務管理方面擁有逾30年經驗。彼於二零一八年九月加入本集團。

公司秘書

彭婉珊女士，48歲，本公司公司秘書。彭女士為香港之合資格律師。彭女士於一九九五年取得香港城市大學的法學學士學位，後於一九九六年取得University of Sheffield的國際法及商法法學碩士學位。彭女士於一九九九年獲律師資格，現任私人律師事務所的律師。彭女士在公司秘書實務方面擁有超過15年之經驗。彭女士目前為迅捷環球控股有限公司（股份代號：540）之獨立非執行董事。彼於二零二一年三月加入本集團。

高級管理人員

鄭蓉女士，50歲，新江廈之首席財務官。鄭女士自二零零七年負責新江廈集團之會計及財務事宜。鄭女士於零售業擁有接近二十七年經驗，並於多個行業的財務管理方面擁有約二十四年經驗。鄭蓉女士持有上海復旦大學高級管理人員工商管理碩士學位。彼於本集團在二零一三年收購寧波新江廈時加入本集團。

林偉華先生，58歲，現為本集團家用品業務高級市場及銷售經理。林先生自二零零五年九月以來負責於寧波廠房製造的產品的國際市場銷售。彼在市場及銷售家庭用品及雜類產品方面擁有超過三十年的經驗。彼於本公司在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團。

吳俊祺先生，43歲，為本集團之家用品業務技術副總經理。吳先生自二零零三年六月開始負責寧波工廠的產品開發和生產管理，在產品開發、塑膠模具製造有逾二十六年經驗。彼於本集團在二零一零年收購寧波廠房時加入本集團。

主席報告書

本公司於二零二一年六月一日終止尚待批准有關出售本集團製造業務及零售批發業務的交易，該等傳統業務以往已證明其持續發展並貢獻盈利及現金流，對本集團的穩健持續經營有重要關鍵作用。

進一步增加本集團在製造業務方面的能力和競爭力

近年來，本集團的製造業務一直在成功地增長。本集團擁有豐富的行業經驗及能力，即使在傳統業務中，亦能實現新產品開發，滿足新舊客戶相當高的期望，此乃本集團的強項。本集團將會繼續擴大客戶基礎，開發新產品及營銷設計，並通過銷售增長及邊際利潤管理，進一步改善該分部的財務表現。

擴展具高增長潛力的批發業務

本集團批發業務中，空調暖通增長非常迅速，得益於業務團隊的良好銷售策略與努力。本集團將採取與大型地產公司長期合作的方式，將業務向全國各個區域拓展，實現高增長潛力。

汽車銷售及平台業務

天津市的汽車銷售及汽車平台業務遇到非常艱難的市場環境。政府有關平行進口汽車之環保要求的政策改變以及COVID-19疫症大流行兩者對行業內的所有市場參與者帶來巨大打擊。在有關不利市場情況下，本集團在天津市的汽車業務附屬公司亦無例外。我們預期，隨著政府實施新政策使平行進口汽車的環保要求明朗化，本集團的汽車業務將可在二零二一公曆年年底開始回升。本集團將會以最小心的態度管理該分部的業務回升，並研考慮是否需要作出任何業務調整以及其可行性。

致意

儘管二零二零／二一年度對本集團而言乃非常艱難的一年（尤其是汽車銷售及汽車平台分部），然而，我對本集團業務發展的前景充滿信心。本人代表董事會感謝本集團一眾客戶、供應商及業務夥伴以及本公司股東的持續支持。此外，本人希望藉此機會衷心感謝本集團全體員工在具挑戰性的二零二零／二一年度努力不懈、專心致志。我們將繼續把目標定為本集團之長遠業務發展，致力改變本集團困難的財務狀況，來年為本公司股東交出更佳財務業績。

李立新
董事

香港，二零二一年九月六日

管理層討論及分析

財務摘要

業績概覽

於截至二零二一年三月三十一日止年度（「本年度」）內，本集團錄得的收入約為人民幣1,850,000,000元，較去年錄得之收入約人民幣2,665,800,000元減少30.6%。本年度淨虧損約為人民幣2,551,000,000元，而去年則為淨虧損人民幣154,500,000元。於本年度內，本集團之每股基本及攤薄虧損為人民幣31.71分；去年同期，本集團之每股基本及攤薄虧損為人民幣1.96分。

資產淨值、流動資金和財政資源

於二零二一年三月三十一日，本集團之淨資產減少至約人民幣119,300,000元，每股資產淨值為人民幣1.48分。資產淨值減少主要乃由於在本年度內錄得商譽減值、投資物業估值虧損淨額以及金融資產及擔保合約的減值虧損分別為數人民幣396,500,000元、人民幣195,700,000元及人民幣1,866,900,000元。

於二零二一年三月三十一日，本集團總資產值為人民幣5,125,500,000元，其中現金及銀行存款約人民幣332,700,000元。綜合銀行貸款及其他借貸為人民幣2,576,300,000元。本公司負債對權益比率（銀行貸款及其他借貸除以總權益）由二零二零年三月三十一日的40.1%上升至二零二一年三月三十一日的2,159.9%。負債對權益比率的變動主要乃由於主要由汽車銷售及汽車交易平台業務發生減值虧損及估值虧損，導致於截至二零二一年三月三十一日止年度錄得淨虧損約人民幣2,551,000,000元，使權益大幅減少。

本集團大部分業務交易均以人民幣及美元進行。於二零二一年三月三十一日，本集團的主要借貸包括銀行貸款及其他金融機構提供的貸款（有關貸款的結欠為人民幣2,383,800,000元），以及股東所提供之其他貸款合共人民幣192,500,000元。本集團所有借貸均以人民幣、港元及美元為單位。

資產抵押

於二零二一年三月三十一日，本集團賬面值為人民幣1,535,900,000元的租賃土地及樓宇、投資物業及應收貿易賬款以及本集團一家附屬公司的股本權益已作為本集團向銀行借款及融資的抵押擔保。

於二零二一年三月三十一日，本集團賬面金額為人民幣15,500,000元的租賃土地及樓宇以及投資物業已經質押，作為第三者公司所借入的銀行貸款的抵押。

預付供應商款項

於二零二一年三月三十一日，預付供應商款項結餘為人民幣146,800,000元。於二零二一年七月三十一日，已利用的預付供應商款項約為人民幣111,900,000元或結餘的76.2%。

資本開支及承擔

本集團將繼續分配合理份額之資源，更好地利用本公司的資產及改善資本性資產，以改善經營效率，以及配合客戶需要及市場需求。當中所需的資金，預期主要來自本集團的經營收入，其次來自其他貸款及股本融資。

管理層討論及分析

外匯波動風險

本公司之功能貨幣為人民幣，而本集團之貨幣資產及負債主要以人民幣、港元及美元為單位。本集團認為，本集團所承受的外幣波動風險基本上將視乎人民幣之匯率表現而定。由於人民幣尚未成為國際硬貨幣，所以並無有效的方法來對沖本集團現金流的規模及情況之相關風險。由於中國政府正在推動人民幣在未來更為國際化及邁向自由浮動，因此本集團預期，貨幣市場將會有更多對沖工具。本集團將會密切留意中國政府貨幣政策之發展，以及就此而言是否有適合本集團之製造業務及汽車業務經營的對沖工具。

業務分部資料

於本年度內，汽車銷售業務以及汽車交易平台業務為本集團帶來總收入的9.3%。零售及批發業務、製造及貿易業務以及投資控股業務分別佔其餘43.5%、45.0%及2.2%。

地區方面，中國為本集團的首要市場，佔本集團於本年度之總收入的59.2%。收入來自其他市場包括北美洲28.7%、歐洲6.5%及其他5.6%。

或有負債

於二零二一年三月三十一日，本集團已就若干主要客戶所借入的銀行貸款提供擔保。有關安排是天津濱海國際汽車城有限公司（「汽車城」）於二零一九年七月之收購事項前作出。於報告期末營業時間結束時，本集團有關已發出擔保的最高法律責任為人民幣2,623,000,000元，即銀行授予本集團第三者客戶的銀行融資總額。

僱員資料

於二零二一年三月三十一日，本集團持續經營業務及已終止經營業務之僱員有1,940名，分佈在香港及中國內地的多個連鎖店、辦公室及廠房。具競爭力之薪酬待遇會按員工的個人職責、資歷、經驗及表現而提供及發放。本集團為員工提供各項課程，包括管理技巧工作坊、資訊交流研討會、在職培訓及職安課程。本集團設有購股權計劃，惟於本年度內本集團並無授予任何購股權。

業務回顧

於本年度內，本集團錄得淨虧損人民幣2,551,000,000元，而去年則為淨虧損人民幣154,500,000元。淨虧損大幅增加主要乃由於以下因素所致：

- (1) 於上一財政年度錄得因收購Robust Cooperation Limited而產生之一次性收益淨額約人民幣258,200,000元；
- (2) 金融資產及擔保合約的減值虧損約為人民幣1,866,900,000元，其包括有關為汽車交易平台的客戶墊支以及有關購買平行進口汽車而有關訂單其後已取消的預付款之減值虧損人民幣1,570,600,000元，以及為汽車交易平台客戶發出之財務擔保之預期信用損失人民幣296,300,000元，其乃參考專業估值師之評估結果得出；
- (3) 參考專業估值師之估值結果，天津市汽車銷售附屬公司之商譽減值虧損約為人民幣396,500,000元；及

管理層討論及分析

(4) 參考專業估值師之估值結果，基本上位於天津市之投資物業之估值虧損為人民幣195,700,000元。

上述第(2)項、第(3)項及第(4)項因素反映由於行業政策變化、中美貿易戰及COVID-19疫情大流行以及該等事宜對市場供給側以及終端消費者行為之影響，導致中國大陸平行進口汽車業務之市場參與者（包括本集團及其客戶）於過去一年遇到之不利商業環境。

收入

於本年度內，本集團錄得收入約人民幣1,850,000,000元，較去年錄得之收入人民幣2,665,800,000元減少30.6%。

汽車銷售業務

本集團原先於收購日時預期，汽車銷售業務之收入將會出現可觀增長。然而，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，與去年同期之人民幣1,126,300,000元相比，買賣及銷售進口汽車業務之收入大幅減少87.9%至人民幣136,700,000元。美利堅合眾國與中國之間出現貿易摩擦、發佈《輕型汽車污染物排放限值及測量方法（中國第六階段）》以及爆發COVID-19疫情，確實對中國的營業及投資環境產生了不利影響，因而影響到中國的消費者氣氛，特別是耐用品市場方面。於二零二一年之收入減少影響到估值模型中所假設未來年度之銷售額預測。因此，汽車銷售業務由獨立專業估值師所評估之可收回金額低於賬面值，並已經於截至二零二一年三月三十一日止年度確認商譽減值虧損約人民幣396,500,000元。

汽車交易平台業務

進口汽車平台服務及物業租賃業務乃於二零一九年七月之收購事項完成後開始經營。於本年度內，該項業務帶來收入人民幣35,300,000元，較上一財政年度之收入人民幣57,600,000元減少38.7%。該項業務亦受到COVID-19疫情大流行之影響，管理層有信心，預計國內平行進口車市場將在2021年底前恢復並逐步正常發展，物業出租率穩步上升，平台服務收入會有良好增長。

零售及批發業務

於本年度內，與去年相比，零售業務之收入上升2.2%至人民幣515,608,000元，儘管受疫情影響及電子商貿以及附近大型連鎖超市及新商場帶來激烈市場競爭，零售業務經營仍然保持均衡發展。而批發業務之收入則增加1.4%至人民幣288,618,000元。

製造及貿易業務

於本年度內，製造及貿易業務為收入貢獻約人民幣833,100,000元。該分部之業務較去年約人民幣645,000,000元增加人民幣188,100,000元。海外市場競爭激烈，本集團負責該項業務的管理團隊一直努力在市場上尋找其他機會。彼等的努力成功鞏固我們已建立的客戶基礎，並可應付COVID-19疫情大流行期間市場的短期波動。於本年度內，該分部之業務表現不錯。

投資控股業務

於本年度內，股息收入及投資收入較去年減少14.1%至人民幣40,800,000元。

管理層討論及分析

前景

進一步增加本集團在製造業方面的能力和競爭力

製造業是本集團保證有持續經營能力的基礎。近幾年，本集團製造業務穩步高速增長，這得益於團隊的努力工作和適當的策略。集團將繼續採取成本控制措施及專注於較高利潤率產品及客戶的業務策略，該等措施及策略已改善本集團的業務及財務表現。除繼續努力採取成本控制措施（例如整合及重新調整管理及銷售資源、採購及製造規劃的結構性變動）外，本集團也將不斷努力推出新產品的開發，以滿足不同客戶的需求。此外，本集團亦會擴大其於現有及新興市場中之客戶基礎。以達到持續業績增長及表現改善之目標。

擴展具高增長潛力的批發業務

本集團批發業務中，空調暖通批發業務增長迅速，得益於業務團隊的銷售策略與努力。本集團將採取與大型地產集團長期合作的方式，快速將業務向全國各個區域拓展。努力將該業務發展成集團未來業績新的增長點。

汽車銷售及平台業務

本年度，受疫情及國六標準的影響，集團汽車銷售及平台業務業績直線下跌。雖然近期在國家商務部支持下，生態環境部落實平行進口汽車環保信息公開政策，自2021年5月25日第一例平行車環保信息公開後，有46款車型完成信息公開，平行車業務重新發展有了一定的基礎，本集團將配合政策的變化及行業發展的態勢爭取盡量恢復本集團的汽車業務，但行業發展仍然存在變數。因此，管理層也將視國家政策的變化、行業發展前景及集團業務的實際情況，研究並考慮該業務的發展或調整的需要及可行性。

企業管治報告

企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治，以提升股東價值。於本年度內，除下文所披露者外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）之守則條文。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載有關《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）作為其董事進行證券交易的守則。在向所有董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事於本年度內均已遵守標準守則所訂的標準。

董事會

董事會負責制定本集團策略及控制，以及監察管理團隊的表現。高級管理層成員負責有效實行董事會之決定及本集團之日常營運。於本年度內，董事如下：

執行董事

李立新先生
程建和先生
金亞雪女士
同世平先生（於二零二零年九月三十日退任）

非執行董事

程衛紅女士

獨立非執行董事

冼易先生
何誠穎先生
鄭焜堂先生
張翹楚先生（於二零二一年四月二十一日辭任）

於本年度內，共舉行十四次董事會會議，並已按照企業管治守則條文第A.1.3條規定向董事發出至少14天通知。

於本年度內，冼易先生、張翹楚先生及鄭焜堂先生曾出席有關上市公司董事角色及職責之課程及／或研討會。

主席及行政總裁

根據守則條文第A.2.1條，本公司主席與行政總裁（「行政總裁」）的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於本年度內，同世平先生擔任主席及行政總裁，直至其於二零二零年九月三十日退任為止。由二零二零年十月一日起至本年報日期為止，本公司並無任何高級人員有主席及行政總裁之頭銜。儘管本公司於二零二零年九月三十日後並無指定任何人士為主席或行政總裁，然而，董事會有定期開會考慮影響本集團經營業務之重大事項，受董事會（由三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成）監督。董事會認為，此結構不會損害董事會與本集團管理層之間的權力及授權制衡。執行董事及高級管理層之角色已經補足主席及行政總裁之角色。董事會相信，此結構提供足夠制約，以保障本公司及其股東之利益。

本公司明白遵守《企業管治守則》守則條文第A.2.1條之重要，並將會繼續考慮提名適當人選擔任主席及行政總裁之可行性。

企業管治報告

非執行董事

非執行董事的指定任期為兩年或三年，並須根據本公司之公司細則在股東週年大會上卸任及重選。

薪酬委員會

薪酬委員會的角色及功能主要為就董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提出建議，釐訂全體執行董事及高級管理人員的特定薪酬待遇，以及確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐訂薪酬。

於本年度內，薪酬委員會包括兩名獨立非執行董事（張翹楚先生（主席）及冼易先生）及一名執行董事（金亞雪女士）。於本年度內曾舉行一次會議。

於本年度內，薪酬委員會已經檢討及向董事會建議個別董事及高級管理人員的薪酬待遇以及本集團的整體薪酬政策，以及評估董事的表現。

根據企業管治守則之守則條文第B.1.5條，高級管理層成員於截至二零二一年三月三十一日止年度之薪酬範圍載列如下：

所屬範圍	人數
	二零二一年
零至1,000,000港元	3
1,000,001港元至1,500,000港元	0

提名委員會

提名委員會的角色及功能主要為定期評估董事會的架構，並就任何擬作出的變動向董事會提出建議。委員會應檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；及就董事委任或重新委任以及董事（尤其是本公司主席及行政總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

可計量目標方面，甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會帶來的貢獻而作決定。董事會組成（包括性別、年齡及服務任期）將每年在本公司企業管治報告內披露。

於本年度內，提名委員會包括兩名獨立非執行董事（張翹楚先生（主席）及冼易先生）及一名非執行董事（程衛紅女士）。於本年度內曾舉行一次會議。

於本年度內，提名委員會已經監察及檢討董事提名程序及提名過程、檢討董事會的組成，以及就有關董事選舉及退任之事宜向董事會提出建議。

企業管治報告

審核委員會

於本年度內，審核委員會包括三名獨立非執行董事(冼易先生(主席)、張翹楚先生及何誠穎先生)。於本年度內曾舉行兩次審核委員會會議。

審核委員會的角色及功能主要為就外聘核數師的委任向董事會提出意見，審閱本集團財務資料，以及監察本集團的財務匯報系統以及內部監控及風險管理系統。

於本年度內，審核委員會已審閱本集團截至二零二零年三月三十一日止年度的全年業績，以及截至二零二零年九月三十日止六個月之中期業績。審核委員會亦已檢討本集團的財務監控、內部監控及風險管理制度，以及本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足。

會議數目及董事出席情況

董事出席於本年度內舉行之董事會會議(BM)、審核委員會會議(ACM)、薪酬委員會會議(RCM)、提名委員會會議(NCM)及股東大會(GM)之記錄載列如下：

	於本年度內出席/ 舉行之會議數目				
	BM	ACM	RCM	NCM	GM
執行董事					
李立新先生	8/14	不適用	不適用	不適用	0/1
程建和先生	14/14	不適用	不適用	不適用	0/1
金亞雪女士	6/14	不適用	1/1	不適用	0/1
同世平先生(於二零二零年 九月三十日退任)	5/7	不適用	不適用	不適用	0/0
非執行董事					
程衛紅女士	9/14	不適用	不適用	1/1	0/1
獨立非執行董事					
冼易先生	8/14	2/2	1/1	1/1	1/1
何誠穎先生	6/14	1/2	不適用	不適用	0/1
鄭焜堂先生	8/14	不適用	不適用	不適用	1/1
張翹楚先生(於二零二一年 四月二十一日辭任)	8/14	2/2	1/1	1/1	1/1

根據《企業管治守則》第E.1.2條，董事會主席、審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會主席應出席股東週年大會。於本年度內，審核委員會主席、薪酬委員會主席及提名委員會主席均已出席股東週年大會。

企業管治報告

問責及核數

董事會知悉其須作出平衡、清晰及易於理解的評核責任適用於年度及中期報告、向監管者提交之報告、其他內幕消息及根據上市規則規定須予披露之財務資料，以及根據法例規定須予披露的資料。董事會已就本集團內部監控及風險管理系統是否有效進行週年檢討。

本公司外聘核數師就他們對本集團財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報第51頁至第53頁之獨立核數師報告內。

核數師酬金

於本年度內，就本公司核數師提供予本集團之法定審核服務及其他服務已付及應付之核數師酬金分別為人民幣7,500,000元及人民幣550,000元。

風險管理及內部監控

董事會對設立、維持及檢討本集團的內部監控系統負有全面責任，以保障本集團資產及股東投資的安全。本集團的內部監控系統旨在促進有效及高效地進行經營，從而降低本集團面臨的風險。系統只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

於回顧年度內，董事會已經委聘獨立顧問履行內部審核功能，並檢討本集團的內部監控系統，有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及法律合規監控以及風險管理職能。

董事認為，本集團已實施適當的程序保障本集團資產不會於未經授權的情況下被使用或挪用、保存妥善的會計記錄、職責劃分及在適當的授權下實施計劃及日常經營且遵守有關法律及規例。

本集團已採納風險管理框架，當中包括以下流程：

- 識別本集團經營環境的重大風險及評估上述風險對本集團業務的影響；
- 制定必要的措施，以管理該等風險；及
- 監察及檢討上述措施是否有效。

下文載列本集團制定的風險管理及內部監控政策及程序：

- 本集團已設立具備清晰經營及申報程序以及責任及轉授權力的組織架構；
- 各經營附屬公司實施切合其架構的內部監控及程序，同時遵守本集團的政策、標準及指引；
- 相關的執行董事及高級管理層已獲授權，對監察指定業務經營單位的表現負有明確的責任；

企業管治報告

- 一 對財務及業務流程進行系統性的檢討，以在內部監控充分有效的基礎上進行管理。若發現內部監控系統存在弱項，管理層將進行評估，並實施必要的措施，確保作出改善；及
- 一 制定要求全體僱員遵守的道德規範，確保在所有業務操作中採納高標準的行為及道德價值觀。

董事會已檢討本集團截至二零二一年三月三十一止年度所採納之風險管理及內部監控系統，並認為其有效及足夠。

內幕消息方面，本公司確認其於《證券及期貨條例》及《上市規則》下的責任，據此，本公司須於緊隨其注意到內幕消息後公佈該消息。本公司參考證券及期貨事務監察委員會刊發的《內幕消息披露指引》進行其事務，並定期提醒董事及僱員遵守《上市規則》及其他監管規定以處理及傳佈內幕消息。

公司秘書

本公司之公司秘書直接向董事會報告。於本年度內，潘錦偉先生於二零二一年三月十六日不再擔任本公司之公司秘書，彭婉珊女士已經獲委任為公司秘書，由二零二一年三月十六日起生效。於本年度內，潘錦偉先生已確認，其已參加不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

股東如欲向董事會提出直接查詢，可郵寄往本公司當時之香港主要營業地點，經本公司之公司秘書轉交。

根據本公司之公司細則，任何於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附帶於本公司股東大會表決權)十分之一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行根據百慕達《1981年公司法》以同樣方式作出此舉。

如欲在股東大會提出建議，股東應遵從百慕達《1981年公司法》之所有規定。此外，股東須提交書面要求，當中述明擬在該股東大會上動議的任何決議；或一份陳述書，內容有關在任何建議決議內所提述的事宜，或有關將在某股東大會上處理的事務。書面要求／陳述書須由有關股東簽署，並存放在本公司的註冊辦事處及香港主要營業地點，註明本公司之公司秘書收。

企業管治報告

持續經營能力估評

董事確認他們有編製本集團財務報表的責任，以真實而中肯地反映本集團之財政狀況及於報告期內之業績及現金流量。於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止兩個年度內，本集團均錄得虧損。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，汽車銷售分部錄得收入大幅下降。於二零二一年三月三十一日，本集團的淨流動負債為人民幣2,263,122,000元。其銀行及其他貸款為數人民幣2,576,244,000元，其中人民幣586,683,000元於報告期末已經逾期。於二零二一年三月三十一日後至綜合財務報表批准日期期間，逾期但尚未償還或續期的銀行及其他貸款以及應付票據為數人民幣435,933,000元。此外，本集團並不符合有關人民幣874,830,000元的貸款的若干契諾，因此，貸款人有權於原還款日期前任何時間要求本集團立即償還貸款。如附註30(c)所述，本集團若干附屬公司亦有多宗未完訴訟。中華人民共和國（「中國」）法院已經頒令凍結本集團的若干銀行賬戶（附註20）。該等情況顯示存在重大不確定性，可能會對本集團按持續經營基準繼續經營的能力產生重大疑問。

本公司核數師有關本集團本年度之綜合財務報表之報告內所表達之無法發表意見

獨立核數師報告摘要

下列各節載列由本公司核數師（「核數師」）就本集團截至2021年3月31日止年度之綜合財務報表所作報告之摘要。

無法發表意見

我們不對貴集團的綜合財務報表發表意見。如同我們在本報告中「無法發表意見的基礎」部分所述，由於多種不確定因素的潛在相互作用及其對綜合財務報表可能產生的累積影響，我們無法就綜合財務報表作出意見。在所有其他方面，我們認為綜合財務報表已按照香港《公司條例》的披露要求妥善編製。

無法發表意見的基礎

與持續經營有關的多種不確定因素

如綜合財務報表附註2(b)所述，貴集團在截至2021年3月31日止年度虧損人民幣25.51億元。進口汽車銷售業務和提供進口汽車交易平台服務業務（統稱為「汽車業務」）已在截至2021年3月31日止年度內暫停，並且在截至本報告日尚未恢復。因此，汽車業務在截至2021年3月31日止年度內收入大幅下降。

於2021年3月31日，貴集團的流動負債多於流動資產人民幣22.63億元，其中包括應在一年內償還的銀行和其他貸款人民幣24.80億元和應付票據人民幣1.48億元。正如綜合財務報表附註2(b)、22和24所述，於2021年3月31日，人民幣5.87億元的銀行和其他貸款已經逾期，人民幣4.36億元的銀行和其他貸款及應付票據在2021年3月31日後也已逾期。這些合計人民幣10.23億元的逾期銀行和其他貸款和應付票據在本報告日尚未償還或續期。這些銀行和其他貸款和應付票據中人民幣4.59億元的貸款人已向貴集團提起訴訟，要求償還債務。

如綜合財務報表附註2(b)和30(b)所披露，貴集團為其部分客戶的人民幣26.23億元的銀行貸款提供擔保。於2021年3月31日，這些擔保下的銀行貸款人民幣12.99億元已逾期，銀行已對其中人民幣1.00億元的銀行借款，向借款人和擔保人（包括貴集團的附屬公司）展開訴訟，要求償還借款。

企業管治報告

上述情況連同綜合財務報表附註2(b)所述其他事項表明該等多種重大不確定因素之存在可能使貴集團的持續經營能力受到嚴重質疑。

貴公司董事已經採取措施改善貴集團的流動性和財務狀況，這些措施載於綜合財務報表附註2(b)。綜合財務報表是以持續經營原則編製的，其有效性取決於這些措施的結果，而這些措施受到多種不確定因素的影響，包括(i)銀行和其他貸款人是否同意續貸；(ii)貴集團是否能在需要時獲得額外的融資來源；以及(iii)貴集團是否能恢復汽車業務，並產生足夠的經營現金流入。由於這些多種不確定因素、這些不確定因素的潛在相互作用，以及其可能產生的累積影響，我們無法對以持續經營作為編製基礎是否適當發表意見。

倘貴集團未能實現上述措施，便有可能無法持續經營，亦將不得不作出調整以將資產賬面值撇減至其可收回金額，以及對可能產生的進一步負債作出撥備，並分別將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未在綜合財務報表內反映。

管理層對不發表意見的立場、觀點及評估

董事會已審慎考慮本集團的未來流動資金及表現以及其可持續經營的財務資源來源。為改善本集團的流動資金及現金流狀況以維持本集團能持續經營，本集團已實施或正在實施以下主要計劃及措施：

- (i) 本集團於2021年6月1日終止尚待批准有關出售製造業務及零售批發業務的交易，該等傳統業務以往已證明其持續發展並供獻盈利及現金流，對本集團的穩健持續經營有重要關鍵作用；
- (ii) 本年度在商務部的支持下，生態環境部落實平行進口車環保信息公開政策，預計在2021年底前平行車貿易恢復到正常水平。屆時可以為公司提供現金流補充。

企業管治報告

- (iii) 由於國內平行進口汽車行業遇到行業政策的變化及經營環境的困難，本集團在2020-2021財年已為汽車業務的投資及經營作出充分的減值及撥備，管理層認為汽車業務對本集團的負面財務影響已在2020-2021財年報表反映，該等減值不涉及現金流，並積極管控該等撥備的潛在現金流影響至最少；此外，上述減值及撥備完全只是跟經營國內平行進口汽車業務的天津子公司有關，該等子公司均為有限公司，而且本公司作為其最終控股股東並沒有為其提供任何擔保或保證，因此，該等子公司的經營及財務困難帶給本集團的負面財務影響完全在可控範圍內，不會影響本公司及其他業務分部的持續經營；
- (iv) Robust Cooperation Limited (「Robust」) 的賣方已經同意，由二零二一年三月三十一日起計至少18個月期間內，其將不會要求支付應付賣方的300,000,000港元現金代價（倘若有關付款會導致本集團無法向其他人士支付其到期負債）；
- (v) 本集團正積極與銀行及其他金融機構磋商延長其負債期限；

- (vi) 本集團也積極考慮處理及運用本集團內的資產支持本集團的持續經營；
- (vii) 程衛紅女士（本公司董事及主要股東）及其丈夫同世平先生，和李立新先生（本公司董事及主要股東）已經同意在有需要時為本集團提供持續財務支持，以確保其於二零二一年三月三十一日起計至少12個月期間持續經營；及
- (viii) 本集團將繼續考慮其他融資安排，以改善其流動資金及財務狀況。

董事會已審閱本集團管理層所編製涵蓋自2021年3月31日起計12個月期間本集團的現金流量預測。董事認為，經考慮上述計劃及措施，本集團將有足夠營運資金為其營運提供資金，並能夠履行其自2021年3月31日起計12個月內到期的財務責任。因此，董事信納按持續經營基準編製本集團截至2021年3月31日止年度的該等綜合財務報表屬適當。

儘管如此，本集團管理層能否實現上述計劃及措施仍存在重大不確定因素。本公司已考慮本公司核數師的理據，並瞭解其於達致不發表意見時的考慮因素。

企業管治報告

審核委員會對不發表意見的觀點

審核委員會已審閱本集團截至2021年3月31日止年度的綜合財務報表及全年業績。彼等對本集團採納的會計政策及原則並無異議。審核委員會已審閱不發表意見的基準、本公司對有關不發表意見的基準的觀點以及本公司為解決不發表意見的基準而採取的措施。審核委員會同意本公司的觀點。此外，審核委員會要求本公司採取一切必要行動以消除對不發表意見基準的影響，以確保下一財政年度不會出現同樣的狀況。審核委員會亦與本公司核數師討論了本集團的財務狀況、本公司已採取及將採取的措施。審核委員會已考慮本公司核數師的理由及理解其於達致不發表意見時的考慮因素。

環境、社會及管治報告

關於本報告

中國汽車新零售(控股)有限公司(於下文稱為「本公司」, 連同其附屬公司稱為「本集團」或「我們」) 經營包括汽車交易平台、汽車銷售、製造及買賣塑膠及五金家用品、零售及批發在內的業務。本集團致力於日常運營中樹立可持續發展原則, 並建立環保社區。

本著環境、社會及管治(「ESG」)對本集團與持份者建立長期互信關係至為重要的信念, 我們欣然刊發第五份ESG報告(「本報告」), 其說明我們在可持

續發展方面的政策、方針及慣例。本報告乃作為一個溝通渠道, 使我們的持份者能夠更好地瞭解本集團ESG發展的進展及表現。

報告範圍

本報告涵蓋本集團位於天津市、寧波市及香港的核心業務範圍(如下表所示)於二零二零年四月一日至二零二一年三月三十一日(「報告期」, 「二零二一年財政年度」)的ESG管理方針並集中於其環境及社會表現:

業務分部	位置	公司
總公司	香港	中國汽車新零售(控股)有限公司
汽車銷售	中國天津	天津開利星空汽車城運營管理有限公司
汽車交易平台		天津濱海國際汽車城有限公司
投資控股	中國寧波	寧波利時日用品有限公司
製造及買賣塑膠及五金家用品		寧波新江廈股份有限公司
批發		寧波新江廈連鎖超市有限公司
零售		

報告範圍乃按業務的重要性界定。我們選擇分部當中各自產生最大總收入的業務。

報告準則

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄二十七項下的《環境、社會及管治報告指引》(「聯交所ESG報告指引」)之「不遵守就解釋」條文編製。如中英文版本間存在任何差異, 請以英文版作準。

聯絡方式及反饋意見

本集團歡迎閣下就本ESG報告提出反饋意見和建議, 閣下請將意見電郵至info@lisigroup.com.hk。

環境、社會及管治報告

持份者參與

我們重視來自持份者的意見和看法。為了持續改善我們的ESG表現及可持續運營，瞭解持份者的觀點和期望至關重要。本集團通過各種溝通渠道收集持份者對公司的ESG管理方針的意見，以及彼等對業務運營的期望。

我們已識別出主要的持份者類別。於報告期內，我們通過各種渠道與持份者接觸。下表概述我們的持份者參與方式：

持份者群組	溝通渠道
投資者及股東	<ul style="list-style-type: none">• 公司網站• 公司公佈• 股東週年大會• 年報及中期報告
客戶	<ul style="list-style-type: none">• 公司網站• 客戶直接溝通• 客戶反饋及投訴
僱員	<ul style="list-style-type: none">• 培訓及迎新活動• 電郵及意見箱• 定期會議• 僱員表現評估• 僱員活動
供應商及業務夥伴	<ul style="list-style-type: none">• 甄選評估• 採購程序• 表現評估• 與業務夥伴進行定期溝通(例如電郵、會議、現場視察等)
政府機關及監管機構	<ul style="list-style-type: none">• 提交文件資料• 合規情況視察及檢查• 論壇、會議及工作坊
非政府組織	<ul style="list-style-type: none">• 電郵• 電話• 慈善捐贈
社區	<ul style="list-style-type: none">• 公司網站• 社區活動
媒體	<ul style="list-style-type: none">• 公司網站• 公司公佈

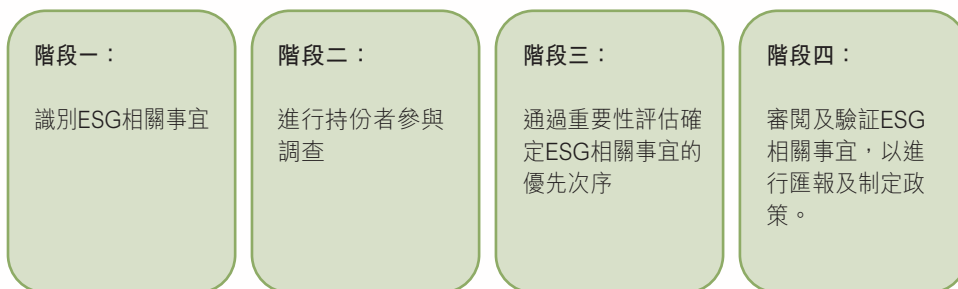
環境、社會及管治報告

重要性評估

我們通過網上問卷調查進行重要性評估，以確定本集團重大事宜的優先次序。在調查問卷中，我們列出了二十七項與ESG相關的事宜，包括環境保護、

運營常規、社區參與及人力資源。不同的持份者群組被邀請對ESG事宜就本集團發展以及對持份者的相對重要性進行評價。問卷調查的結果經過分析，並以重要性矩陣圖的形式呈列，如下圖所示。

重要性評估的流程



重要性矩陣圖



環境、社會及管治報告

環境	社會	
	僱傭	營運
1. 氣體排放	9. 勞工權益	18. 客戶滿意度
2. 溫室氣體排放	10. 勞工管理層關係	19. 客戶服務質量和投訴處理
3. 氣候變化	11. 僱員挽留	20. 客戶健康與安全
4. 能源效益	12. 多元化及公平機會	21. 營銷及產品和服務標籤合規
5. 水和污水	13. 反歧視	22. 知識產權
6. 使用材料	14. 職業健康及安全	23. 保護客戶私隱及資料
7. 廢棄物管理	15. 僱員培訓	24. 負責任的供應鏈管理
8. 環境合規	16. 僱員發展	25. 商業道德
	17. 防止童工及強迫勞動	26. 社會經濟合規
		社區
		27. 社區投資

從重要性矩陣圖的結果來看，持份者對有關可持續營運的方面給予較高優先排序。因此，本集團應主要集中於有關客戶滿意度、客戶健康與安全、知識產權、保護客戶私隱及資料以及僱員挽留的議題。同時，本集團應留意負責任僱傭及環境保護議題。在未來年度，本集團將透過持份者的寶貴意見，繼續改善其ESG表現。

環境、社會及管治報告

可持續業務

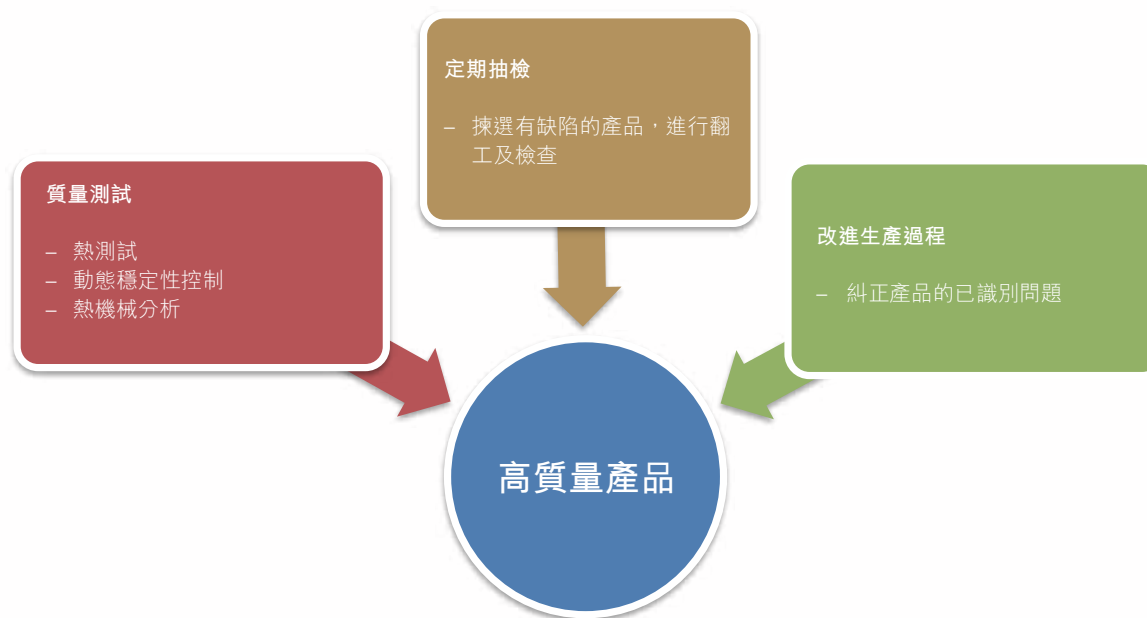
本集團的成功乃建基於「創造優質生活」的精神，提供卓越的客戶服務及滿足客戶需求。與我們的客戶、員工、供應商和商業夥伴之間的信任對於維持可持續的業務至關重要。通過堅持誠信的道德品質，本集團致力於為我們的客戶提供高質量的服務及環保產品，並反對任何商業貪腐行為。

產品責任

我們致力為客戶提供優質產品，因為確保客戶的健康及安全是我們的首要任務。為保持本集團在市場上的競爭力，我們提供品質卓越的環保家居

用品，特別是食品儲存及廚房用品，以滿足我們客戶的需求。在嚴格遵守相關國家法律及法規（例如《中華人民共和國產品質量法》）下，我們已就家居產品的生產設施建立獲ISO 9001國際標準認證的質量管理系統。

家居產品在交付前須經過一系列的質量測試，以確保其安全性和耐用性。在定期的抽樣檢查中，有缺陷或低於我們標準的產品將被挑選出來進行額外檢查，並作出適當的處理。在整個生產過程中必須在需要時立即採取改進措施。



於報告期內，本集團並不知悉與所提供產品及服務有關的健康及安全、廣告、標籤及私隱事項的相關法律法規的重大不合規情況。

環境、社會及管治報告

供應商管理

與我們的供應鏈保持長期信任的關係對本集團的可持續發展至關重要。為了提供高質量的產品及滿足客戶的需求，我們已建立採購管理系統，以選擇最合適的供應商，為我們的產品提供高質量的原材料。

為了確保我們的供應商在不偏不倚的甄選下提供高質量的材料和產品，我們建立嚴格的評估程序，當中不僅考慮到其產品質量和安全，亦會考慮到其環境意識。對於現有的供應鏈，我們定期進行評估，以評估其產品質量和環保表現，從而保持提供給客戶的產品的質量。因為本集團強調通過縮短產品運送距離以減少碳足跡，故我們會優先採用來自附近省份的供應商和環境友好型供應商。

商業道德

在商業誠信及問責方面，本集團在整個運營過程中堅守最高標準。為了保持長期的業務增長和我們的員工、業務夥伴及客戶之間的信任，我們嚴格禁止任何形式的商業不當行為。本集團遵守相關法律和法規，包括《中華人民共和國刑法》及《中華人民共和國反洗錢法》。此外，誠如員工手冊中明確說明，本集團絕不容忍任何貪污行為（例如賄賂、敲詐、欺詐及洗黑錢）。本集團亦嚴禁員工向

任何第三方披露商業及貿易資料，或利用本公司的名義獲取任何未經授權的利益。同樣，我們對我們的供應鏈及商業夥伴作出相同的關於商業誠信及常規的道德標準。

我們亦明白公平的市場競爭的重要性，原因是其對行業可持續發展至關重要。遵照《中華人民共和國反不正當競爭法》，我們禁止本集團內的任何反競爭行為。我們的任何公司均不允許在商業交易中濫用市場力量以及在廣告中發佈誤導性資料，以確保我們遵守相關法律法規，促進公平的市場競爭。

於報告期內，本集團並不知悉任何違反香港和中國有關賄賂、敲詐、欺詐及洗黑錢的相關法律和法規的情況。概無針對本集團或其員工的貪污行為的已審結法律案件。

社區參與

本集團認為，對社區作出貢獻是企業的責任之一。我們努力創建可持續發展的企業，以及一個和諧及可持續發展的社區。因此，本集團參與不同類型的服務工作，例如向受COVID-19疫情影響的人士以及災害救濟提供財務支援，以展示我們對社會的愛心和關懷精神。

環境、社會及管治報告

關愛員工

我們最為珍視我們的員工，因為彼等是本集團可持續發展的基石。彼等的貢獻和辛勤工作推動本集團的成功。因此，通過考慮彼等的利益及權利，我們得以提供和諧、健康、平等和公平的工作環境，與我們的員工建立長期和密切的關係。

職業健康及安全

本集團全面承擔照顧我們員工的健康和安全的責任。我們將保護員工在生產過程中免受工傷和事故的影響視為首要任務，並採取預防措施，消除

工作場所的所有職業風險。我們嚴格遵守相關法律法規，包括《中華人民共和國安全生產法》、《中華人民共和國職業病防治法》及《中華人民共和國消防法》。因此，我們為緊急情況和職業事故提供了詳細的指導及指示，並通過OHSAS 18001職業健康及安全（「職安健」）認證，以確定潛在的職安健風險，特別是從事高職業風險活動的工人，如操作液壓車輛和其他特殊機械設備。

我們設立五大措施應對職安健風險，為員工提供一個和諧健康的工作場所。

1. 實施有效措施，將工作場所的職業風險原的成因降至最低；
2. 採取一切適當措施，確保建築和設備安全；
3. 提供基本的醫療和緊急援助；
4. 為從事高風險活動的工人提供足夠的個人防護設備；及
5. 定期提供相關的應急培訓，以驗證應急計劃的可行性。

為了減少事故發生時的嚴重影響，本集團制定一系列職安健管理程序，涵蓋在業務和生產運營過程中產生的安全風險（例如火災事故、觸電、設備故障、噪音及空氣污染等）。

環境、社會及管治報告

對於使用機器的員工，我們為消除潛在的安全風險而實施的針對性措施如下表所示：

已識別的風險	措施
火災事故	在顯眼的區域張貼安全標誌，特別是對於易燃的材料及化學品。本集團亦檢查所有的消防設備，並定期進行消防演習及培訓，使我們的員工對消防安全問題保持警惕。我們制定應急計劃、報告渠道及疏散路線，以儘量減少對員工及財產造成的損失。
觸電	我們嚴格遵守《用電安全導則》(GB/T 13869-92)，及確保生產線上的所有機器操作人員均持有牌照及符合資格，並定期進行檢查及維護。所有僱員均須正確穿上個人防護設備(例如橡皮手套)以預防觸電。
設備故障	對於可能構成巨大安全風險的機器，我們會安裝屏蔽層，以便在發生任何故障時保護我們的員工。所有機器均會進行定期檢查，以確定是否有磨損和損壞。本集團為所有使用高風險機器的員工進行操作安全培訓，以確保彼等充分瞭解潛在的職業風險。
噪音及空氣污染引起的健康風險	我們對在高風險環境中工作有嚴格的規定。我們不允許工人在超過八十五分貝的環境中連續工作八小時。在進入工作場所之前，需要適當地配備耳塞、面罩及防護鏡，以保護我們員工的呼吸系統和聽力。

為避免對員工產生不利影響的空氣污染物，我們的汽車銷售、零售及批發分部設有嚴格環境標準。我們遵守《商場(店)、書店衛生標準》就溫度、濕度、一氧化碳水平、甲類可吸入顆粒物(PM10)、甲醛、細菌含量等參數作出的規定。

倘發生事故，我們將通過全面的事務調查探討其根本原因。緩解措施及安全方針將得到及時實施和完善，以防止事故再次發生。本集團為遭受工傷的員工提供醫療補貼、病假及適當補償。

於報告期內，本集團並不知悉任何工傷或死亡事件，以及任何違反相關法律和法規的情況。

環境、社會及管治報告

本集團為員工舉辦職業安全培訓。



僱傭常規

本集團深知留住優秀人才對業務成功的重要性，致力於為員工提供具有市場競爭力的薪酬待遇和福利，作為我們有效的員工挽留策略之一。此外，我們嚴格遵守相關的就業法律和法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》及《中華人民共和國勞動合同法》。於報告期內，本集團並不知悉有任何違反有關薪酬與解聘、招聘與晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視及其他待遇及福利且對本集團有重大影響的法律及規例的情況。

所有全職員工均享有有薪假期（包括年假、病假、婚假、產假、待產假及恩恤假）、保險（包括養老保險、醫療保險、失業保險、生育保險及工傷保險）及根據表現評核結果發放年終花紅。本公司亦根據職位及工作職責向合適人選授予補貼。

企業有關保護員工的長期目標及任務

- 規定工作時數
- 規範超時工作的補償
- 向全體員工提供五險

- 保障女性員工的權益
- 實施自願勞動合同簽訂程序
- 批准反歧視政策
- 容許員工有結社自由

本集團通過制定由目標和任務組成的企業長期計劃保障員工的權益，其乃我們對員工健康和社會權利的承諾。根據該計劃，本集團設立固定的工作時數，以倡導工作與生活平衡的文化。由於我們關注員工的身心健康，因此不鼓勵員工加班，任何加班都要得到部門領導的批准。如有必要，將對員工的貢獻給予補償。儘管如此，我們鼓勵員工在工作中表達自己的意願、意見和建議，以便我們能夠不斷改進。員工可自由選擇其勞工代表，就加強現有的就業政策與本集團溝通。除該項計劃外，我們亦已成立員工福利委員會，負責審查現有就業政策，包括工作條件、福利及津貼，以確保員工的權利得到保護，並有足夠的收入提高其生活水平。

環境、社會及管治報告

反歧視

我們在建設一個無歧視的工作場所方面作出很大努力，並禁止任何形式的基於性別、性取向、年齡、膚色、國籍、殘疾、宗教、懷孕、政治傾向、工會成員或社會經濟地位的歧視。所有員工及求職者在招聘、調職、晉升、年度績效評估、培訓、福利以及報酬方面均獲得平等機會，而所有的就業決定均完全取決於其資格、專業能力和工作經驗或績效。根據上述長期計劃，本集團對女性員工作出完善保護，彼等不會因為月經、懷孕、分娩及處於哺乳期而被解僱。此外，本集團禁止將繁重、危險或有害的工作崗位分配予懷孕或處於哺乳期的人士。

如果員工不幸遭遇不公平待遇或騷擾，我們鼓勵員工利用舉報制度，通過意見箱或廠房管理部以口頭或書面形式匿名舉報。所有舉報信息和舉報人的身份都嚴格保密，以防止報復。在接獲有關個案後，本公司將在三個工作日內迅速展開調查，並在十個工作日內以書面形式通過信件或信息欄公佈結果。

勞動準則

本集團重視人權，以及我們的社會責任和聲譽。我們嚴格遵守相關法律和法規，包括《中華人民共和國勞動法》及《禁止使用童工規定》。我們的就業政策明確指出，我們絕不容忍任何童工和強迫勞動。

我們的新員工均須經過徹底檢查，以確保並無僱用任何未成年人士。我們會檢查相關的證明文件，包括彼等的身份證明文件、學歷及工作證明。當發現我們的工作場所有聘用任何童工時，本集團將採取補救措施，包括將其記錄在案，並制定相關政策，以防止未來的案件。此外，我們將提供就學補助作為支持。對於年齡介乎十六至十八歲的青少年工人，我們會通過提供合適的工作培訓向彼等提供協助，而工作不應該對彼等的學業成績造成任何不利影響。本集團嚴禁超時工作或夜間工作，以及在危險及不安全的環境中工作。

為保障員工的人權及權益，我們禁止在本集團範圍內發生任何形式的強迫勞動。所有員工都必須在雙方同意的情況下簽訂勞動合同。此外，所有加班必須在自願基礎上進行。我們嚴格禁止對任何員工進行體罰或監禁。

於報告期內，本集團並不知悉在香港及中國大陸有任何重大違反有關童工和強迫勞動的法律和法規的情況。

環境、社會及管治報告



和諧的工作環境

為了真正瞭解及滿足員工的需求，必須與員工建立友好關係，促進雙向溝通。因此，我們透過促進工作與生活的平衡及建立對集團的歸屬感，珍視與員工的關係。我們組織了各種娛樂及團隊建設活動，例如與員工的年度晚宴，以舒緩彼等的壓力，及與彼等建立密切聯繫。

培訓及發展

為向客戶提供卓越服務，同時幫助我們的員工發展職業發展道路，我們為員工提供各種類型的培訓機會，包括入職培訓、在職培訓和專業培訓。憑藉我們的人才的強大知識和專業技能，本集團可以保持競爭力，跟上行業的最新發展。

入職培訓	在職培訓	專業培訓
<ul style="list-style-type: none"> 介紹員工手冊 介紹業務特色、公司規例及規定 	<ul style="list-style-type: none"> 職業技能培訓 與工作相關的熟練程度和效率 職業健康及安全 	<ul style="list-style-type: none"> 傑出高級管理層培訓 行業專家的講座和研討會

對於我們的新員工，本集團會在工作開始前提供入職培訓。通過瞭解企業的發展和文化、企業的規章制度以及員工的福利及待遇，新員工可以輕鬆地適應新的工作環境。此外，我們亦為員工提供全面的在職培訓。不同類型的支持和培訓機會使我們的員工能夠發展其專業和技術技能，以適應相應的工作崗位，並增長其個人能力。我們為員工安排職業安全培訓課程，以確保彼等瞭解職業健康風險，並能在安全條件下工作。除基本培訓外，優秀員工亦有機會參加專業培訓，以發揮其管理技能方面的潛力。我們亦邀請專業人員及專家舉辦研討會，並提供最新的市場趨勢，以保持我們在業界的競爭力。於報告期內，我們為員工組織各種培訓，如危險化學品處理培訓及預防互聯網欺詐培訓。



危險化學品處理安全培訓



創意資訊科技分享

環境、社會及管治報告

環境保護

本集團深知綠色生產和環境保護的重要性。在我們的環境願景「創建品質生活」下，我們已制定環境承諾及目標，以促進企業的環境可持續發展。我們的目標是推廣綠色企業的理念，實現環境合

規乃我們的責任。於報告期內，本集團並不知悉任何不遵守相關法律和法規的情況，包括《中國環境保護法》。我們的實體有義務根據稅法規定為排放的空氣及水污染物、噪音及固體廢棄物納稅，而我們完全明白違反這些規定可能導致暫時停產。

我們的四項承諾

1. 持續減少能源使用
2. 避免污染及遵守相關法律及規例
3. 推廣廢棄物分類及減少
4. 提升工作場所的安全及環境管理

由於我們的運營基地和生產的增加，能源資源的使用和排放迅速增加。為了利用資源和減少對環境的不利影響，我們在不同部門設計和建立一個設有適當措施的環境管理體系。我們的環境管理體系中的政策乃根據公認的國際標準ISO 14001制定。由於我們的業務涉及產品生產，所有員工均須嚴格遵守我們全面的環境管理程序和準則，包括生產過程、機械維護和廢棄物處理，以盡量減少我們日常運作所帶來的環境風險。

以下部分之二零二一年財政年度的環境數據乃按「本報告的範圍」所界定之天津及寧波業務分開呈列。由於香港辦事處佔企業總排放量的不到 1%，因此在香港業務會被包括在天津呈列。

排放控制

氣體排放

氣體排放的主要來源主要是柴油及汽油燃燒，以及苯、甲苯及二甲苯等的揮發性有機化合物。此外，我們的車輛在運輸和交付我們的家居產品時會排放灰塵顆粒。

本集團努力通過多項緩解措施，減少氣體排放。我們實施減少污染的計劃，以儘量減少潛在的空氣污染物的產生。為減少揮發性有機化合物的排放，我們在生產線上使用低苯乙烯含量的樹脂。此外，空氣質量由第三方測量，以保證我們符合《廢氣綜合排放標準(GB16297-1996)》和履行大氣污染防治責任。

環境、社會及管治報告

於報告年度，氮氧化物(「NOx」)、硫氧化物(「SOx」)及懸浮粒子(「PM」)的氣體排放分別為635.11千克、1.55千克及47.63千克。

氣體排放 ¹	單位	二零二一年財政年度		二零二零年財政年度	
		天津	寧波	天津	寧波
NOx	千克	不適用	635.11	不適用	805.88
SOx	千克	不適用	1.55	不適用	2.16
PM	千克	不適用	47.63	不適用	63.52

溫室氣體排放

本集團明白氣候變化的影響因溫室氣體排放增加而進一步加劇。我們積極確認我們的溫室氣體排放清單，以促進減少排放。直接溫室氣體排放(範圍1)產生源自生產電力及熱力的化石燃料燃燒，以及產品交付和運輸的燃料燃燒。對於間接溫室氣體排放(範圍2)，其乃主要產生自生產中的外購電力消耗。對於其他間接溫室氣體排放(範圍3)，我們考慮到因廢紙棄置而在堆填區產生的甲烷氣體。由於COVID19大流行的影響，員工的商務航空差旅並無產生間接排放。

為儘量減少本集團的溫室氣體排放，我們已制定各種方針減少我們運營中的碳足跡，其將於ESG報告的下一章節中披露。於報告期內，我們持續經營業務和非持續經營業務的溫室氣體總排放量分別為2,169.76噸二氧化碳當量及34,623.81噸二氧化碳當量。未來，我們將繼續努力利用創新技術減少溫室氣體排放。

溫室氣體排放 ²	單位	二零二一年財政年度		二零二零年財政年度	
		天津	寧波	天津	寧波
範圍1 ³	噸二氧化碳當量	不適用	726.57	不適用	828.40
範圍2 ⁴	噸二氧化碳當量	2,164.43	33,878.26	3,080.27	28,577.53
範圍3	噸二氧化碳當量	5.33	18.98	24.46	33.33
總計	噸二氧化碳當量	2,169.76	34,623.81	3,104.72	29,439.26
密度	噸二氧化碳當量／ 每平方米建築面積	0.03	0.30	0.04	0.25

¹ 有關計算乃根據聯交所刊發的「如何準備環境、社會及管治報告？附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引」。

² 基於二零二零年財政年度寧波的產量受到COVID-19疫情影響導致產量下降。二零二一年財政年度回復正常生產運作，因此寧波範圍二的噸二氧化碳當量增加。

³ 用世界資源研究所的溫室氣體盤查議定書移動源燃燒核算工具(GHG Protocol Tool for Mobile Combustion)及溫室氣體盤查議定書固定源燃燒核算工具(GHG Protocol Tool for Stationary Combustion)的指導工作表所載的排放因子計算。

⁴ 根據由中國氣候變化信息網所刊發的《2019年度減排項目中國區域電網基準線排放因子》以及香港中電可持續發展報告公佈的排放因子計算。

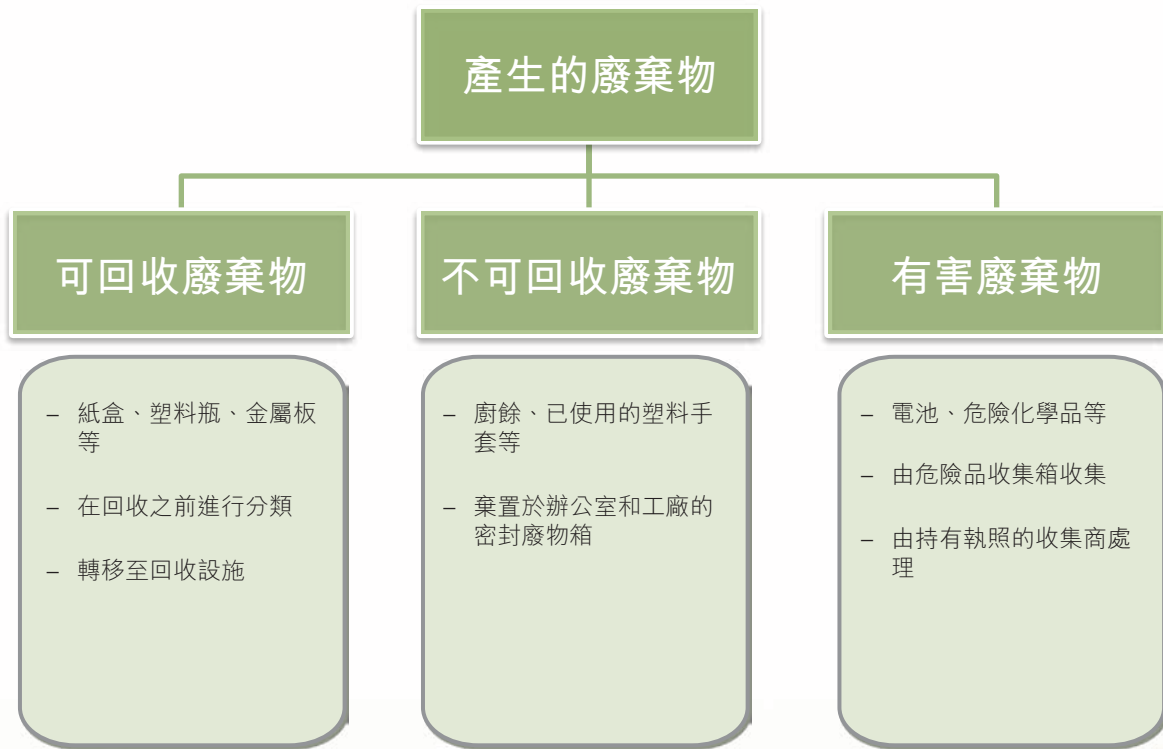
環境、社會及管治報告

污水排放

本集團遵守相關法律法規，包括《城鎮排水與污水處理條例》、《污水綜合排放標準(GB8978-1996)》及《地表水環境質量標準(GB3838-2002)》。為確保遵守法律法規，環境檢查及廢水排放質量的測試由第三方定期進行。此外，廢水會被排入市政污水系統，並由政府處理。

廢棄物管理

隨著本集團的持續發展和產量增加，不可避免地會產生廢棄物。為了應對廢棄物產生量的增加，並遵守《固體廢物污染環境防治法》，本集團實施全面綜合的廢棄物管理等級制度，其中有三個主要原則：最小化、無害化及資源使用。在我們的廢棄物處理中，產生的廢棄物被分為三大類：可回收廢棄物、不可回收廢棄物及有害廢棄物。廢棄物管理程序中列出了明確的分類和廢物處理說明，供我們的員工遵循。對於有害廢棄物，其收集、運輸及棄置過程由持有執照的收集商妥善處理。



環境、社會及管治報告

資源管理

隨著市場對保護自然資源的要求越來越高，資源利用變得至關重要。此外，為環境做出貢獻和減少碳足跡亦是本集團的責任之一。為了實現可持續發展及降低運營成本，本集團鼓勵員工避免浪費，而本集團亦就資源的利用制定了各種措施，並進行定期監督。



電力

- 使用LED燈及自然光
- 在建築設計中加強通風，減少空調的使用
- 採購節能設備



水

- 不使用時關掉水龍頭
- 發現水龍頭滴水、噴水和漏水時及時維修
- 定期檢查和維護水龍頭



紙張

- 避免不必要的打印
- 提倡使用電子平台，作內部信息發佈之用
- 鼓勵使用回收再用紙張及雙面打印



設備及原材料

- 在製造過程中使用可降解塑料
- 監督原材料和包裝材料的消耗，避免浪費
- 購買準確數量的原材料，以避免超額訂購和浪費

環境、社會及管治報告

本集團消耗的主要資源類型的數據如下：

資源消耗 ⁵	單位	二零二一年財政年度		二零二零年財政年度	
		天津	寧波	天津	寧波
電力	兆瓦時	2,305.54	42,770.18	3,190.65	35,517.69
	吉焦	8,299.95	153,972.64	11,486.34	127,863.68
密度	兆瓦時／每平方 米建築面積	0.03	0.37	0.04	0.30
固定燃料－天然氣	立方米	不適用	306,452.00	不適用	305,384.00
	吉焦	不適用	10,296.79	不適用	10,260.90
移動燃料－柴油	升	不適用	92,889.59	不適用	132,262.00
	吉焦	不適用	3,355.17	不適用	4,777.30
移動燃料－汽油	升	不適用	2,150.00	不適用	2,400.00
	吉焦	不適用	70.48	不適用	78.68
直接能源消耗總量 ⁶	吉焦	不適用	13,722.44	不適用	15,116.88
密度	吉焦／每平方米 建築面積	不適用	0.12	不適用	0.13
水 ⁷	公噸	1,441.92	256,239.01	18,285.00	238,158.00
密度	公噸／每平方 米建築面積	0.02	2.20	0.26	2.04
紙張	公噸	1.11	3.95	2.69	5.23
密度	公噸／每名僱員	0.034	0.002	0.023	0.003
包裝材料	公噸	不適用	23.68	不適用	24.07
密度	公噸／每平方 米建築面積	不適用	0.00027	不適用	0.00027

⁵ 基於二零二零年財政年度寧波的產量受到COVID-19疫情影響導致產量下降。二零二一年財政年度回復正常生產運作，因此寧波的電力消耗及用水量增加。

⁶ 無鉛汽油及柴油消耗量由體積單位轉換為能量單位的換算因子乃參考CDP有關燃料數據轉換為MWh的技術說明(CDP Technical note: Conversion of fuel data to MWh)。

⁷ 二零二一年財政年度並無求取適用水源上的任何問題。有關天津的耗水量，營運因COVID-19疫情而受到影響。

環境、社會及管治報告

盡量減少對環境及自然資源的影響

就本集團的業務性質而言，我們對環境的影響主要歸因於製造部門的溫室氣體排放和廢棄物棄置。有鑑於此，我們制定一系列關於控制溫室氣體排放和廢棄物管理的嚴格環境政策，以將我們對環境和自然資源的影響降至最低水平。在制定合適的減排策略之前，我們對整個生產運營過程中的所有溫室氣體排放源進行識別，並在溫室氣體排放清單中明確列出。在廢棄物管理方面，我們實施廢棄物分類，目的是優化可回收物的使用，並防止產生對環境的不利影響，如土地污染。所有危險廢棄物在交付予合資格第三方進一步處理之前，均會儲存於指定區域的密封和標記的容器中。我們亦消除有害物質或化學品的使用，以保護環境。

不當的噪音管理會對附近的社區以及野生動物棲息地造成滋擾。因此，噪音排放是我們製造部門的另一項關切。我們定期檢查及維護工作站設備的噪音水平、隔音性能和減震功能。年度監測亦已到位，以確保我們遵守相關的法規和標準，例如《工業企業廠界環境噪聲排放標準(GB12348-2008)》、《工作場所有害因素職業接觸限值第2部分：物理因素(GBZ2.2-2007)》及《噪聲環境質量標準(GB3096-2008)》。

通過對溫室氣體排放、廢棄物棄置和噪音排放的適當管理，本集團可望消除對環境及自然資源的影響。

環境、社會及管治報告

聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引

聯交所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
層面A：環境		
A1 排放物	<p>一般披露</p> <p>有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：</p> <p>(a) 政策；及</p> <p>(b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。</p> <p>附註：</p> <p>廢氣排放包括氮氧化物、硫氧化物及其他受國家法律及規例規管的污染物。溫室氣體包括二氧化碳、甲烷、氧化亞氮、氫氟碳化合物、全氟化碳及六氟化硫。有害廢棄物指國家規例所界定者。</p>	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果。	環境保護 — 排放控制
關鍵績效指標 A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果。	環境保護 — 排放控制

環境、社會及管治報告

聯交所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
層面A：環境		
A2 資源使用	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。 附註： 資源可能用於樓宇及電子設備等的生產、儲存、運輸。	環境保護 — 資源管理
關鍵績效指標 A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 — 資源管理
關鍵績效指標 A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環境保護 — 資源管理
關鍵績效指標 A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果。	環境保護 — 資源管理
關鍵績效指標 A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果。	環境保護 — 資源管理
關鍵績效指標 A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量。	環境保護 — 資源管理
A3 環境及天然資源	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環境保護 — 盡量減少對環境及天然資源的影響
關鍵績效指標 A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環境保護 — 盡量減少對環境及天然資源的影響

環境、社會及管治報告

聯交所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
層面B：社會		
B1 僱傭	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	負責任僱傭 – 僱傭常規
B2 健康與安全	有關提供安全工作環境及保障員工避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	負責任僱傭 – 職業健康及安全
B3 發展及培訓	有關提升員工履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。 附註： 培訓指職業培訓，可包括由僱主付費的內外部課程。	負責任僱傭 – 培訓及發展
B4 勞工準則	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	負責任僱傭 – 勞工準則

環境、社會及管治報告

聯交所《環境、社會及管治報告指引》的一般披露及關鍵績效指標		解釋／參考章節
層面B：社會		
B5 供應鏈管理	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	可持續營運 – 供應鏈管理
B6 產品責任	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	可持續營運 – 產品責任
B7 反貪污	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	可持續營運 – 商業誠信
B8 社區投資	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	可持續營運 – 社區參與

董事會報告

董事會謹公佈本年度之董事會報告連同本公司及本集團綜合財務報表。有關獨立核數師報告，敬請參閱本年報第51頁至第53頁。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而其主要附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註15。

業務回顧

有關本集團本年度之業務回顧以及有關本集團前景之討論、本集團截至二零二一年三月三十一日止年度之表現運用財務關鍵表現指標進行的討論及分析，以及影響其財務表現之相關重大因素，分別載於本年報第6頁之「主席報告書」、第7頁至第10頁之「管理層討論及分析」以及第20頁至第40頁之「環境、社會及管治報告」。

遵守有關法律及規例的情況

本集團致力於確保持續遵守有關規則及規例，並透過有效溝通，與監管機構保持良好工作關係。於本年度內，據董事所深知，本集團並無任何有關嚴重違反或不遵守對其業務及營運有重大影響的適用法律及規例之事項。

主要風險及不明朗因素

本集團經營業務時面對各種風險，例如外匯風險及市場不明朗因素。為應對有關風險及不明朗因素，本集團設有風險管理及內部監控系統，以確保在已確立的基礎上持續識別、監察及管理主要風險。本集團現時採納的風險管理及內部監控政策及程序，載於本年報之「企業管治報告」內第11頁至第19頁。此外，本公司之財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註31內。

業績及分派

本集團本年度之業績載於本年報第54頁。

有關本集團本年度業績之管理層討論及分析，載於本年報第7頁至第10頁。

本公司董事並不建議就截至二零二一年三月三十一日止年度派付末期股息（二零二零年：無）。

儲備

本集團及本公司在本年度之儲備變動分別載於本年報第58頁至第59頁及綜合財務報表附註27。

固定資產

本集團固定資產之變動詳情載於綜合財務報表附註13及14。

附屬公司

於二零二一年三月三十一日，本公司之主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註15。

股本及購股權

本公司之股本及購股權詳情分別載於綜合財務報表附註27(c)及本年報第47頁至第48頁。

董事會報告

可供分派儲備

於二零二一年三月三十一日，可向本公司權益股東作出分派的儲備總額(包括本公司留存利潤(如有)及股份溢價(在權益股東批准的規限下)及繳納盈餘(在符合有關法律及規例的規限下))為人民幣224,929,000元(二零二零年：人民幣1,666,458,000元)。

優先購買權

本公司之公司細則並無有關優先購買權之規定，而百慕達之法例亦無此等權利之限制。

五年財務撮要

本集團上五個財政年度之業績及資產負債撮要載於本年報第142頁。

董事

本年度內及截至本報告日期在任之董事如下：

執行董事

李立新先生
程建和先生
金亞雪女士
同世平先生(於二零二零年九月三十日退任)

非執行董事

程衛紅女士

獨立非執行董事

冼易先生
何誠穎先生
鄭焜堂先生
張翹楚先生(於二零二一年四月二十一日辭任)

根據本公司之公司細則第86條及第87條，李立新先生、冼易先生及鄭焜堂先生於即將舉行之股東週年大會上卸任，惟彼等符合資格及願意膺選連任。

根據上市規則第3.13條之規定，本公司已收到各獨立非執行董事確認其獨立性，並視各獨立非執行董事為獨立人士。

董事及五位最高薪酬人士之酬金

本集團之董事及五位最高薪酬個別人士之酬金詳情分別載於綜合財務報表附註8及9。

董事之服務合約

即將舉行之股東週年大會將膺選連任之董事，並無與本公司訂立任何於一年內本集團須以補償形式(法定補償除外)終止之服務合約。

董事及一名控股股東之合約權益

除於綜合財務報表附註28內所載者外，本年度內任何時間或年結時，本公司或其同系附屬公司概無簽訂任何其他涉及本集團之業務而董事直接或間接在其中擁有重大權益之重要合約。

獲准許的彌償條文

根據本公司之組織章程細則，本公司的每名董事或其他高級人員均可從本公司的資產及利潤中撥付彌償，補償其可能在或就執行其職務的職責或就此另行招致或蒙受的所有訴訟、費用、收費、損失、損害賠償及開支，可獲確保免就此受任何損害。

董事會報告

關連交易

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，持續關連交易之詳情如下：

(a) 租賃物業

(i) 與達美(寧波)新材料有限公司簽署之租賃協議

根據本公司之附屬公司寧波利時日用品有限公司(「利時日用品」)與達美(寧波)新材料有限公司(「達美新材料」)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)於二零一八年十一月二十二日簽署之租賃協議，達美新材料同意將其位於中華人民共和國寧波市鄞州區投資創業中心誠信路518號之東部物業(「東區」)租予利時日用品，由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日為期3年，作為其工廠及辦公室樓宇，有關月租為人民幣532,242元。

就租賃東區所發生之租金開支最高全年價值總額(「全年上限」)及租金開支如下：

	全年上限	租金開支
	人民幣元	人民幣元
由二零二零年四月一日至		
二零二一年三月三十一日	6,386,904	6,386,904

(ii) 與寧波利時電器製造有限公司簽署之租賃協議

根據本公司之附屬公司利時日用品與寧波利時電器製造有限公司(「利時電器」)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)於二零一八年十月三十一日簽署之租賃協議，利時電器同意將其位於中國寧波市鄞州區投資創業中心誠信路518號之西部物業(「西區」)租予利時日用品，由二零一八年十一月一日至二零二一年五月三十一日為期3年，作為其工廠及辦公室樓宇，有關月租為人民幣635,100元。

就租賃西區所發生之租金開支全年上限及租金開支如下：

	全年上限	租金開支
	人民幣元	人民幣元
由二零二零年四月一日至		
二零二一年三月三十一日	7,621,200	7,621,200

董事會報告

(b) 出口代理服務

根據利時日用品與寧波利時進出口有限公司(「利時進出口」)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)於二零一八年十一月二十二日簽署之出口代理協議，利時進出口同意向利時日用品提供出口代理服務，由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日為期三年，出口代理服務包括協助利時日用品處理政府申請、結算服務及當地政府部門與客戶間之其他聯絡服務。

就提供出口代理服務所發生之出口代理服務費全年上限及出口代理費金額如下：

	全年上限	出口代理費
	人民幣元	人民幣元
由二零二零年四月一日至		
二零二一年三月三十一日	6,250,000	6,789,000*

* 上述交易金額超逾了關連交易之全年上限。有關進行關連交易的原因及相關措施，敬請參閱「超逾持續關連交易之全年上限」一節。

(c) 進口代理服務

根據利時日用品與利時進出口於二零一八年十一月二十二日簽署之進口代理協議，利時進出口同意向利時日用品提供進口代理服務，由二零一九年一月一日至二零二一年十二月三十一日為期三年。進口代理服務包括協助利時日用品處理政府申請、結算服務及就利時日用品與其他第三方所訂立之原材料或貨品購買合約項下之付款責任提供擔保。

提供進口代理服務之交易總額全年上限以及有關購買原材料之交易總額及就此發生之進口代理費金額如下：

	交易總額之		發生之
	全年上限	交易總額	進口代理費
	人民幣元	人民幣元	人民幣元
由二零二零年四月一日至			
二零二一年三月三十一日	85,420,000	98,663,000	592,000*

* 上述交易金額超逾了關連交易之全年上限。有關進行關連交易的原因及相關措施，敬請參閱「超逾持續關連交易之全年上限」一節。

(d) 相互供應產品

根據本公司之附屬公司寧波新江廈股份有限公司(為其本身及代表其附屬公司)與利時集團股份有限公司(為其本身及代表其附屬公司)(該公司由本公司董事及主要股東李立新先生擁有)於二零一八年十一月二十二日簽署之相互供應框架協議，已同意寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司向利時集團股份有限公司之集團成員公司供應電器產品、食品及飲料產品以及多種家用品，而同樣地，利時集團股份有限公司之集團成員公司向寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司供應家用品。相互供應框架協議之年期由二零一九年一月一日開始，其將於二零二一年十二月三十一日屆滿。雙方之附屬公司將訂立獨立供應協議，有關交易產品價格及付款條款將根據一般商務條款釐定及磋商，並參考可比較產品之當前公平市價，而有關係款將不遜於獨立第三方給予寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司或寧波新江廈股份有限公司之集團成員公司所提供之條款。

董事會報告

根據相互供應框架協議所擬進行之交易的全年上限及發生之交易如下：

	二零二零年 四月一日至 二零二一年 三月三十一日 之全年上限 人民幣元	二零二零年 四月一日至 二零二一年 三月三十一日 止之交易金額 人民幣元
寧波新江廈股份有限公司之 集團向利時集團股份 有限公司之集團供應產品	3,300,000	8,993,280*
利時集團股份有限公司之 集團向寧波新江廈股份 有限公司之集團供應產品	1,420,000	1,402,821

* 上述交易金額超逾了關連交易之全年上限。有關進行關連交易的原因及相關措施，敬請參閱「超逾持續關連交易之全年上限」一節。

超逾持續關連交易之全年上限

於本年度內，由於1)出口量增加；2)貨品採購量增加；3)員工福利提升；4)本公司原材料成本上升導致進口量及原材料增加以及通貨膨脹，寧波新江廈股份有限公司提供出口代理服務及進口代理服務之實際金額超逾了本年度之全年上限。有關超逾全年上限之進一步詳情載於本公司日期為二零二一年六月八日之公告內。由於COVID-19疫症大流行的關係，全球供應鏈陷於暫停。自二零二零年第二季度以來，隨著中國疫情有效受控，中國的生產已經回升，出口量亦有所增長。此外，當國內工廠因新型冠狀病毒大流行而面對勞工短缺問題時，利時公司之訂單同時激增，需要為新生產線大規模招聘員工。

其後，本公司已經採取了日期為二零二一年六月九日之公告內所披露之措施，包括：

1. 本公司將加強培訓董事、高級管理人員及專責財務人員，包括要求其法律顧問為員工舉辦有關合規要求及須予公布交易(包括持續關連交易)實用知識之研討會，以提升彼等對遵守上市規則之理解並強調其重要性；
2. 本公司將加強實施交易內部監控制度，包括但不限於增加獲指派監測及監督所有正在進行交易(包括持續關連交易)的團隊成員人數，以及鞏固本公司各部門(包括財務部、業務部及董事會)之間就須予公布交易之協調及申報安排。訂立各項協議之前，財務部將協調該等部門審閱相關協議，以確保符合上市規則；
3. 本公司將就監管合規事宜與專業顧問更密切合作；及
4. 倘本公司有意進行類似交易，其將徵求外部法律顧問之意見，以了解是否會觸及上市規則之任何披露或合規要求。如有必要，本公司將就擬進行之交易之恰當處理辦法諮詢聯交所。

董事會報告

在審閱該等持續關連交易後，獨立非執行董事，根據上市規則第14A.55條就所有持續關連交易進行週年檢討之規定(除按上市規則完全豁免之持續關連交易者外(如有))，確認該等持續關連交易乃於本公司之日常及慣常業務中進行，按照一般商業條款，並根據持續關連交易相關之協議條款進行，而交易條款屬公平及合理，且符合股東之整體利益。

本公司之核數師受委聘就本集團之持續關連交易，按照香港會計師公會所頒佈的香港核證工作準則3000(經修訂)「歷史財務信息審計或審閱以外的鑒證業務」，以及參照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」進行報告。核數師已按上市規則第14A.56條發出非標準信函，包含其對有關持續關連交易作出之調查及結論。核數師有保留結論的基礎載列如下：

誠如 貴公司日期為二零一八年十一月二十二日的公告內所披露，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，支付出口服務費予寧波利時進出口有限公司(「利時進出口」)的全年上限為人民幣6,250,000元。根據 貴公司董事向我們提供的資料，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，上述交易的總額為人民幣6,790,000元，其超出上限人民幣540,000元。

誠如 貴公司日期為二零一八年十一月二十二日的公告內所披露，在與利時進出口訂立的進口代理協議的年期內，於截至二零二一年三月三十一日止年度內交易總額的全年上限為人民幣85,420,000元。根據 貴公司董事向我們提供的資料，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，上述交易的總額為人民幣98,660,000元，其超出上限人民幣13,240,000元。

誠如 貴公司日期為二零一八年十一月二十二日的公告內所披露，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，寧波新江廈股份有限公司供應產品的全年上限為人民幣3,300,000元。根據 貴公司董事向我們提供的資料，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，上述交易的總額為人民幣8,990,000元，其超出上限人民幣5,690,000元。

本公司已向聯交所呈交上述之核數師信函副本。

除上文所述外，本年度內並無其他根據上市規則須作出披露之不獲豁免關連交易或不獲豁免持續關連交易。

於本年度內，由本集團進行之關連人士交易，包括持續關連交易，已於綜合財務報表附註28披露。

綜合財務報表附註28(a)內所載之關聯方交易構成上市規則第十四A章內所界定之關連交易或持續關連交易。根據上市規則第十四A章規定，該等交易於董事會報告內披露，惟若干服務收入、經營租賃收入、利息開支、收自關聯方的免息墊款增加淨額以及收自關聯方的貸款增加淨額獲豁免披露除外。綜合財務報表附註28(b)內所載之關聯方交易並不符合上市規則第十四A章內所界定有關關連交易或持續關連交易之定義。

董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（按證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部之涵義）之股份、相關股份及債權證中擁有之權益及淡倉，而須列入本公司按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或須根據《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）知會本公司者之詳情如下：

姓名	身份	佔本公司 股份／之已發行股本 相關股份數目 之概約百分比 (附註1)	
李立新先生	(附註2)	2,755,137,680 (L)	34.25%
		2,737,284,681 (S)	34.03%
程衛紅女士	(附註3)	1,849,407,702 (L)	22.99%
		398,000,000 (S)	4.95%

附註1：(L)表示好倉。
(S)表示淡倉。

附註2：李立新先生所持有之2,755,137,680股股份當中，17,822,000股股份為個人持有、1,382,141,014股股份透過達美製造有限公司（「達美」）持有及1,355,174,666股股份透過世匯控股有限公司（「世匯」）持有。達美及世匯之已發行股本由李立新先生全資擁有。

附註3：程衛紅女士於956,407,702股股份之權益乃透過Mighty Mark Investments Limited（「Mighty Mark」）持有及於893,000,000股股份之權益乃透過希欣有限公司（「希欣」）持有。Mighty Mark及希欣之已發行股本由程衛紅女士全資擁有。

再者，本公司並無授出根據自二零一二年八月三十一日起所採納之購股權計劃下之購股權，及於截至二零二一年三月三十一日止年度開始及結束時亦無其他尚未行使的購股權。除此之外，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益，而於截至二零二一年三月三十一日止年度內，亦概無董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女擁有任何權利可認購本公司證券，或已行使任何有關權利。

除本文所披露者外，於二零二一年三月三十一日，本公司董事及主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（按證券及期貨條例第XV部之涵義）之股份、相關股份或債權證中擁有任何須列入按證券及期貨條例第352條規定而存置之登記冊內，或根據標準守則知會本公司之任何權益或淡倉。

購股權計劃

本公司於二零一二年八月三十一日所採納的購股權計劃（「計劃」）及其有關詳細資料如下：

計劃目的：

獎勵曾為本集團作出貢獻之參與者，並激勵參與者為本公司之成功而努力。

董事會報告

參與者：

(a)本集團任何成員公司之任何全職或兼職僱員；(b)本集團任何成員公司之任何諮詢人或顧問；(c)本集團任何成員公司之任何董事(包括執行董事、非執行董事或獨立非執行董事)；(d)本集團任何成員公司之任何股東；或(e)本集團任何成員公司之任何分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務伙伴或服務供應商。

計劃中可予發行的普通股總數及其於截至年報日期所佔已發行股本的百分比：

247,696,379股普通股(佔在更新計劃授權上限批准當日，本公司已發行股本的10%)。

計劃中每名參與者可獲授權益上限：

不可多於已發行及根據計劃可供發行之普通股總數之1%。

可根據購股權認購證券的限期：

所有購股權行使期不可超過自授出日期起計十年。

行使購股權前之最短持有期：

由董事根據獲授予人士的年資及其他有關因素而決定。

支付款項或償還貸款的限期：

不適用

行使價的釐定基準：

行使價由董事會釐定，並須符合：

- (1) 於授予日期在聯交所每日報價表所載之股份收市價；及
- (2) 於緊接授予日期前五個營業日在聯交所每日報價表所載之股份平均收市價，

以較高者為準，惟行使價不得低於股份面值。

計劃尚餘的有效期：

計劃之有效期至二零二二年八月三十一日止。

截至二零二一年三月三十一日止，本公司未有按此計劃授出購股權，及在本年度開始及結束時亦無其他尚未行使的購股權。

除上文所披露者外，於本年度內本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，使董事可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而得益，而於本年度內，亦概無董事或彼等之配偶或十八歲以下之子女擁有任何權利可認購本公司證券，或已行使任何有關權利。

董事會報告

主要股東

於二零二一年三月三十一日，根據《證券及期貨條例》第336條規定須備存之登記冊內所記錄，除本公司董事或主要行政人員外，每名人士於本公司股份及相關股份中之權益或淡倉如下：

姓名/名稱	身份	股份/ 相關股份數目 (附註)	佔本公司 之已發行 股本之 概約百分比
達美製造有限公司	實益擁有人	1,382,141,014 (L)	17.18%
		1,382,111,014 (S)	17.18%
世匯控股有限公司	實益擁有人	1,355,174,666 (L)	16.85%
		1,355,173,667 (S)	16.85%
同世平	配偶權益	1,849,407,702 (L)	22.99%
		398,000,000 (S)	4.95%
Mighty Mark Investments Limited	實益擁有人	956,407,702 (L)	11.89%
希欣有限公司	實益擁有人	893,000,000 (L)	11.10%
		398,000,000 (S)	4.95%
中央匯金投資有限 責任公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	2,573,345,680 (L)	31.99%
中國建設銀行股份 有限公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	2,573,345,680 (L)	31.99%
Poly Platinum Enterprises Limited	實益擁有人/於股份 擁有抵押權益的人	1,051,144,000 (L)	13.07%
Greater Bay Area Homeland Development Fund (GP) Limited	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	1,051,144,000 (L)	13.07%
中華人民共和國浙江省財 政廳	於股份擁有抵押 權益的人	1,049,971,001 (L)	13.05%
浙江省財務開發公司	於股份擁有抵押 權益的人	1,049,971,001 (L)	13.05%

姓名/名稱	身份	股份/ 相關股份數目 (附註)	佔本公司 之已發行 股本之 概約百分比
大灣區共同家園投資 有限公司	於股份擁有抵押權益 的人/於受控制 法團的權益	1,048,124,000 (L)	13.03%
財通證券股份有限公司	於股份擁有抵押 權益的人	700,971,001 (L)	8.71%

附註：(L)表示好倉。
(S)表示淡倉。

股息政策

本公司有一項股息政策，據此，本公司可向本公司股東宣佈派發及分派股息，前提是本集團錄得利潤以及已保留足夠儲備以供未來增長所需。於建議派付任何股息時，董事會須考慮下列因素：

- 本集團的當前及未來營運狀況；
- 本集團的資金需求；
- 本集團的流動資金狀況；
- 本集團的負債對權益比率及債務水平；
- 本公司及本集團各其他成員公司的留存收益及可供分派儲備；
- 法定及監管限制；
- 可能對本公司之業務或財務表現及狀況有影響的其他內部或外在因素；及
- 董事會認為相關的其他因素。

管理合約

本年度內，本公司並無就整體業務或任何重要部分業務之管理及行政工作簽訂或存有任何合約。

董事會報告

主要客戶及供應商

本集團持續經營業務之主要供應商及客戶佔本集團本年度之採購額及銷售額百分比如下：

採購額

—最大供應商	10.0%
—五位最大供應商合計	30.4%

銷售額

—最大客戶	7.8%
—五位最大客戶合計	23.9%

董事、彼等之聯繫人或任何股東（指據董事所知擁有本公司超過5%以上股本權益之股東）並無於上述之主要供應商或客戶中擁有任何權益。

與僱員、供應商及顧客的關係

本集團明白，僱員、供應商及顧客對本集團之可持續發展至關重要。我們致力與僱員保持緊密關係，向彼等提供具競爭力的薪酬待遇，並在本集團內提供晉升機會。我們承諾向顧客提供高質量產品及服務，藉以提升競爭力，以及加強與供應商之合作。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

足夠公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料及據董事所知，本公司於本年度內一直維持足夠的公眾持股量。

核數師

重新委任畢馬威會計師事務所為來年核數師之決議案將在即將舉行的股東週年大會上提呈。

代表董事會

李立新
董事

香港，二零二一年九月六日

獨立核數師報告



致中國汽車新零售(控股)有限公司

(於百慕大註冊成立之有限公司)

全體股東的獨立核數師報告

無法發表意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第54至137頁的中國汽車新零售(控股)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2021年3月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附注，包括主要會計政策概要。

我們不對貴集團的綜合財務報表發表意見。如同我們在本報告中「無法發表意見的基礎」部分所述，由於多種不確定因素的潛在相互作用及其對綜合財務報表可能產生的累積影響，我們無法就綜合財務報表作出意見。在所有其他方面，我們認為綜合財務報表已按照香港《公司條例》的披露要求進行妥善編製。

無法發表意見的基礎

與持續經營有關的多種不確定因素

如綜合財務報表附註2(b)所述，貴集團在截至2021年3月31日止年度虧損人民幣25.51億元。進口汽車銷售業務和提供進口汽車交易平台服務業務(統稱為「汽車業務」)已在截至2021年3月31日的年度內暫停，並且截至本報告日期尚未恢復。因此，汽車業務在截至2021年3月31日的年度內收入大幅下降。

於2021年3月31日，貴集團的流動負債多於流動資產人民幣22.63億元，其中包括應在一年內償還的銀行和其他貸款人民幣24.80億元和應付票據人民幣1.48億元。正如綜合財務報表附註2(b)、22和24所述，於2021年3月31日，人民幣5.87億元的銀行和其他貸款已經逾期，人民幣4.36億元的銀行和其他貸款及應付票據在2021年3月31日後也已逾期。這些合計人民幣10.23億元的逾期銀行和其他貸款和應付票據在本報告日期尚未結清或續借。這些銀行和其他貸款和應付票據中的人民幣4.59億元的貸款人已向貴集團提起訴訟，要求償還債務。

獨立核數師報告

無法發表意見的基礎(續)

與持續經營有關的多種不確定因素(續)

如綜合財務報表附註2(b)和30(b)所披露，貴集團為其部分客戶的人民幣26.23億元的銀行貸款提供擔保。於2021年3月31日，這些擔保下的人民幣12.99億元銀行貸款已逾期，銀行已對其中人民幣1億元的銀行借款，向借款人和擔保人(包括貴集團的附屬公司)展開訴訟，要求償還借款。

上述情況連同綜合財務報表附註2(b)所述其他事項表明該等多項重大不明朗因素之存在可能使貴集團的持續經營能力受到嚴重質疑。

貴公司董事已經採取措施改善貴集團的流動性和財務狀況，這些措施載於綜合財務報表附註2(b)。綜合財務報表是以持續經營原則編製的，其有效性取決於這些措施的結果，而這些措施受到多種不確定性的影響，包括(i)銀行和其他貸款人是否同意續貸；以及(ii)貴集團是否能在需要時獲得額外的融資來源；以及(iii)貴集團是否能恢復汽車業務，並產生足夠的經營現金流入。由於這些多種不確定因素、這些不確定因素的潛在相互作用，以及其可能產生的累積影響，我們無法對以持續經營作為編製基礎是否適當發表意見。

倘貴集團未能實現上述措施，便有可能無法持續經營，亦將不得不作出調整以將資產價值撇減至其可收回金額，以及對可能產生的進一步負債作出撥備，並分別將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未在綜合財務報表內反映。

董事就綜合財務報表承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求編製真實而公允的綜合財務報表，並對其認為為編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述的綜合財務報表所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，董事負責評估貴集團的持續經營能力，並在相關情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的責任是按照香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》對貴集團綜合財務報表進行審計。按照百慕大《1981年公司法》第90條的規定，我們僅向整體股東報告，除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。然而，由於本報告中「無法發表意見的基礎」部份所述事項，我們無法就綜合財務報表發表意見。

根據香港會計師公會的《專業會計師職業道德守則》（「守則」）以及與我們審計百慕大綜合財務報表有關的所有道德要求，我們獨立於貴集團，並且我們已經根據這些要求和守則履行了我們的其他道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余慧心。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環遮打道10號

太子大廈8樓

2021年9月6日

綜合損益表

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣(「人民幣」)列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列) (附註1)
收入	4	1,850,030	2,665,845
銷售成本		(1,529,930)	(2,164,445)
毛利	4(b)	320,100	501,400
其他收入	5	22,081	21,469
銷售及分銷成本		(88,631)	(91,393)
行政支出		(131,754)	(152,639)
財務費用	6(a)	(171,014)	(157,416)
金融資產及擔保合約的減值虧損	6(c)	(1,866,895)	(28,922)
投資物業估值虧損淨額	14	(195,707)	(152,283)
物業、廠房及設備的減值虧損		–	(59,821)
商譽減值虧損	16	(396,464)	(283,302)
收購附屬公司的收益淨額		–	258,235
除稅前虧損	6	(2,508,284)	(144,672)
所得稅	7	(42,709)	(9,786)
本年度虧損		(2,550,993)	(154,458)
每股虧損(人民幣分)			
— 基本及攤薄	11	(31.71)	(1.96)

第62至137頁的附註為財務報表的一部分。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
本年度虧損		(2,550,993)	(154,458)
本年度其他全面收益(扣除稅項及重分類調整):	10		
不能重分類進損益的項目:			
—以公平值計量且其變動計入其他 全面收益的權益性投資—公平值儲備 變動淨額(不可劃轉)		—	142,703
以後可重分類進損益的項目:			
—換算為列報貨幣的匯兌差額		23,095	(4,961)
本年度其他全面收益		23,095	137,742
本年度歸屬於本公司權益股東的 全面收益總額		(2,527,898)	(16,716)

第62至137頁的附註為財務報表的一部分。

綜合財務狀況表

於二零二一年三月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (附註1)
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	505,392	86,863
投資物業	14	2,005,840	1,541,547
商譽	16	–	396,464
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	802,314	–
遞延稅項資產	26(b)	15,284	3,054
		3,328,830	2,027,928
流動資產			
存貨	18	180,197	280,178
應收貿易賬款及其他應收款	19(a)	860,616	1,454,486
預付款	19(b)	148,447	617,637
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產	17	80,296	–
有限制現金	20	194,437	242,627
現金及現金等值	21	332,738	17,305
		1,796,731	2,612,233
分類為持有待售的處置組中的資產	12	–	3,307,215
		1,796,731	5,919,448
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款	22	1,493,412	1,461,735
銀行及其他貸款	24	2,480,464	1,060,675
應付所得稅	26(a)	72,795	27,177
租賃負債	25	13,182	–
		4,059,853	2,549,587
分類為持有待售的處置組中的負債	12	–	2,111,982
		4,059,853	4,661,569
淨流動(負債)/資產		(2,263,122)	1,257,879
總資產減流動負債		1,065,708	3,285,807

綜合財務狀況表(續)

於二零二一年三月三十一日
(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (附註1)
非流動負債			
承付票	23	314,743	323,385
銀行及其他貸款	24	95,780	—
租賃負債	25	29,153	—
遞延稅項負債	26(b)	506,758	315,250
		946,434	638,635
資產淨值		119,274	2,647,172
資本及儲備	27		
股本		69,888	69,888
儲備		49,386	2,577,284
總權益		119,274	2,647,172

經由董事會於二零二一年九月六日批准及授權發佈。

程建和
董事

程衛紅
董事

第62至137頁的附註為財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	股本	股份溢價	資本贖回 儲備	法定儲備	繳納盈餘	匯兌儲備	公平值儲備 (不可劃轉)	其他儲備	累計虧損	總權益
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註 27(c))	(附註 27(d)(i))	(附註 27(d)(i))	(附註 27(d)(ii))	(附註 27(d)(iii))	(附註 27(d)(iv))	(附註 27(d)(v))	(附註 27(d)(vi))	(附註 27(d)(vii))	
於二零一九年三月三十一日的 結餘	65,494	2,343,823	1,341	50,242	202,449	(24,002)	29,421	30,340	(386,781)	2,312,327
截至二零二零年三月三十一日 止年度的權益變動：										
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(154,458)	(154,458)
其他全面收益	-	-	-	-	-	(4,961)	142,703	-	-	137,742
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	(4,961)	142,703	-	(154,458)	(16,716)
於收購附屬公司時發行普通股	4,394	347,167	-	-	-	-	-	-	-	351,561
出售權益性投資對權益的影響	-	-	-	-	-	-	(172,124)	-	172,124	-
分配至儲備	-	-	-	9,538	-	-	-	-	(9,538)	-
	4,394	347,167	-	9,538	-	-	(172,124)	-	162,586	351,561
於二零二零年三月三十一日的 結餘	69,888	2,690,990	1,341	59,780	202,449	(28,963)	-	30,340	(378,653)	2,647,172

綜合權益變動表(續)

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	股本 人民幣千元 (附註 27(c))	股份溢價 人民幣千元 (附註 27(d)(i))	資本贖回	法定儲備 人民幣千元 (附註 27(d)(ii))	繳納盈餘 人民幣千元 (附註 27(d)(iii))	匯兌儲備 人民幣千元 (附註 27(d)(iv))	其他儲備 人民幣千元 (附註 27(d)(vi))	累計虧損 人民幣千元	總權益 人民幣千元
			儲備 人民幣千元 (附註 27(d)(i))						
於二零二零年三月三十一日的 結餘	69,888	2,690,990	1,341	59,780	202,449	(28,963)	30,340	(378,653)	2,647,172
截至二零二一年三月三十一日 止年度的權益變動：									
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(2,550,993)	(2,550,993)
其他全面收益	-	-	-	-	-	23,095	-	-	23,095
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	23,095	-	(2,550,993)	(2,527,898)
分配至儲備	-	-	-	9,737	-	-	-	(9,737)	-
於二零二一年三月三十一日的 結餘	69,888	2,690,990	1,341	69,517	202,449	(5,868)	30,340	(2,939,383)	119,274

第62至137頁的附註為財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
經營業務			
除稅前虧損		(2,508,284)	(144,672)
調整：			
折舊及攤銷	6(c)	74,456	88,016
出售物業、廠房及設備虧損淨額	5	1,068	1,093
銀行現金的利息收入	5	(9,629)	(10,932)
投資物業估值虧損淨額	14	195,707	152,283
財務費用	6(a)	171,014	157,416
商譽減值虧損	16	396,464	283,302
物業、廠房及設備的減值虧損	13	–	59,821
金融資產及擔保合約的減值虧損	6(c)	1,866,895	28,922
存貨撇減		–	12,217
收購附屬公司的收益淨額		–	(258,235)
匯兌收益淨額		–	(6,575)
投資及股息收入	4(a)	(40,761)	(47,440)
營運資金變動：			
存貨減少／(增加)		246,434	(7,851)
應收貿易賬款及其他應收款減少		174,863	787,150
應付貿易賬款及其他應付款減少		(709,176)	(958,558)
經營(所用)／所產生之現金			
已付所得稅	26(a)	(34,447)	(62,242)
經營業務(所用)／所產生之現金淨額			
投資活動			
透過收購附屬公司取得的現金，扣除付款		–	15,409
購買以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的付款	31(e)	(800,000)	(1,078,910)
出售以公平值計量且其變動計入當期損益的 金融資產的所得款項	31(e)	998,980	782,800
購買物業、廠房及設備付款		(71,968)	(60,068)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,783	384
出售附屬公司的所得款項，扣除出售的現金		–	119,868
有限制現金減少淨額		133,050	288,330
已收利息		9,629	10,932
已收投資及股息收入		50,534	38,945
其他應收款(增加)／減少淨額		(350,086)	123,838
投資活動(所用)／所產生之現金淨額			

綜合現金流量表(續)

截至二零二一年三月三十一日止年度
(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
融資活動			
新增銀行及其他貸款所得款項	21(b)	1,602,695	1,005,203
新債券所得款項，扣除交易費用	21(b)	9,020	-
償還銀行及其他貸款	21(b)	(1,554,023)	(777,392)
支付財務費用	21(b)	(79,975)	(98,895)
已付租金的資本部分	21(b)	(25,513)	(19,322)
已付租金的利息部分	21(b)	(2,791)	(3,210)
融資活動(所用)／所產生之現金淨額		(50,587)	106,384
現金及現金等值(減少)／增加淨額		(253,061)	421,627
四月一日現金及現金等值	21	17,305	164,381
匯率變動的影響		(313)	104
分類自／(為)持有待售的處置組中的資產的現金及現金等值		568,807	(568,807)
三月三十一日現金及現金等值	21	332,738	17,305

第62至137頁的附註為財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

1 公司資料

中國汽車新零售(控股)有限公司(「本公司」)乃根據百慕達《1981年公司法》於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司。本公司股份於一九九五年十月十一日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)。於本年度內，本集團的主要業務為提供進口汽車平台服務、買賣進口汽車、家用品之製造及貿易、經營超級市場、酒類及電器批發、物業租賃，以及投資控股(見附註4)。

於截至二零二零年三月三十一日止年度內，管理層承諾進行擴大其汽車業務(「餘下集團」)及出售非汽車業務的計劃。於二零二零年五月二十八日，本集團訂立協議，以出售非汽車業務，其包括(i)製造及貿易分部；(ii)零售分部；(iii)批發分部；及(iv)投資控股分部(統稱為非汽車經營業務)，有關代價為人民幣1,250,000,000元(「建議出售事項」)。於截至二零二零年三月三十一日止年度的財務報表內，本集團在綜合損益表內將非汽車經營業務的業績作為「本年度來自已終止經營業務的虧損」單獨列報，而非汽車經營業務的資產及負債則在綜合財務狀況表內列為持有待售。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，管理層重新評估，結論為，建議出售事項並非很可能。本集團不再將非汽車經營業務劃分為持有待售，並相應重列比較損益表及其附註。比較財務狀況表並無因評估有變而重新列報(見附註2(x)(ii))。建議出售事項已於二零二一年六月一日終止。

2 重要會計政策

(a) 合規聲明

財務報表是按照所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(此乃香港會計師公會(「香港會計師公會」)發出的所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)和詮釋的統稱)、香港公認會計原則及香港《公司條例》的披露規定編製。財務報表亦符合香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》(「上市規則」)適用披露條文的規定。本集團所採用的主要會計政策在下文披露。

香港會計師公會已經發出若干香港財務報告準則修訂，並於本集團的本會計期間首次生效或可供提前採用。附註2(c)提供有關首次應用該等發展所導致的任何會計政策變動的資料，該等變動為於本會計期間與本集團有關而已在財務報表內反映。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準

編製財務報表時所採用的計量基準是歷史成本基準，惟以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產(見附註2(g))及投資物業(見附註2(h))除外，其按其公平值列值。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團錄得虧損人民幣2,551,000,000元。由於實行《輕型汽車污染物排放限值及測量方法(中國第六階段)》、COVID-19爆發以及最近美國與中華人民共和國(「中國」)之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，因此，買賣進口汽車業務和提供進口汽車平台服務業務(「汽車業務」)已經於截至二零二一年三月三十一日止年度內暫停，截至財務報表批准日期為止，其尚未恢復。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，汽車業務錄得收入大幅下降。

於二零二一年三月三十一日，本集團的淨流動負債為人民幣2,263,000,000元，其中包括銀行及其他貸款人民幣2,480,000,000元以及應付票據人民幣148,000,000元，其須於一年內償還。於二零二一年三月三十一日，人民幣587,000,000元的銀行及其他貸款已經逾期。於二零二一年三月三十一日後至綜合財務報表批准日期期間，人民幣436,000,000元的銀行及其他貸款以及應付票據變成逾期。截至財務報表批准日期為止，該等逾期銀行及其他貸款以及應付票據人民幣1,023,000,000元尚未償還或續期。在該等銀行及其他貸款以及應付票據中，有關貸款人已經就人民幣459,000,000元對本集團展開訴訟，要求償還尚未償還結餘。

誠如附註30(b)內所披露，本集團已經就其部分客戶的銀行融資及銀行貸款向客戶的貸款人提供擔保，有關金額為人民幣2,623,000,000元。於二零二一年三月三十一日，在上述擔保中，銀行貸款人民幣1,299,000,000元已經違約。在該等銀行貸款中，銀行已經就人民幣100,000,000元對借款人及擔保人(包括本集團的附屬公司)展開訴訟，要求償還尚未償還貸款。

中國法院已經頒令凍結本集團的若干銀行賬戶(附註20)。

上述情況表明多種重大不確定因素之存在可能會對本集團按持續經營基準繼續經營的能力構成重大疑問。

有鑑於此，本公司董事已經採取措施以管理其流動資金需要，包括(但不限於)以下各項：

- 1) 本集團正積極與銀行及其他金融機構磋商延長其負債期限；
- 2) 本集團正積極尋找額外融資來源；
- 3) 本集團預期將會於二零二一年年底前恢復汽車業務，並產生足夠的經營現金流入；

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(b) 財務報表的編製基準(續)

- 4) Robust Cooperation Limited(「Robust」)的賣方已經同意，由二零二一年三月三十一日起計至少18個月期間內，其將不會要求支付應付賣方的300,000,000港元現金代價(倘若有關付款會導致本集團無法向其他人士支付其到期負債)；及
- 5) 程衛紅(本公司董事及股東)及其配偶同世平，和李立新(本公司董事及股東)已經同意在有需要時為本集團提供持續財務支持，以確保其於二零二一年三月三十一日起計至少12個月期間持續經營。

經考慮管理層所編製本集團截至二零二二年三月三十一日止十二個月的現金流量預測，並假設上述措施取得成功，本公司董事認為，按持續經營基準編製綜合財務報表乃屬合適。

倘若本集團無法按持續經營基準繼續經營，則須作出調整，以將本集團資產的賬面金額撇減至其可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提準備，並分別將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。該等調整的影響尚未在綜合財務報表內反映。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而此等判斷、估計及假設會影響到會計政策的應用及資產與負債及收入與開支的報告金額。有關估計和相關假設是基於以往經驗及被視為在相關情況下屬合理的多個其他因素而作出的，從該基準判斷得出的資產及負債的賬面值可能與其他來源得出的賬面值並不一致。實際結果可能與此類估計存在差異。

該等估計和假設按持續基準審閱。如果會計估計的變更僅對變更的當期構成影響，則會在變更的當期予以確認，或者，如果變更對當期和未來期間均構成影響，則同時會在變更的當期和未來期間內予以確認。

管理層在應用香港財務報告準則時作出對財務報表具有重大影響的判斷，以及估計不確定性的關鍵來源，在附註3內討論。

(c) 會計政策變動

本集團已經將以下香港財務報告準則修訂應用於財務報表：

- 香港財務報告準則第3號(修訂)「業務的定義」
- 香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)「重大的定義」
- 香港財務報告準則第16號(修訂)「有關2019冠狀病毒病的租金寬免」

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(c) 會計政策變動(續)

該等發展對本集團本期業績和財務狀況的編製和列報沒有重大影響。

本集團並未應用於本會計期間尚未生效的任何新準則或詮釋，惟香港財務報告準則第16號的修訂提供可行權宜方法，允許承租人無須評估COVID-19疫情直接產生的若干租金寬免，是否屬租賃修訂，反而以非租賃修訂的方式入賬。本集團已選擇提早採納該等修訂，並於本年度內對所有向本集團授出的合資格與COVID-19相關的租金寬免(如有)應用該可行權宜方法。因此，於觸發該等付款的事件或條件發生的期間內，收到的租金寬免已入賬為負值的可變租賃付款，並於損益中確認。於二零二零年四月一日，期初權益結餘並無受到影響。

(d) 企業合併

當控制權轉移給本集團，本集團採用購買法就企業合併進行會計處理(見附註2(e))。收購中轉讓的代價一般按公平值計量，而所收購的可辨認淨資產也是。任何商譽或廉價購買收益根據附註2(f)核算。交易費用在發生時支銷，惟與發行債務或權益證券有關除外。

任何或有代價按收購日期的公平值計量。支付符合金融工具定義的或有代價的義務分類為權益，其後，其不重新計量，其結算在權益中入賬。其他或有代價在每個報告日期按公平值重新計量，或有代價公平值的其後變動在損益中確認。

(e) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。當本集團通過參與某實體而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對該實體的權力影響該等回報，本集團即控制該實體。本集團在評估是否擁有權力時，僅考慮(本集團以及其他方所享有的)實質性權利。

附屬公司投資由控制開始日期起綜合於綜合財務報表中，直至控制終止日期為止。集團內公司間的結餘、交易及現金流量，以及集團內公司間交易所產生的任何未變現利潤，會於編製綜合財務報表時全數互相抵銷。集團內公司間交易所產生的未變現虧損，會以與未變現收益相同的方式互相抵銷，惟僅限於並無減值證據的情況。

在本公司的財務狀況表內，除非於附屬公司的投資分類為持有待售(或包括在分類為持有待售的處置組)(見附註2(x))，否則以成本減去減值虧損(見附註2(k)(iii))列值。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(f) 商譽

商譽指：

- (i) 所轉讓代價的公平值、在被收購方的任何非控股權益金額以及本集團之前在被收購方中持有的股本權益的公平值的總額；超過
- (ii) 於收購日計量被收購方的可辨認資產和負債的淨公平值的金額。

如果(ii)大於(i)，則這超出的金額即時作為議價購買收益在綜合損益表內確認。

商譽按成本減累計減值虧損(見附註2(k)(iii))列賬。企業合併產生的商譽會分配予每一個預期能從企業合併協同效應獲益的現金產出單元或現金產出單元組，並每年進行減值測試(見附註2(k)(iii))。

出售現金產出單元時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售損益內。

(g) 其他債務及權益證券投資

本集團有關債務及權益證券投資(於附屬公司及聯營公司的投資除外)的政策載於下文。

債務及權益證券投資於本集團承諾購買/出售投資當日確認/終止確認。投資初始以公平值另加直接歸屬的交易成本列賬，惟以公平值計量且其變動計入當期損益的投資除外，該等交易成本直接在損益內確認。

有關本集團釐定金融工具的公平值的方式的闡釋，見附註31(e)。該等投資其後根據其分類，以下列方式入賬。

(i) 權益性投資以外的投資

本集團持有的非權益性投資歸入以下其中一個計量類別：

- 以攤餘成本，如果持有投資的目的為收取僅為本金及利息的支付的合約現金流量。來自投資的利息收入採用實際利率法計算(見附註2(u)(vi))。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(g) 其他債務及權益證券投資(續)

(i) 權益性投資以外的投資(續)

- 以公平值計量且其變動計入其他全面收益—可劃轉，如果投資的合約現金流量僅包括本金及利息的支付，且持有投資的業務模式其目的通過收取合約現金流量及出售兩者達到。公平值變動在其他全面收益內確認，惟預期信用損失、利息收入(使用實際利率法計算)及匯兌收益及虧損在損益內確認除外。當投資終止確認時，在其他全面收益內累計的金額會從權益劃轉至損益。
- 以公平值計量且其變動計入當期損益，如果投資不符合以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的標準。投資的公平值變動(包括利息)在損益內確認。

(ii) 權益性投資

權益證券投資分類為以公平值計量且其變動計入當期損益，除非權益性投資並非為交易用途而持有，以及於初始確認投資時，本集團不可撤回地選擇將有關投資指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益(不可劃轉)，以致公平值的後續變動在其他全面收益內確認。有關選擇為按逐項工具作出，但只有在有關投資從發行人的角度符合權益的定義時，方可作出。倘若作出有關選擇，在其他全面收益內累計的金額會留在公平值儲備(不可劃轉)，直至投資出售為止。於出售時，在公平值儲備(不可劃轉)內累計的金額會轉撥至保留收益，而不會透過損益劃轉。來自權益證券投資(不論分類為以公平值計量且其變動計入當期損益抑或以公平值計量且其變動計入其他全面收益)的股息，均根據附註2(u)(v)內所載的政策在損益內確認為其他收入。

(h) 投資物業

投資物業是指為賺取租金收入及／或資本增值而擁有或以租賃權益(見附註2(j))持有的土地及／或樓宇。其包括目前持有而未決定未來用途的土地以及正在建造或發展以供未來用作投資物業的物業。

投資物業按公平值列賬，除非於報告期末，其仍然在建造或發展中以及當時未能可靠地計量其公平值，則作別論。投資物業公平值變動或報廢或出售投資物業產生的任何損益在損益中確認。來自投資物業的租金收入按附註2(u)(iii)內所述核算。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(i) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本扣減累計折舊及減值虧損(見附註2(k)(iii))列值。

自行建造物業、廠房及設備項目的成本，包括材料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的初步估計成本(如適用)，以及適當比例的生產成本及借款費用(見附註2(w))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目產生的損益，按出售所得款項淨額與該項目賬面金額之間的差額予以確定，並在報廢或出售當日在損益中確認。

各項物業、廠房及設備在扣除其預計殘值(如有)後，採用直線法在其估計使用年限內按足以撇銷其成本的折舊率折舊，年率如下：

	估計使用年限
租賃土地及樓宇	租賃期與其估計使用年限11至47年兩者中的較短者
租賃物業裝修	租賃期與其估計使用年限3至10年兩者中的較短者
廠房設備及機器	5至10年
傢俬、裝置及設備	3至10年
模具	3至4年
運輸工具	4至5年
使用權資產	租賃期與其估計使用年限1至14年兩者中的較短者

如果物業、廠房及設備項目的各組成部分具有不同使用年限，則在各部分間合理分配該項目的成本，且按各部分單獨計提折舊。本集團每年對資產的預計使用年限和殘值(如有)進行覆核。在建工程在完工並可隨時投入擬定用途前不計提折舊。

當持有自用的物業轉為投資物業，物業會重新計量至公平值及重新分類為投資物業。重新計量所產生的任何收益可轉回之前有關該特定物業的減值虧損的金額在損益中確認，其餘任何收益則在其他全面收益中確認，並列於權益中的物業重估儲備。任何有關重估盈餘會在報廢或出售日期由物業重估儲備轉入留存利潤而不會重分類進損益。任何虧損在損益中確認。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(j) 租賃資產

在合約開始日，本集團評估合約是否為租賃或者包含租賃。如果合約中一方讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利以換取代價，則該合約為租賃或者包含租賃。讓渡控制是指客戶不僅有權主導特定資產的使用，而且有權獲得因使用特定資產所產生的幾乎全部經濟利益。

(i) 作為承租人

倘若合約包含租賃部分及非租賃部分，本集團已選擇不將非租賃部分分開，而是就所有租賃將各租賃部分及任何相關的非租賃部分作為單一租賃部分入賬。

在租賃開始日，除短期租賃(即租賃期為12個月或以下)、剩餘租賃期為12個月以下的租賃，以及低價值資產(對本集團來說主要是零售店舖和辦公室設備)的租賃外，本集團確認使用權資產和租賃負債。本集團在訂立低價值資產的租賃時根據每項租賃的具體情況決定是否資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統合理的方法確認為費用。

當租賃已被資本化時，租賃負債初始按租賃期應付租賃付款額的現值進行初始確認，並按租賃內含利率折現，或倘若該利率不能輕易釐定，則以相關增量借款利率折現。於初始確認後，租賃負債按攤餘成本計量，而利息支出則採用實際利率法計量。未納入租賃負債計量的可變租賃負款額在實際發生的會計期間計入損益，該等款項是指不取決於指數或比率的可變租賃付款額。

資本化租賃確認的使用權資產按照成本進行初始計量，資本化金額包括租賃負債的初始金額，加上於開始日或之前作出的任何租賃付款以及任何初始產生的直接成本。倘若適用，使用權資產的成本亦包括拆卸及移除相關資產或還原相關資產或該資產所在場地所產生的估計成本，將其折現後的現值，並扣減任何已享受的租賃激勵。使用權資產隨後按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(見附註2(i)及2(k)(iii))。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(j) 租賃資產(續)

(i) 作為承租人(續)

倘若指數或利率發生變動導致未來租賃付款發生變動、或本集團根據擔保餘值預計的應付金額發生變動或對本集團是否合理確定會行使購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，則本集團應重新計量租賃負債。在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入損益。

當最初的租賃合同中規定的租賃範圍或租賃代價出現變化(「租賃修改」)，且該修訂不能作為單獨租賃入賬，租賃負債亦需要重新計量。在這種情況下，租賃負債將根據修訂後的租賃租金及條款以租賃修改生效日期的修訂後折現率進行重新計量。唯一例外的是因COVID-19疫情直接產生並滿足香港財務報告準則第16號「租賃」第46B段規定的條件的任何合資格租金寬免。在這種情況下，本集團會利用香港財務報告準則第16號第46A段所載的可行權宜方法，以非租賃修改的方式將代價變化入賬。

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分以報告期後十二個月內清算的合同付款現值確定。

(ii) 作為出租人

本集團為出租人時，在租賃開始日將租賃劃分為融資租賃或經營租賃。如果一項租賃實質上將與標的資產所有權相關的全部風險和報酬轉移予承租人，那麼該項租賃應分類為融資租賃。如非這樣，則該項租賃應分類為經營租賃。

當一項合約包含租賃和非租賃組成部分時，本集團將合約代價按相對單獨售價分攤至各個組成部分。來自經營租賃的租金收入根據附註2(u)(iii)確認。

本集團為中間出租人時，轉租賃根據主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。如果主租賃是本集團應用了附註2(j)(i)中的豁免的短期租賃，則本集團將轉租賃歸類為經營租賃。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值

(i) 金融工具及租賃應收款的信用損失

本集團就以攤餘成本計量的金融資產(包括現金及現金等值以及應收貿易賬款及其他應收款)的預期信用損失確認虧損準備。

其他以公平值計量的金融資產(包括以公平值計量且其變動計入當期損益的非權益性投資以及指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益的權益性投資(不可劃轉)無須進行預期信用損失評估。

計量預期信用損失

預期信用損失是對信用損失所作的概率加權估計。信用損失按所有預期現金短缺(即根據合約應付本集團的現金流量與本集團預期可收取的現金流量兩者之間的差額)的現值計量。

如果折讓影響重大，應收貿易賬款及其他應收款的預期現金短缺會以初始確認時確定的實際利率或其近似值折現。

估計預期信用損失時所考慮的最長期限是本集團面臨信用風險的最長合約期限。

在計量預期信用損失時，本集團會考慮在無需付出過多成本或努力即可獲取的合理及可支持的信息，包括有關過去事項和當前狀況的信息，以及對未來經濟狀況的預測。

預期信用損失按以下基準之一計量：

- 12個月的預期信用損失：這些是指因報告日後12個月內可能發生的違約事件而導致的預期損失；及
- 整個存續期的預期信用損失：這些是指因預期信用損失模型適用的項目整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期損失。

應收貿易賬款以及租賃應收款的虧損準備始終按等於整個存續期的預期信用損失的金額計量。該等金融資產的預期信用損失乃根據本集團的歷史信用損失經驗使用準備矩陣估計，並就債務人的特定因素及於報告日期對當前及預測整體經濟狀況的評估作出調整。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續) 計量預期信用損失(續)

有關所有其他金融工具，本集團確認相等於12個月預期信用損失的虧損準備，除非金融工具的信用風險自初始確認後顯著增加，在該情況下，虧損準備按相等於整個存續期預期信用損失的金額計量。本集團基於金融工具信用風險自初始確認後是否已顯著增加，將其他金融工具劃分入三個風險階段，計提預期信用損失。

三個風險階段的定義列示如下：

第一階段：自初始確認後信用風險未顯著增加的金融工具。需確認未來12個月內的預期信用損失金額為虧損準備。

第二階段：自初始確認起信用風險顯著增加，但認為未信用減值的金融工具。需確認在整個存續期內的預期信用損失金額為虧損準備。

第三階段：在報告期末認為已信用減值的金融工具。需確認在整個存續期內的預期信用損失金額為虧損準備。

信用風險顯著增加

為評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，本集團將報告日所評估金融工具發生違約的風險與初始確認日期所作評估的風險進行比較。進行是項重新評估時，當(i)借款人在本集團不依靠採取變現抵押品(如持有任何抵押品)等行動的情況下不大可能向本集團悉數支付其信貸債務；或(ii)金融資產逾期90日，本集團會認為發生違約事件。本集團會考慮無需付出不當成本或努力即可取得的合理及可支持的定量及定性信息，包括歷史經驗及前瞻性信息。

尤其是，在評估信用風險自初始確認後有否顯著增加時，會考慮以下資料：

- 未有在合約到期日支付本金或利息；
- 金融工具的外部或內部信用評級(如有)實際上或預期顯著惡化；

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續)

信用風險顯著增加(續)

- 債務人的經營業績實際上或預期顯著惡化；及
- 市場、經濟或法律環境的現有或預測變化而對債務人履行其對本集團的責任的能力構成重大不利影響。

視乎金融工具的性質而定，就信用風險有否顯著增加所作的評估會按個別基礎或整體基礎進行。當評估以整體基礎進行時，金融工具按共同信用風險特徵(例如逾期狀況及信用風險評級)分組。

預期信用損失於各報告日期重新計量，以反映金融工具信用風險自初始確認後的變動。預期信用損失金額的任何變動會在損益內作為減值收益或虧損確認。本集團確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損準備賬相應調整其賬面金額，惟以公平值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的債務證券投資除外，本集團在其他全面收益中確認其虧損準備，並在公平值儲備(可劃轉)中累計。

利息收入的計算基準

根據附註2(u)(vi)確認的利息收入根據金融資產的賬面總額計算，除非金融資產已發生信用減值，在該情況下，利息收入根據金融資產的攤餘成本(即賬面總額減虧損準備)計算。

本集團在每個報告日期評估金融資產是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。

金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察事件：

- 債務人發生重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事項等；
- 借款人很可能破產或進行其他財務重組；

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及租賃應收款的信用損失(續)

利息收入的計算基準(續)

- 市場、經濟或法律環境的重大變化對債務人造成不利影響；或
- 發行人財務困難導致證券的活躍市場消失。

撤銷政策

在日後回收不可實現時，金融資產的賬面總額會(部分或全部)撤銷。在本集團認為債務人並無資產或收入來源可產生足夠現金流量以償還撤銷金額時一般會予以撤銷。

後來收回之前已撤銷的資產，會於收回期間作為減值轉回在損益內確認。

(ii) 所發出的財務擔保的信用損失

財務擔保指規定發行人(即擔保人)根據債務工具的條款支付指定款項，以償付擔保受益人(「持有人」)因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合約。

所發出的財務擔保初始以公平值在「應付貿易賬款及其他應付款」內確認，而公平值乃經參考類似服務按公平原則進行的交易中所收取的費用(可取得有關資料時)或利率差異(將貸款人在有擔保的情況下收取的實際利率與假設並無擔保的情況下貸款人會收取的估計利率進行比較)(倘若有關資料可作出可靠估計)而釐定。倘若就發出擔保收取或可收取代價，有關代價會根據本集團適用於該類資產的政策確認。倘若並無收取或可收取有關代價，則立即在損益內確認開支。

初始確認後，初始確認為遞延收入的金額在擔保期內作為所發行財務擔保的收入在損益中攤銷。

本集團監察指定債務人違反合約的風險，並於認為財務擔保的預期信用損失高於就擔保在「應付貿易賬款及其他應付款」內列值的金額(即初始確認的金額減累計攤銷)時確認準備。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值(續)

(ii) 所發出的財務擔保的信用損失(續)

為確定預期信用損失，本集團會考慮指定債務人的違約風險自發出擔保後的變化，並會計量12個月預期信用損失，除非指定債務人的違約風險自發出擔保後已經顯著增加，在該情況下，會計量整個存續期預期信用損失。適用的違約定義及信用風險顯著增加的評估與附註2(k)(i)內所述者相同。

由於本集團在指定債務人違反所擔保工具的條款時方需要作出付款，因此，預期信用損失會按預期就補償持有人所遭受的信用損失而作出的付款，減本集團預期收到擔保持有人、指定債務人或任何其他人士的任何款項估計。有關金額其後使用當前的無風險利率折現，並就現金流量的特定風險作出調整。

(iii) 其他非流動資產的減值

在每個報告期末，本集團會覆核內部及外部資料，以識別是否存在跡象表明以下資產可能發生了減值或(不包括商譽)以前確認的減值虧損不再存在或可能已經減少：

- 物業、廠房及設備，包括使用權資產；
- 商譽；及
- 本公司財務狀況表內的附屬公司投資。

如果存在任何該等跡象，則估計資產的可收回金額。此外，商譽的可收回金額會每年估計而無論是否存在任何減值跡象。

— 計算可收回金額

資產可收回金額指其公平值減去處置費用後的淨額與使用價值兩者之中的較高者。評估使用價值時，估計未來現金流按反映對貨幣時間價值和資產特定風險的當前市場評價的稅前折現率折現為現值。倘若資產不能產出基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則就可獨立產生現金流入的最小資產組合(即現金產出單元)釐定可收回金額。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 信用損失及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產的減值(續)

— 確認減值虧損

當資產或其所屬的現金產出單元賬面金額超過其可收回金額時，會在損益中確認減值虧損。就現金產出單元確認的減值虧損首先分配以減少該現金產出單元(或單元組合)獲分配的任何商譽賬面金額，然後再按比例減少該單元(或單元組合)內其他資產賬面金額，惟資產賬面金額不得減至低於其個別公平值減處置費用(如可計量)或使用價值(如可釐定)。

— 轉回減值虧損

有關除商譽外的資產，在確定可收回金額中所使用的估計發生有利改變時，會轉回減值虧損。商譽減值虧損不會轉回。

轉回減值虧損限於資產以前年度沒有確認減值虧損時的賬面值。減值虧損的轉回於轉回確認年度計入損益。

(iv) 中期財務報告及減值

根據《上市規則》，本集團須根據香港會計準則第34號「中期財務報告」就財政年度首六個月編製中期財務報告。於中期末，本集團應用的減值測試、確認及轉回準則與其於財政年度完結時所應用者相同(見附註2(k)(i)及2(k)(iii))。

於中期期間就商譽確認的減值虧損不會在後續期間轉回。即使在減值僅於中期期間的有關財政年度完結時評估的情況下會確認零虧損或較少虧損亦然。

(l) 存貨及其他合約成本

存貨是指企業在日常活動中持有以備出售的資產、處在生產過程中以備出售的在產品、在生產過程或提供服務過程中耗用的材料和物料等。

存貨按照成本與可變現淨值孰低列賬。

成本採用加權平均成本公式或者個別計價公式計算，包括所有的採購成本、加工成本以及使存貨達到目前場所和狀態所發生的其他成本。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(l) 存貨及其他合約成本(續)

可變現淨值，是指在通常業務運作中，估計售價減去至完工時將要發生的成本及銷售所必需的估計費用後的價值。

出售存貨時，該等存貨的賬面金額在確認相關收入的當期確認為費用。

將存貨減記至可變現淨值的任何金額及所有存貨損失，均在減記或損失發生的當期確認為費用。任何存貨減記的任何轉回，在轉回期間以減少確認為費用的存貨金額的方式確認。

本集團採用香港財務報告準則第15號第94段的可行權宜方法，倘若本集團原應確認的資產的攤銷期限為一年或以下，則取得合約的增量成本會確認為開支。

(m) 合約資產及合約負債

當本集團在根據合約所載的付款條款擁有無條件收取代價的權利前確認收入(見附註2(u))，則確認合約資產。合約資產會根據附註2(k)(i)內所載的政策評估預期信用損失，並於收取代價的權利變成無條件時重新分類為應收款項(見附註2(n))。

當客戶於本集團確認有關收入(見附註2(u))前支付代價，則確認合約負債。倘若本集團在本集團確認有關收入前擁有無條件收取代價的權利，亦確認合約負債。在該情況下，亦會確認相應的應收款項(見附註2(n))。

有關與客戶之間的單一合約，會列報淨合約資產或淨合約負債。有關多份合約，不相關合約不能以淨額基準列報合約資產及合約負債。

當合約中存在重大融資成分，合約結餘包括根據實際利率法累計的利息(見附註2(u))。

(n) 應收貿易賬款及其他應收款

當本集團擁有無條件收取代價的權利時，會確認應收款項。倘若於代價到期支付前僅須待時間流逝，則收取代價的權利為無條件。倘若於本集團擁有無條件收取代價的權利前已確認收入，則有關款項列為合約資產(見附註2(m))。

應收款項按採用實際利率法計算的攤餘成本減信用損失準備列值(見附註2(k)(i))。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(o) 現金及現金等值

現金及現金等值為銀行及手頭現金、存放在銀行或其他財務機構的通知存款，及期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資，且購買時到期日為三個月內。現金及現金等值根據附註2(k)(i)內所載的政策評估預期信用損失。

(p) 應付貿易賬款及其他應付款

應付貿易賬款及其他應付款初始按公平值確認。除財務擔保負債根據附註2(k)(ii)內所載的政策計量外，應付貿易賬款及其他應付款其後按攤餘成本列值，除非折現的影響不大，在該情況下，其按成本列值。

(q) 計息借款

計息借款初始按公平值減去交易費用計量。初始確認後，計息借款採用實際利率法以攤餘成本列值。利息開支根據本集團有關借款費用的會計政策確認(見附註2(w))。

(r) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃的供款

薪金、全年花紅、有薪年假、界定供款退休計劃供款及非貨幣福利的成本於僱員提供有關服務的年度內累計。倘若延遲付款或結算，而其影響重大，則有關款項會按現值列值。

(ii) 辭退福利

辭退福利在下列兩者孰早日確定：本集團不能撤回提供此等福利時；及其確認涉及支付辭退福利的重組成本時。

(s) 所得稅

年度所得稅包括當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動。當期稅項和遞延稅項資產與負債的變動均在損益中確認，但與在其他全面收益或直接在權益中確認的項目相關者除外，在該情況下，有關稅項金額分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

當期稅項是指根據年度應課稅收入，按已執行的或到報告期末實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，並就以前年度應付稅項作出任何調整。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(s) 所得稅(續)

遞延稅項資產與負債分別由可抵扣和應課稅暫時性差異產生。暫時性差異指資產與負債就財務報告而言的賬面值與其計稅基礎之間的差額。遞延稅項資產也由未利用的可抵扣稅務虧損和未利用的稅款抵減產生。

除若干有限的例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只有很可能在未來能夠獲得能用遞延稅項資產抵扣的未來應課稅利潤時)均會確認。可能支持確認由可抵扣暫時性差異所產生的遞延稅項資產的未來應課稅利潤包括因現有應課稅暫時性差異轉回而產生者；但該等差異須有關同一稅務部門和同一應課稅實體，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延稅項資產所產生的稅務虧損可向以前或向未來結轉的期間內轉回。在決定現時的應課稅暫時性差異是否足以支持確認由未利用稅務虧損和稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即倘若該等差異是有關同一稅務部門和同一應課稅實體，並預期在能夠利用稅務虧損和稅款抵減的期間內轉回，則會考慮該等差異。

確認遞延稅項資產和負債的有限例外情況是由以下情況所產生的暫時性差異：計稅時不能抵扣的商譽；不是企業合併的一部分，且既不影響會計利潤也不影響應課稅利潤的交易中的資產或負債的初始確認；以及有關附屬公司投資的暫時性差異(如屬應課稅差異，只限於本集團可以控制轉回的時間，而且暫時性差異在可預見的未來不大可能轉回；或如屬可抵扣差異，則只限於暫時性差異很可能在未來將轉回)。

如果投資物業根據附註2(h)內所載的會計政策按其公平值列值，確認的遞延稅項金額是採用在報告日期按其賬面值出售該等資產所適用的稅率，除非物業是折舊性的並且持有其相關的業務模式的目的是隨著時間的流逝通過使用而非出售消耗該物業包含的大致上所有經濟利益，則作別論。在所有其他情況下，所確認的遞延稅項金額會按預期實現資產賬面值或清償負債賬面值的方式計量，依據的是已執行的或到報告期末實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產和負債不會折現。

在每一個結算日，本集團會對遞延稅項資產的賬面值予以覆核。如果不再是很可能獲得足夠的應課稅利潤以允許利用有關稅務利益，本集團會減少該項遞延稅項資產的賬面值。當有可能獲得足夠的應課稅利潤時，這種減少金額會轉回。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(s) 所得稅(續)

當期稅項結餘及遞延稅項結餘以及其變動，會各自分開列報，並且不會互相抵銷。倘若本公司或本集團有法律上可強制執行的權利將當期稅項資產與當期稅項負債互相抵銷，並且符合以下附加條件，則當期稅項資產與當期稅項負債會互相抵銷，而遞延稅項資產與遞延稅項負債會互相抵銷：

- 當期稅項資產和負債：本公司或本集團擬按淨額基準結算，或同時實現該資產和清償該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：倘若其有關同一稅務部門就以下其中一項徵收的所得稅：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同應課稅實體，而該等實體擬於每個預期有大額遞延稅項負債清償或遞延稅項資產實現的未來期間，按淨額基準實現當期稅項資產和清償當期稅項負債，或同時實現該等資產和清償該等負債。

(t) 準備及或有負債

倘若本集團因過去事項而承擔了法定義務或推定義務，履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出，而該義務的金額可以可靠地估計，便會計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計履行義務所需支出的現值計提準備。

倘若履行義務不是很可能要求經濟利益流出，或是該義務的金額不可以可靠地估計，則會將該義務披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極小，則作別論。義務的存在僅能通過一個或數個未來事項的發生或不發生予以證實的潛在義務，亦會披露為或有負債，除非經濟利益流出的可能性極小，則作別論。

(u) 收入及其他收入

在本集團的通常業務運作中銷售貨品、提供服務、債務或權益證券投資或其他人根據租賃使用本集團的資產所產生的收入，本集團將其分類為收入。

在商品或服務的控制權轉移給客戶時，或承租人有權使用資產時，本集團按其預期有權獲得的承諾代價金額確認收入，但不包括代第三方收取的該等款項。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(u) 收入及其他收入(續)

倘若合約包含為客戶提供了超過12個月的重大融資利益的融資成分，收入按應收款項的現值計量，其採用與客戶在單獨的融資交易中會反映的折現率折現，並根據實際利率法另行累計利息收入。倘若合約包含為本集團提供了重大融資利益的融資成分，根據該合約確認的收入包括合約負債根據實際利率法增加的利息開支。本集團利用香港財務報告準則第15號第63段的可行權宜方法，倘若融資期為12個月或以下，則不會就重大融資成分的任何影響調整代價。

有關本集團收入及其他收入確認政策的進一步詳情如下：

(i) 銷售貨品及來自聯營專櫃銷售的淨收入

來自銷售貨品的收入及來自聯營專櫃銷售的淨收入於客戶取得貨品的管有及接受貨品時確認。如果產品是部分履行涵蓋其他貨品及／或服務的合約，則確認的收入金額為合約總交易價格按相對單獨售價基礎分配予根據合約所承諾的各貨品和服務的適當比例。

貨品只可基於產品質量問題退回。由於往年的退回數目極低，因此，累積已確認收入很可能不會發生重大轉回。

(ii) 服務費及佣金收入

當本集團在交易中以代理人身份而不是作為主事人行事，收入在提供有關代理服務時確認，金額為本集團已收到或將收到的佣金淨額。

(iii) 來自經營租賃的租金收入

經營租賃的應收租金收入在租賃期所涵蓋的期間以等額分期在損益中確認，如另有一種方法更能代表從租賃資產的使用中獲取利益的時間形態，則為例外。所授出的租賃激勵作為應收租賃款項淨額總額的主體部分在損益中確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款額在其賺取的會計期間確認為收入。

(iv) 客戶忠誠度計劃

本集團的客戶忠誠度計劃給予客戶積分，給予客戶權利可交換計劃積分。本集團將部分收取代價分配至計劃積分。該分配以相對單獨售價為基礎。分配至忠誠度計劃的金額會遞延，並於換領計劃積分或客戶換領計劃積分的可能性極低時確認為收入。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(u) 收入及其他收入(續)

(v) 股息

非上市投資的股息收入在股東收取付款的權利確立時確認。

(vi) 利息收入

利息收入根據實際利率法於其累計時確認，所用的利率為恰好將金融資產在預計存續期的估計未來現金收款，折現為該金融資產賬面總額的利率。有關未信用減值的以攤餘成本計量或以公平值計量且其變動計入其他全面收益(可劃轉)的金融資產，實際利率會應用於資產的賬面總額。有關已發生信用減值的金融資產，實際利率會應用於資產的攤餘成本(即賬面總額扣減虧損準備)(見附註2(k)(i))。

(vii) 政府補助

政府補助在能夠合理保證將收到政府補助，而且本集團將滿足補助所附條件時初始在財務狀況表予以確認。如果補助是補償本集團的費用，則於發生費用的相同期間內，系統地在損益中確認為收入。如果補助是補償本集團的資產成本，則從資產的賬面金額扣除，其後實際上在資產的使用年限通過遞減折舊費用在損益中確認。

(v) 外幣換算

年度內的外幣交易採用交易日的匯率換算。以外幣為單位的貨幣性資產及負債採用於報告期末的匯率換算。匯兌損益於損益中確認。

以歷史成本計量的外幣非貨幣性資產及負債，採用交易日的匯率換算。交易日期為本公司初始確認有關非貨幣性資產或負債的日期。

採用人民幣以外貨幣為功能貨幣的經營的業績採用與交易日匯率近似的匯率換算為人民幣。財務狀況表項目以報告期末的收市匯率換算為人民幣。產生的匯兌差額在其他全面收益中確認，並另行於權益的匯兌儲備中累計。

處置境外經營時，與該境外經營有關的累計匯兌差額會在確認處置項目的損益時，從權益重分類至損益。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(w) 借款費用

可直接歸屬於某項需要經過相當長時間籌備才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產的購置、建造或生產的借款費用，均資本化為該資產的部分成本。其他借款費用在其發生期間確認為開支。

屬於合資格資產成本一部分的借款費用在資產支出已經發生、借款費用已經發生及為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必需的準備工作已經進行期間開始資本化。在使合資格資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必須的絕大部分準備工作中斷或完成時，借款費用即會暫停或停止資本化。

(x) 持有待售的非流動資產和已終止經營業務

(i) 持有待售的非流動資產

如果非流動資產(或處置組)的賬面金額很有可能是通過銷售交易(而非通過持續使用)收回，而且該資產(或處置組)在其當前狀態下可立即出售，則此類非流動資產(或處置組)會劃歸為持有待售。處置組是指在單一交易作為一個組合一同處置的一組資產以及在該項交易中轉移與該等資產直接相關的負債。

當本集團承諾一項涉及喪失對附屬公司的控制權的出售計劃並且滿足上述有關持有待售分類的條件時，則該附屬公司的所有資產和負債均應歸類為持有待售，而不論出售後本集團是否在附屬公司中保留任何非控制性權益。

於緊接分類為持有待售前，非流動資產(及處置組內所有個別資產和負債)的計量會根據分類前的會計政策更新。然後，在初始確認為持有待售直至處置，非流動資產(惟以下解釋的若干資產除外)或處置組按其原賬面金額和公平值減去銷售成本後的餘額的孰低者計量。就本集團及本公司的財務報表而言，此計量政策的主要例外包括遞延稅項資產、僱員福利產生的資產、金融資產(不包括附屬公司、聯營及合營投資)和投資物業。該等資產即使持有待售，將繼續根據附註2其他部分所載的政策計量。

初始分類為持有待售以及持有待售時後續重新計量的減值虧損會在損益中確認。只要非流動資產分類為持有待售或包括在分類為持有待售的處置組，非流動資產不會折舊或攤銷。

當不再符合持有待售的準則時，本集團將不再將有關資產(或處置組)劃分為持有待售。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(x) 持有待售的非流動資產和已終止經營業務(續)

(ii) 已終止經營業務

已終止經營業務為本集團業務的一個組成部分，其營運及現金流量可與本集團的其他部分清楚區分，並代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區，或是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分，或是專為轉售而取得的附屬公司。

於進行處置或當經營業務符合分類為持有待售(見上文(i))的準則(如較早)時，會分類為已終止經營業務。倘若放棄經營業務，亦會分類為已終止經營業務。

倘若分類為已終止經營業務，則在損益表表內列報單一金額，其包括：

- 已終止經營業務的稅後利潤或虧損；及
- 將構成已終止經營業務的資產或處置組按公平值減出售成本計量或處置時確認的稅後收益或虧損。

如果本集團不再將某組成部分劃分為持有待售，則有關組成部分以前在已終止經營業務中列報的經營業績應重新分類，並包括在各列報期間的持續經營業務的收入。以前期間的金額應描述為經重新列報。財務狀況表並無因出售組成部分的計劃改變而重新列報。

(y) 關聯方

(a) 個人或與該個人關係密切的家庭成員與本集團相關聯，如果該個人：

- (i) 對本集團實施控制或共同控制；
- (ii) 對本集團實施重大影響；或者
- (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員的成員。

(b) 如果適用以下任何情形，則某實體與本集團相關聯：

- (i) 該實體和本集團是同一集團的成員(這意味著每家母公司、附屬公司和同系附屬公司均相互關聯)。
- (ii) 某一實體是另一實體的聯營公司或合營企業(或是另一實體所屬集團的一個成員的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩家實體都是相同第三方的合營企業。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(y) 關聯方(續)

(b) 如果適用以下任何情形，則某實體與本集團相關聯：(續)

- (iv) 某一實體是第三方的合營企業並且另一實體是該第三方的聯營公司。
- (v) 該實體是為本集團或與本集團關聯的實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)項所述個人的控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)項所述的個人對該實體實施重大影響或是該實體(或其母公司)的關鍵管理人員的成員。
- (viii) 向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務的實體或其所屬集團的任何成員公司。

某人的近親家庭成員指預期會於與有關實體進行交易時會影響該個人或受該個人影響的該等家庭成員。

(z) 分部報告

經營分部以及財務報表內所報告的每個分部項目金額，均從定期向本集團最高級的行政管理層為分配資源予本集團各業務類別及地區及評估其表現而提供的財務資料辨認。

進行財務報告時，個別而言屬重大的分部不會合併計算，除非分部的經濟特徵相似，以及產品及服務性質、生產程序性質、客戶種類或類別、分銷產品或提供服務所用的方法及監管環境的性質相似，則作別論。至於個別而言不重大的經營分部，如果它們均符合上述大部分準則，則可能合併計算。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

3 會計判斷及估計

(a) 重要會計判斷

在運用本集團會計政策的過程中，管理層已作出以下會計判斷：

(i) 持續經營假設

儘管如附註2(b)內所述存在若干不確定性，然而，財務報表乃按持續經營基準編製。有鑑於此，在評估本集團是否有足夠的財政資源按持續經營基準繼續經營時，本公司董事已經考慮到未來的流動性及表現。倘本集團未能實現附註2(b)內所提及的措施擬產生的效果，其可能無法持續經營，亦將不得不作出調整以將本集團資產的賬面價值撇減至其可收回金額，以及對可能產生的未來負債作出撥備並分別將非流動資產及非流動負債分別重新分類為流動資產及流動負債。

(ii) 已終止經營業務分類的確定

根據香港財務報告準則第5號「持有待售的非流動資產及已終止經營業務」，如果非流動資產(或處置組)的賬面金額將主要通過出售交易(而非通過持續使用)收回，則實體應將其劃分為持有待售，而出售須極可能發生，預計在分類日期起一年內符合確認為完成出售的條件。在最初一年期間內，如果出現以前認為不太可能的情況，並因此導致以前歸類為持有待售的非流動資產(或處置組)在該期間結束時沒有出售，則管理層重新評估是否仍然符合劃分為持有待售的準則。如果不再符合劃分準則，本集團不再將有關資產(或處置組)劃分為持有待售。

誠如附註1內所解釋，本集團於截至二零二零年三月三十一日止年度內將非汽車經營業務分類為已終止經營業務。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，管理層重新評估是否仍然符合劃分為持有待售的準則。

在作出有關判斷時，管理層已經考慮到會影響建議出售事項完成的相關因素，結論為，並非極可能在一年內完成出售交易。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團不再將非汽車經營業務分類為已終止經營業務，而比較損益表及相關附註已經相應重列。

(iii) 遞延稅項

在很有可能利用遞延稅項資產來抵扣的未來應納稅利潤的限度內，應就所有未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異確認遞延稅項資產。需要運用大量的判斷來估計未來應納稅利潤的時間和水平，才能決定應確認的遞延稅項資產的金額。如此等估計有重大改變，在未來確認遞延稅項資產的金額會作出調整。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

3 會計判斷及估計(續)

(b) 估計不確定性的來源

附註14、16及31載有關於投資物業估值、商譽減值以及金融工具公平值的假設及風險因素的資料。估計不確定性的其他關鍵來源如下：

(i) 應收貿易賬款及其他應收款以及授予的擔保的預期信用損失

誠如附註2(k)(i)及(ii)內所述，在估計應收貿易賬款及其他應收款以及授予的擔保的預期信用損失時，本集團考慮過去收款記錄、當前狀況、對未來經濟狀況的預測以及變現本集團所持有抵押品的估計價值的可行性等資料。如果債務人的財務狀況惡化，或者本集團所持有的抵押品的可變現價值低於估計價值，則實際準備會高於預期。

(ii) 非流動資產的減值

如果情況顯示資產的賬面金額可能無法全數收回，有關資產可能被視為「減值」，並可能根據附註2(k)(iii)內所述有關資產減值的會計政策確認減值虧損。本集團定期或每當事件或情況變化顯示資產的記錄賬面金額可能無法收回，覆核資產的賬面金額及進行減值測試(如適用)。當出現有關下跌，賬面金額會減記至可收回金額。可收回金額指公平值減處置費用與使用價值兩者中的較高者。在釐定使用價值時，預期資產產生的未來現金流量會折現至其現值，這需要對收入水平及經營成本金額作出重大判斷。有關估計的變動可對資產的賬面值產生重大影響，並可在適用情況下引致於未來期間額外減值費用或轉回減值。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

4 收入及分部報告

(a) 收入

(i) 收入的分解

收入根據主要產品或服務類別所作的分解如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
屬香港財務報告準則第15號範圍內與 客戶之間的合約產生的收入 根據主要產品或服務類別分解		
— 銷售貨品	1,662,618	2,481,819
— 提供服務	80,518	61,005
	1,743,136	2,542,824
來自其他來源的收入		
— 投資收入	40,761	47,440
— 來自經營租賃的租金收入	66,133	75,581
	106,894	123,021
	1,850,030	2,665,845

與客戶之間的合約產生的收入根據收入確認時間所作的分解披露如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
屬香港財務報告準則第15號範圍內與客戶之間 的合約產生的收入 根據主要產品或服務類別分解		
— 在某一時點	1,724,627	2,523,616
— 在一段時間內	18,509	19,208
	1,743,136	2,542,824

剩餘履約義務為原預期為期一年或以下的合約的一部分，因此，根據香港財務報告準則第15號第121段的可行權宜方法，並無披露有關資料。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

4 收入及分部報告(續)

(a) 收入(續)

(i) 收入的分解(續)

本公司董事認為，於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度內，客戶基礎多元化，並無客戶的交易超過本集團收入的10%。

(ii) 本集團可收取的未來最低租賃付款額總額

於報告日期，本集團根據已簽訂的不可撤銷經營租賃，可於未來期間收取的未來最低租賃付款額總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
一年內	52,277	69,920
一年後但五年內	119,136	125,946
五年後	59,332	81,523
	230,745	277,389

誠如附註33內所披露，本集團部分投資物業已於報告期末後處置。

(b) 分部報告

本集團按業務類別管理其業務。與出於分配資源和評估表現的目的而向本集團最高級行政管理層提供內部報告的資料貫徹一致的方式，本集團列報以下六個報告分部：

- 汽車交易平台：該分部提供進口汽車平台服務及物業租賃服務。
- 汽車銷售：該分部買賣進口汽車。
- 製造及貿易：該分部製造及買賣塑膠及五金家用品。
- 零售：該分部管理超級市場營運及物業租賃服務。
- 批發：該分部從事酒類及電器批發業務。
- 投資控股：該分部管理債務及權益證券投資。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團不再將非汽車分部分類為已終止經營業務。因此，本集團不再將報告分部分為持續經營業務及已終止經營業務。

並無合併經營分部以構成以上報告分部。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績

為評估分部表現及向各分部分配資源，本集團最高級行政管理人員按以下基準監察歸屬於各報告分部的業績：

收入及收入淨額乃參考該等分部產生的收入及收入淨額及該等分部招致的開支分配至報告分部。分部間銷售參考就類似產品或服務收取外部人士的價格來定價。除分部間銷售外，一個分部為另一個分部提供的協助並無計量。

用於報告分部業績的計量方法為毛利。本集團高級行政管理層並非根據分部監察本集團的經營開支，例如銷售及分銷成本及行政開支，以及資產及負債。因此，並無列報有關分部資產及負債的資料，或有關資本支出、並非得自債務或權益證券投資的利息收入、利息開支及報告分部利潤與綜合除稅前利潤的對賬的資料。

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度內，出於分配資源及評估分部表現的目的向本集團最高級行政管理人員提供有關本集團報告分部的資料載列如下。

	二零二一年						合計 人民幣千元
	汽車銷售 人民幣千元	汽車交易平台 人民幣千元	製造及貿易 人民幣千元	零售 人民幣千元	批發 人民幣千元	投資控股 人民幣千元	
來自外部客戶的收入	136,663	35,291	833,089	515,608	288,618	40,761	1,850,030
分部間收入	-	449	1,393	-	77,664	-	79,506
報告分部收入	136,663	35,740	834,482	515,608	366,282	40,761	1,929,536
報告分部(虧損)/利潤	(162,325)	7,067	217,754	148,857	67,986	40,761	320,100

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部業績(續)

(經重列)	二零二零年						
	汽車銷售 人民幣千元	汽車交易平台 人民幣千元	製造及貿易 人民幣千元	零售 人民幣千元	批發 人民幣千元	投資控股 人民幣千元	合計 人民幣千元
來自外部客戶的收入	1,126,341	57,635	645,007	504,722	284,700	47,440	2,665,845
分部間收入	-	592	-	-	46,529	-	47,121
報告分部收入	1,126,341	58,227	645,007	504,722	331,229	47,440	2,712,966
報告分部利潤	36,899	39,269	166,858	134,029	76,905	47,440	501,400

(ii) 報告分部收入的對賬

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
報告分部收入	1,929,536	2,712,966
撇銷分部間收入	(79,506)	(47,121)
綜合收入	1,850,030	2,665,845

(iii) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶的收入的地區資料，客戶的位置按提供服務或交付貨品地點而定。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
中國大陸及香港(居駐國家)	1,095,305	2,084,015
美國	531,247	424,743
歐洲	120,230	79,790
其他	103,248	77,297
	1,850,030	2,665,845

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

4 收入及分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，上述分析包括來自中國大陸之外部客戶的物業租金收入及投資收入分別人民幣66,133,000元及人民幣40,761,000元(二零二零年：人民幣75,581,000元及人民幣47,440,000元)。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團所有非流動資產(不包括遞延稅項資產)均位於中國大陸及香港。

5 其他收入

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
政府補助	10,803	9,570
銀行現金的利息收入	9,629	10,932
出售廢料收益淨額	1,988	693
出售物業、廠房及設備虧損淨額	(1,068)	(1,093)
其他	729	1,367
	22,081	21,469

6 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除/(計入)下列各項：

(a) 財務費用

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
銀行及其他借款以及承付票的利息	215,483	120,326
租賃負債的利息	2,791	3,210
匯兌差額淨額	(47,260)	33,880
	171,014	157,416

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

6 除稅前虧損(續)

(b) 員工成本[#]

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
薪金、工資及其他福利	132,221	142,169
界定供款退休計劃供款	3,935	8,111
	136,156	150,280

本集團於中國成立的附屬公司的僱員參加當地政府機構管理的界定供款退休福利計劃，據此，該等附屬公司必須按僱員基本薪金的14%至16%（二零二零年：14%至19%）向有關計劃供款。該等附屬公司的僱員當到達其正常退休年齡時有權享有上述退休計劃按中國平均薪資水平百分比計算的退休福利。

由二零二零年二月一日起至二零二零年十二月三十一日，為於COVID-19疫症大流行期間為企業提供財務支援，中國政府機構已經就本集團對社會保險作出的供款（包括對界定供款退休計劃作出的供款）給予部分豁免。

本集團亦根據香港《強制性公積金計劃條例》為在香港《僱傭條例》司法管轄權範圍內的僱員實行了強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關薪金的5%向計劃供款，每月有關薪金以30,000港元（「港元」）為限。對強積金計劃作出的供款即時歸屬。

除作出上述年度供款外，本集團並無有關其他退休福利的進一步付款義務。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

6 除稅前虧損(續)

(c) 其他項目

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
存貨成本#(附註18(b))	1,431,908	2,124,975
折舊及攤銷		
—擁有的物業、廠房及設備	50,624	66,084
—使用權資產	23,832	21,900
應收貿易賬款及其他應收款的減值虧損(附註31(a))	1,570,562	22,700
發出的財務擔保的預期信用損失(附註30(b))	296,333	6,222
	1,866,895	28,922

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，存貨成本包括人民幣81,166,000元(二零二零年：人民幣90,780,000元)與員工成本以及折舊及攤銷開支有關，有關金額亦已包括在上表分別就各類開支披露的有關總額或於附註6(b)內。

7 綜合損益表內的所得稅

(a) 綜合損益表內的所得稅為：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
當期稅項(附註26(a))：		
—本年度撥備	49,306	66,478
—以前年度少計提／(多計提)	122	(191)
	49,428	66,287
遞延稅項：		
—暫時性差異的產生和轉回	(6,719)	(56,501)
	42,709	9,786

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

7 綜合損益表內的所得稅(續)

(b) 稅項費用與會計虧損按適用稅率計算的對賬：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
除稅前虧損	(2,508,284)	(144,672)
按照適用於有關稅務司法管轄區的利潤的稅率計算		
除稅前虧損的預期稅項(附註(i)、(ii)及(iii))	(594,650)	(26,506)
不可扣稅開支的稅務影響	75,096	57,276
稅項豁免收入的稅務影響	(7,796)	(44,503)
出售附屬公司的收益的稅務影響	–	34,699
未確認未利用稅務虧損及可抵扣暫時性差異的稅務影響	583,570	1,885
中國稅務優惠的稅務影響(附註(ii))	(13,633)	(12,874)
以前年度少計提／(多計提)	122	(191)
所得稅	42,079	9,786

附註：

- (i) 於截至二零二一年三月三十一日止年度，香港利得稅稅率為16.5%(二零二零年：16.5%)。於截至二零二一年三月三十一日止年度，由於本公司及本集團於香港註冊成立的附屬公司並無須繳納香港利得稅的應評稅利潤，故並無就香港利得稅計提準備(二零二零年：人民幣零元)。
- (ii) 本集團若干於中國大陸成立的附屬公司須按25%(二零二零年：25%)的稅率繳納中國企業所得稅。本集團一家於中國大陸的附屬公司，於二零一九年至二零二一年公曆年作為高新技術企業徵稅，按中國企業所得稅優惠稅率15%徵稅。
- (iii) 關於在其他司法管轄區註冊成立的附屬公司，根據其各自註冊成立所在國家的規則及規例，該等公司均無須繳納任何所得稅。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

8 董事薪酬

根據香港《公司條例》第383(1)條以及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部披露的董事薪酬如下：

	二零二一年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
李立新先生	-	-	-	-	-
程建和先生	-	-	-	-	-
金亞雪女士	-	407	-	-	407
同世平先生(於二零二零年 九月三十日辭任)	-	-	-	-	-
非執行董事					
程衛紅女士	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
何誠穎先生	212	-	-	-	212
張翹楚先生(於二零二一年 四月二十一日辭任)	212	-	-	-	212
冼易先生	233	-	-	-	233
鄺焜堂先生	212	-	-	-	212
	869	407	-	-	1,276

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

8 董事薪酬(續)

	二零二零年				
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情獎金 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
李立新先生	-	-	-	-	-
程建和先生	-	-	-	-	-
金亞雪女士	-	450	630	13	1,093
同世平先生	-	-	-	-	-
非執行董事					
程衛紅女士	-	-	-	-	-
獨立非執行董事					
何誠穎先生	214	-	-	-	214
張翹楚先生	214	-	-	-	214
冼易先生	236	-	-	-	236
鄭焜堂先生	214	-	-	-	214
	878	450	630	13	1,971

9 最高薪人士

在五位最高薪人士中，並不包括任何董事(二零二零年：一位為董事，董事的薪酬在附註8內披露)。五位(二零二零年：其餘四位)人士的薪酬總額如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,917	2,484
酌情獎金	615	562
退休計劃供款	67	54
	3,599	3,100

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

9 最高薪人士(續)

本集團五位最高薪人士中，非董事僱員的薪酬在下列組合範圍內：

	二零二一年	二零二零年
(以港元為單位)		
零－1,000,000	4	3
1,000,001－1,500,000	1	1

10 其他全面收益

	二零二一年			二零二零年		
	除稅前金額 人民幣千元	稅項費用 人民幣千元	扣除稅項 金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅項費用 人民幣千元	扣除稅項 金額 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入 其他全面收益的權益性投資： 公平值儲備變動淨額 (不可劃轉)	-	-	-	190,271	(47,568)	142,703
換算為列報貨幣的匯兌差額	23,095	-	23,095	(4,961)	-	(4,961)
其他全面收益	23,095	-	23,095	185,310	(47,568)	137,742

11 每股虧損

(a) 每股基本虧損

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，每股基本虧損乃根據歸屬於本公司普通權益股東的虧損人民幣2,550,993,000元(二零二零年：人民幣154,458,000元)及本年度已發行普通股加權平均數8,044,020,000股(二零二零年：7,879,636,000股普通股)計算如下：

普通股加權平均數：

	二零二一年 千股	二零二零年 千股
於四月一日的已發行普通股 發行普通股的影響	8,044,020	7,544,020
	-	335,616
於三月三十一日的普通股加權平均數	8,044,020	7,879,636

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

11 每股虧損(續)

(b) 每股攤薄虧損

於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度內，並無具攤薄性的潛在普通股。因此，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

12 已終止經營業務

誠如附註1內所披露，於二零二零年三月三十一日，持有待售的非流動資產及處置組按賬面金額與公平值減去出售成本兩者中的較低者列值，其包括以下資產及負債：

	二零二零年 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	409,636
投資物業(附註14)	660,000
遞延稅項資產	13,818
存貨	146,453
應收貿易賬款及其他應收款	310,654
預付款	21,624
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產(附註31(e))	1,091,363
有限制銀行存款	84,860
現金及現金等值	568,807
持有待售的資產	3,307,215
應付貿易賬款及其他應付款	483,338
銀行及其他貸款	1,345,594
租賃負債	52,598
應付所得稅(附註26(a))	30,637
遞延稅項負債(附註26(b))	199,815
持有待售的負債	2,111,982
持有待售的資產淨值	1,195,233

誠如附註1內所詳述，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團不再將非汽車分部分類為已終止經營業務，而將非汽車分部重新分類為持續經營業務。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

13 物業、廠房及設備 (a) 賬面金額的對賬

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房設備 及機器 人民幣千元	傢私、 固定裝置 及設備 人民幣千元	模具 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零一九年四月一日	372,710	127,182	93,763	63,535	139,661	7,676	804,527
匯兌調整	36	16	-	16	-	-	68
增加	2,619	7,856	21,079	3,101	22,963	2,382	60,000
因收購附屬公司而增加	68,880	-	915	395	-	2,047	72,237
轉自投資物業(附註14)	16,340	-	-	-	-	-	16,340
處置	-	-	(3,181)	(2,011)	-	(2,004)	(7,196)
於二零二零年三月三十一日	460,585	135,054	112,576	65,036	162,624	10,101	945,976
減：分類為持有待售的處置組中的 資產	(374,703)	(134,588)	(112,576)	(63,256)	(162,624)	(8,055)	(855,802)
餘下集團的成本：	85,882	466	-	1,780	-	2,046	90,174
累計折舊及減值虧損：							
於二零一九年四月一日	(73,124)	(97,078)	(28,826)	(51,543)	(52,783)	(4,005)	(307,359)
匯兌調整	(6)	(15)	-	(11)	-	-	(32)
本年折舊	(32,743)	(14,078)	(12,578)	(3,834)	(23,209)	(1,542)	(87,984)
減值虧損	-	-	-	-	(59,821)	-	(59,821)
處置時轉回	-	-	2,341	1,945	-	1,433	5,719
於二零二零年三月三十一日	(105,873)	(111,171)	(39,063)	(53,443)	(135,813)	(4,114)	(449,477)
減：分類為持有待售的處置組中的 資產	103,935	110,705	39,063	52,946	135,813	3,704	446,166
餘下集團的累計折舊及減值虧損：	(1,938)	(466)	-	(497)	-	(410)	(3,311)
餘下集團的賬面淨值：							
於二零二零年三月三十一日	83,944	-	-	1,283	-	1,636	86,863

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

13 物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面金額的對賬(續)

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房設備 及機器 人民幣千元	傢俬、 固定裝置 及設備 人民幣千元	模具 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於二零二零年四月一日	460,585	135,054	112,576	65,036	162,624	10,101	945,976
匯兌調整	(51)	(20)	-	(20)	-	-	(91)
增加	13,314	6,452	34,469	2,349	29,730	904	87,218
處置	-	(1,972)	(6,844)	(3,913)	-	(3,827)	(16,556)
於二零二一年三月三十一日	473,848	139,514	140,201	63,452	192,354	7,178	1,016,547
累計折舊及減值虧損：							
於二零二零年四月一日	(105,873)	(111,171)	(39,063)	(53,443)	(135,813)	(4,114)	(449,477)
匯兌調整	37	20	-	16	-	-	73
本年折舊	(33,408)	(10,216)	(12,264)	(4,543)	(11,240)	(2,785)	(74,456)
處置時轉回	-	1,972	4,438	3,670	-	2,625	12,705
於二零二一年三月三十一日	(139,244)	(119,395)	(46,889)	(54,300)	(147,053)	(4,274)	(511,155)
賬面淨值：							
於二零二一年三月三十一日	334,604	20,119	93,312	9,152	45,301	2,904	505,392

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

13 物業、廠房及設備(續)

(a) 賬面金額的對賬(續)

- (i) 於二零二一年三月三十一日，若干賬面淨值合共人民幣14,405,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣14,871,000元)的物業尚未取得房產證。
- (ii) 本集團若干租賃土地及樓宇已經質押，以取得本集團(見附註24(b))及第三者公司(見附註30(a))提取的貸款。

(b) 使用權資產

本集團使用權資產按相關資產類別劃分的賬面淨值分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
為自用而持有的租賃處所，按折餘成本列值		
— 包括在「物業、廠房及設備」	43,340	183
— 包括在「持有待售的資產」	—	51,753
	43,340	51,936

就租賃在損益內確認的開支項目分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
使用權資產的折舊費用	23,832	21,900
租賃負債的利息(附註6(a))	2,791	3,210
有關短期租賃的其他租賃的開支	2,398	5,964
並無包括在租賃負債計量的可變租賃付款額	1,827	2,295

附註：於本年度內，使用權資產的增加為人民幣15,250,000元(二零二零：人民幣2,655,000元)。該金額主要有關根據租賃協議應付的資本化租賃付款額。

有關租賃總現金流出和租賃負債到期日分析的詳情分別載於附註21(c)和附註25。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

14 投資物業

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
估值：		
於四月一日	2,201,547	771,050
因收購附屬公司而增加	-	1,599,120
重新分類至物業、廠房及設備(附註13)	-	(16,340)
包括在綜合損益表的公平值調整	(195,707)	(152,283)
於三月三十一日	2,005,840	2,201,547
減：分類為持有待售的處置組中的資產		(660,000)
餘下集團的結餘		1,541,547

附註：

(i) 公平值層次

於報告期末，本集團的投資物業持續按公平值計量，並根據香港財務報告準則第13號「公平值計量」內所界定的公平值層次分為三個層次。公平值計量會參考估值技術所使用的輸入值的可觀察性及重要性劃分為不同層次，詳情如下：

- 第一層次估值：只使用第一層次輸入值（即在計量日相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價）計量的公平值。
- 第二層次估值：使用第二層次輸入值計量的公平值，即使用不符合第一層次規定的可觀察輸入值，但並無使用具有重要意義的不可觀察輸入值。不可觀察輸入值為不可取得市場數據的輸入值。
- 第三層次估值：使用具有重要意義的不可觀察輸入值計量的公平值。

本集團投資物業的公平值計量屬於上文所述公平值層次的第三層次。

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，沒有在第一層次和第二層次之間發生轉換，又或轉入或轉出第三層次（二零二零年：無）。本集團的政策為於發生的報告期的期末確認公平值層次之間的轉換。

本集團所有的投資物業在二零二一年三月三十一日重估。估值是由合資格獨立測量師萊坊測量師行有限公司進行，其部分員工為香港測量師學會會員，其對所估值物業地區及類別擁有相關近期經驗。本集團管理層與測量師已經於每個年度報告日進行估值時就估值假設及估值結果進行討論。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

14 投資物業(續)

附註：(續)

(ii) 第三層次公平值計量中所採用的估值技術及輸入值

位於中國大陸寧波市的投資物業的公平值採用收入資本化法釐定。公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為收益率，於截至二零二一年三月三十一日止年度，其介乎6.25%至6.5%（二零二零年：6.25%至6.5%）。公平值計量與收益率呈負相關。

位於中國大陸天津市的投資物業的公平值採用市場比較法釐定。公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為樓宇的每平方米售價，於二零二一年三月三十一日，其介乎人民幣17,567元至人民幣22,997元（二零二零年：人民幣19,432元至人民幣28,108元）。公平值計量與每平方米售價呈正相關。

15 於附屬公司之投資

下表僅載列對本集團業績、資產或負債產生主要影響的附屬公司的詳情。

公司名稱	成立／ 註冊成立 地點	註冊／已發行及 繳足資本的詳情	擁有權益比例			主要業務
			本集團 實際權益	本公司 持有	附屬公司 持有	
達美(寧波)電器有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 49,217,379美元 (「美元」)	100%	—	100%	製造及銷售 家用電器 及塑膠產品
寧波新江廈股份有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣60,000,000元	100%	—	100%	批發家居產品 及酒類、經營 百貨商店及 向集團公司 提供融資
寧波新江廈暖通設備有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣10,000,000元	100%	—	100%	批發及安裝 家用電器及暖 通設備
寧波新江廈連鎖超市有限公司(i)(ii) (「新江廈超市」)	中國	註冊及繳足資本 人民幣30,000,000元	100%	—	100%	經營超市
寧波新江廈物流有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣5,000,000元	100%	—	100%	提供運輸及 物流服務予集 團公司

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

15 於附屬公司之投資(續)

公司名稱	成立／ 註冊成立 地點	註冊／已發行及 繳足資本的詳情	擁有權益比例			主要業務
			本集團 實際權益	本公司 持有	附屬公司 持有	
象山利時百貨 有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣20,000,000元	100%	–	100%	經營百貨商店
寧波利時日用品 有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 50,000,000港元	100%	–	100%	塑膠及五金 家用品之 製造及貿易
天津開利星空汽車城 運營管理 有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣100,000,000元	100%	–	100%	買賣及銷售進口 汽車及提供相 關服務以及就 買賣汽車提供 代理服務
天津濱海國際汽車城 有限公司(i)(ii)	中國	註冊及繳足資本 人民幣350,000,000元	100%	–	100%	經營平行進口汽 車交易平台
天津英之杰國際物流 有限公司(i)(iii)	中國	註冊及繳足資本 10,000,000美元	100%	–	100%	投資控股及提供 有關平行進口 汽車交易平台的 附屬服務

(i) 英文譯名僅作參考及此等實體之官方名稱為中文。

(ii) 該等公司為在中國大陸成立的有限責任公司。

(iii) 該等公司為在中國大陸成立的外商獨資企業。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

16 商譽

人民幣千元

成本：

於二零一九年四月一日	1,373,157
分類為持有待售的處置組中的資產	(43,313)

於二零二零年及二零二一年三月三十一日	1,329,844
--------------------	-----------

累計減值虧損：

於二零一九年四月一日	(693,391)
減值虧損	(283,302)
分類為持有待售的處置組中的資產	43,313

於二零二零年三月三十一日	(933,380)
減值虧損	(396,464)

於二零二一年三月三十一日	(1,329,844)
--------------	-------------

賬面金額：

於二零二一年三月三十一日	-
--------------	---

於二零二零年三月三十一日	396,464
--------------	---------

包含商譽的現金產出單元的減值測試

商譽獲分配予本集團根據經營分部辨認的現金產出單元(「現金產出單元」)如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
製造及貿易	-	-
汽車銷售	-	396,464
	-	396,464

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

16 商譽(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值計算而釐定。有關計算使用現金流量預測(基於由本公司管理層編製涵蓋五年期之財政預算)。用於計算使用價值的假設如下：

	製造及貿易	汽車銷售	
	二零二零年	二零二一年	二零二零年
長期增長率	3.0%	2.0%	3.0%
折現率(稅前)	18.9%	20.0%	14.5%

基於實行《輕型汽車污染物排放限值及測量方法(中國第六階段)》、COVID-19爆發以及最近中國與美國政府之間的貿易摩擦對汽車銷售現金產出單元的影響，汽車銷售業務已經受到負面影響。於截至二零二一年三月三十一日止年度在「商譽減值虧損」內確認減值虧損人民幣396,464,000元，以將汽車銷售現金產出單元的賬面值減記至其可收回金額。

17 以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產指由金融機構發行的可變回報財富管理產品及信託投資產品。於二零二零年三月三十一日，以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產分類為持有待售的處置組中的資產(附註12)。有關公平值計量的進一步資料在附註31(e)內披露。

18 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
原材料	40,886	—
在製品	14,599	—
製成品	29,153	—
商品	95,559	292,395
	180,197	292,395
減：存貨撇減	—	(12,217)
	180,197	280,178

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

18 存貨(續)

(b) 確認為開支並包括在綜合損益表的存貨金額分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元 (經重列)
已售存貨的賬面金額	1,431,908	2,112,758
存貨撇減	-	12,217
	1,431,908	2,124,975

19 應收貿易賬款及其他應收款及預付款

(a) 應收貿易賬款及其他應收款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應收貿易賬款：		
— 第三者	209,790	173,822
— 受本公司股東控制的公司(附註(i))	332,618	-
	542,408	173,822
減：虧損準備	(71,205)	(21,489)
	471,203	152,333
應收受本公司股東控制的公司的款項(附註(ii))	5,529	-
其他應收款(附註(iii))	1,884,429	1,323,878
減：虧損準備	(1,515,098)	(25,681)
	369,331	1,298,197
以攤餘成本計量的金融資產	846,063	1,450,530
押金：		
— 支付予第三者有關經營租賃開支的押金	8,484	203
— 其他	6,069	3,753
	14,553	3,956
應收貿易賬款及其他應收款	860,616	1,454,486

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

19 應收貿易賬款及其他應收款及預付款(續)

(a) 應收貿易賬款及其他應收款(續)

附註：

- (i) 結餘主要有關根據本集團與受本公司股東控制的公司訂立的出口代理協議所進行的交易。
- (ii) 有關款項為無抵押、免息及並無固定還款期。
- (iii) 其他應收款包括為汽車交易平台分部的客戶墊支以及有關購買平行進口汽車而有關訂單其後已取消的預付款，有關金額為人民幣1,864,727,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣1,319,368,000元)。有關信用風險的進一步資料載在附註31(a)內披露。

預期所有其他應收貿易賬款及其他應收款將於一年內收回或確認為開支。

賬齡分析

應收貿易賬款及其他應收款包括應收貿易賬款(扣除虧損準備)，於報告期末(根據發票日期與收入確認中的較早者)的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一個月之內	109,858	35,383
超過一個月但少於三個月	186,505	53,234
三個月以上	174,840	63,716
	471,203	152,333

有關本集團信貸政策以及應收貿易賬款產生的信用風險的進一步詳情，載於附註31(a)。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

19 應收貿易賬款及其他應收款及預付款(續)

(b) 預付款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
預付款：		
— 支付予供應商的預付款	146,757	613,222
— 其他	1,690	4,415
	<u>148,447</u>	<u>617,637</u>

20 有限制現金

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
為發行銀行貸款及匯票而質押的存款	156,741	207,172
為發行信用證而質押的存款	30,000	35,455
為抵押履約而質押的存款	3,598	—
有限制銀行現金(附註)	4,098	—
	<u>194,437</u>	<u>242,627</u>

附註：有關銀行結餘因對本集團的附屬公司提起訴訟而被法院凍結。

21 現金及現金等值以及其他現金流量資料

(a) 現金及現金等值包括

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行現金及手頭現金	332,738	17,305

本集團在中國主要以人民幣進行其經營業務。人民幣並非可自由兌換的貨幣，將資金匯出中國受中國政府實施的外匯管制所規限。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

21 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

(b) 因融資活動產生的負債的對賬

	銀行及其他貸款 人民幣千元 (附註24)	應付利息 人民幣千元 (附註22)	租賃負債 人民幣千元 (附註25)	承付票 人民幣千元 (附註23)	合計 人民幣千元
於二零二零年四月一日	2,406,269	15,942	52,598	323,385	2,798,194
因融資現金流量產生的變動：					
新增銀行及其他貸款所得款項	1,602,695	-	-	-	1,602,695
償還銀行及其他貸款	(1,554,023)	-	-	-	(1,554,023)
新債券所得款項，扣除交易費用	9,020	-	-	-	9,020
已付租金的資本部分	-	-	(25,513)	-	(25,513)
已付租金的利息部分	-	-	(2,791)	-	(2,791)
已付其他借款費用	-	(79,975)	-	-	(79,975)
因融資現金流量產生的變動合計	57,692	(79,975)	(28,304)	-	(50,587)
匯兌調整	(15,604)	-	-	(25,478)	(41,082)
其他變動：					
銀行費用及其他財務費用	-	13,669	-	-	13,669
利息開支	-	184,978	2,791	16,836	204,605
本期間訂立新租賃產生的租賃 負債增加	-	-	9,884	-	9,884
租賃修改	-	-	5,366	-	5,366
逾期應付票據轉往銀行貸款	127,887	-	-	-	127,887
其他變動合計	127,887	198,647	18,041	16,836	361,411
於二零二一年三月三十一日	2,576,244	134,614	42,335	314,743	3,067,936

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

21 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

(b) 因融資活動產生的負債的對賬(續)

	銀行及其他貸款 人民幣千元 (附註24)	應付利息 人民幣千元 (附註22)	租賃負債 人民幣千元 (附註25)	承付票 人民幣千元 (附註23)	合計 人民幣千元
於二零一九年四月一日	1,064,604	5,450	71,705	-	1,141,759
因融資現金流量產生的變動：					
新增銀行及其他貸款所得款項	1,005,203 (777,392)	-	-	-	1,005,203 (777,392)
償還銀行及其他貸款	-	-	(19,322)	-	(19,322)
已付租金的資本部分	-	-	(3,210)	-	(3,210)
已付租金的利息部分	-	(98,895)	-	-	(98,895)
已付其他借款費用	-	-	-	-	-
因融資現金流量產生的變動合計	227,811	(98,895)	(22,532)	-	106,384
匯兌調整	12,014	-	-	12,314	24,328
其他變動：					
因收購附屬公司而產生	1,101,840	-	-	300,132	1,401,972
銀行費用及其他財務費用	-	13,287	-	-	13,287
利息開支	-	96,100	3,210	10,939	110,249
本期間訂立新租賃產生的租賃負債增加	-	-	215	-	215
其他變動合計	1,101,840	109,387	3,425	311,071	1,525,723
於二零二零年三月三十一日	2,406,269	15,942	52,598	323,385	2,798,194
重新分類至分類為持有待售的處置組中的負債	(1,345,594)	(6,538)	(52,598)	-	(1,404,730)
餘下集團的結餘	1,060,675	9,404	-	323,385	1,393,464

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

21 現金及現金等值以及其他現金流量資料(續)

(c) 租賃總現金流出

現金流量表內所包含有關租賃的款項包括下列各項，該等金額乃有關已付租賃租金。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於經營現金流量內	3,502	8,831
於融資現金流量內	28,304	22,532
	31,806	31,363

22 應付貿易賬款及其他應付款

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付貿易賬款：		
— 第三者	158,996	971
— 受本公司股東控制的公司	48,422	—
	207,418	971
應付票據(附註(iii))	147,993	791,999
	355,411	792,970
應付受本公司股東控制的公司的款項(附註(i))	35,928	764
應付費用及其他應付款：		
— 應計費用	42,585	11,666
— 應付員工相關費用	70,825	559
— 客戶及供應商訂金		
— 第三者	28,198	519
— 受本公司股東控制的公司	265	24,782
— 應付利息(附註21(b))	134,614	9,404
— 應付多種稅項	28,554	3,593
— 有關收購附屬公司的應付款	253,282	274,260
— 其他(附註(ii))	154,683	10,002
	713,006	334,785
以攤餘成本計量的金融負債	1,104,345	1,128,519
有關所授予財務擔保的預期信用損失	336,893	40,560
合約負債(附註(ii))	52,174	292,656
	1,493,412	1,461,735

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

22 應付貿易賬款及其他應付款(續)

附註：

- (i) 有關款項為無抵押、免息及並無固定還款期。
- (ii) 於二零二零年及二零二一年，於年初的全部合約負債結餘已經於年度內確認為收入，又或因於本年度內取消訂單而重新分類為其他應付款。
- (iii) 於報告期末後，應付票據人民幣30,000,000元已經逾期，銀行已經對本集團的附屬公司展開訴訟，要求附屬公司償還尚未償還款項。截至綜合財務報表批准日期為止，有關應付票據尚未結清。

預期所有應付貿易賬款及其他應付款將於一年內支付或確認為收入或按要求隨時付還。

應付貿易賬款及其他應付款包括應付貿易賬款及應付票據，於報告期末(根據發票日期)的賬齡分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一個月之內	163,543	971
超過一個月但少於三個月	40,423	–
超過三個月但少於六個月	83,327	266,500
六個月以上	68,118	525,499
	355,411	792,970

23 承付票

於二零一九年，本公司發行400,000,000港元的三年期免息承付票，作為收購Robust及其附屬公司的部分代價。承付票於二零二二年七月三十一日到期。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

24 銀行及其他貸款

本集團的銀行及其他貸款分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銀行貸款：		
—無抵押及有擔保(附註(iii)及(iv))	99,545	57,000
—有抵押及無擔保(附註(ii))	786,762	—
—有抵押及有擔保(附註(ii)、(iii)、(iv)及(vi))	941,624	448,566
	1,827,931	505,566
應付債券：		
—無抵押及無擔保(附註(v))	8,442	—
其他金融機構提供的貸款：		
—有抵押及有擔保(附註(ii)、(iii)、(iv)及(vi))	547,343	547,343
股東及受本公司股東控制的公司提供的貸款：		
—無抵押及無擔保(附註(i))	192,528	7,766
	2,576,244	1,060,675

附註：

- (i) 於二零二一年三月三十一日，股東及受本公司股東控制的公司提供的貸款計算利息的年利率介乎0%至7% (二零二零年三月三十一日：0%)，其於二零二二年三月(二零二零年三月三十一日：二零二一年二月)到期償還。
- (ii) 若干銀行貸款以租賃土地及樓宇以及若干第三者的股本權益及/或本集團的資產作為抵押(附註24(b))。
- (iii) 於二零二一年三月三十一日，銀行及其他貸款人民幣1,589,000,000元(二零二零年：人民幣1,053,000,000元)由本公司股東、本公司董事、本公司股東的近親及/或受本公司股東控制的公司擔保。
- (iv) 於二零二一年三月三十一日，銀行及其他貸款人民幣586,683,000元已經逾期，但於報告期末尚未續期或償還。於報告期末後，銀行及其他貸款人民幣401,290,000元變成逾期。截至綜合財務報表批准日期為止，該等銀行及其他貸款尚未償還或續期。在該等銀行及其他貸款中，銀行已經就人民幣429,000,000元對本集團的附屬公司展開訴訟，要求附屬公司償還尚未償還結餘。
- (v) 於報告期末後，債券已經到期並部分償還。餘額5,500,000港元(相等於人民幣4,643,000元)已經逾期。
- (vi) 於二零二一年三月三十一日，本集團並不符合有關人民幣874,830,000元的銀行及其他貸款的若干契諾，因此，貸款人有權於原還款日期前任何時間要求本集團立即償還貸款。於報告期末，長期貸款中人民幣92,844,000元的貸款已重新分類為流動負債。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

24 銀行及其他貸款(續)

(a) 本集團的銀行及其他貸款的還款期如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
一年內或按要求	2,480,464	1,060,675
一年後但兩年內	31,180	—
兩年後但五年內	64,600	—
	95,780	—
	2,576,244	1,060,675

所有銀行及其他貸款均以攤餘成本列值。

(b) 本集團若干貸款以本集團的租賃土地及樓宇、投資物業、應收貿易賬款以及本集團一家附屬公司的股本權益作為抵押。已質押租賃土地及樓宇、投資物業及應收貿易賬款的總賬面值分析如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
為銀行貸款質押：		
租賃土地及樓宇	67,158	67,675
投資物業	1,467,580	1,541,547
應收貿易賬款	1,182	—
	1,535,920	1,609,222

(c) 於二零二一年三月三十一日，本集團的銀行融資為數人民幣1,493,906,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣1,199,000,000元)，其中人民幣1,222,477,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣1,064,671,000元)已經動用。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

25 租賃負債

下表所列是本集團報告當期期末的租賃負債剩餘合約期限：

	二零二一年		二零二零年	
	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額合計 人民幣千元	最低租賃 付款額現值 人民幣千元	最低租賃 付款額合計 人民幣千元
一年內	13,182	13,698	-	-
一年後但兩年內	12,304	13,891	-	-
兩年後但五年內	11,985	14,664	-	-
五年後	4,864	7,076	-	-
	29,153	35,631	-	-
	42,335	49,329	-	-
減：總未來利息開支		(6,994)		-
租賃負債現值		42,335		-

26 綜合財務狀況表內的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內當期稅項的變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於四月一日的應付所得稅結餘	57,814	20,332
因收購附屬公司而增加	-	33,437
本年度的所得稅撥備	49,306	66,478
以前年度少計提／(多計提)	122	(191)
已付所得稅	(34,447)	(62,242)
於三月三十一日的應付所得稅結餘	72,795	57,814
重新分類為分類為持有待售的處置組中的負債		(30,637)
餘下集團的結餘		27,177

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

26 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

於本年度內，於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產/(負債)的組成部分及變動如下：

遞延稅項來自：	資產							負債					合計
	未利用 稅項虧損	應計經營 租賃開支	物業、廠房 及設備的 減值虧損	信用損失 準備	存貨準備	應計費用	集團內 交易 產生的 未變現 利潤及 虧損	物業、廠房 及設備及 投資物業 的公平值 調整以及 相關折舊	超過 物業、廠房 及設備折舊 的免稅額	其他投資 的公平值 調整	合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一九年四月一日	3,041	3,110	772	856	-	230	-	8,009	(207,183)	(15,607)	(10,794)	(233,584)	
因收購附屬公司 而增加	5,861	-	-	14,678	-	-	-	20,539	(354,961)	(4,504)	-	(359,465)	
計入/(扣自)													
綜合損益表	5,875	(50)	8,919	7,232	3,054	-	-	25,030	30,857	2,738	(2,124)	31,471	
扣自儲備(附註10)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47,568)	(47,568)	
出售附屬公司時轉回	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,375	57,375	
於二零二零年 三月三十一日	14,777	3,060	9,691	22,766	3,054	230	-	53,578	(531,287)	(17,373)	(3,111)	(551,771)	
分類為持有待售的 處置組中的(資產) /負債	-	(3,060)	(9,691)	(837)	-	(230)	-	(13,818)	184,283	12,421	3,111	199,815	
餘下集團的結餘	14,777	-	-	21,929	3,054	-	-	39,760	(347,004)	(4,952)	-	(351,956)	
根據抵銷條文將遞延稅項 資產與負債抵銷								(36,706)				36,706	
遞延稅項資產/ 負債淨額								3,054				(315,250)	

遞延稅項來自：	資產							負債					合計
	未利用 稅項虧損	應計經營 租賃開支	物業、廠房 及設備的 減值虧損	信用損失 準備	存貨準備	應計費用	集團內 交易 產生的 未變現 利潤及 虧損	物業、廠房 及設備及 投資物業 的公平值 調整以及 相關折舊	超過 物業、廠房 及設備折舊 的免稅額	其他投資 的公平值 調整	合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二零年四月一日	14,777	3,060	9,691	22,766	3,054	230	-	53,578	(531,287)	(17,373)	(3,111)	(551,771)	
計入/(扣自)													
綜合損益表	(14,777)	(65)	(54)	(21,515)	(3,054)	-	1,171	(38,294)	44,183	(1,611)	2,441	45,013	
於二零二一年 三月三十一日	-	2,995	9,637	1,251	-	230	1,171	15,284	(487,104)	(18,984)	(670)	(506,758)	

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

26 綜合財務狀況表內的所得稅(續)

(c) 未確認的遞延稅項資產

根據附註2(s)所載的會計政策，由於就有關稅務司法管轄區及實體而言，不太可能產生可用於抵扣虧損的未來應課稅利潤，因此本集團並未就本集團若干附屬公司的累計未利用稅務虧損及減值準備人民幣2,422,839,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣87,610,000元)確認遞延稅項資產。除金額人民幣86,316,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣83,926,000元)根據有關稅法將不會到期外，於二零二一年三月三十一日的其餘未利用稅務虧損將於二零二六年十二月三十一日或之前到期。

(d) 未確認的遞延稅項負債

於二零二一年三月三十一日，有關本集團於中國成立的若干附屬公司未分派利潤的暫時性差異為數人民幣1,989,185,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣1,978,742,000元)。於分派該等留存利潤時應付的稅項有關的遞延稅項負債人民幣99,459,000元(二零二零年三月三十一日：人民幣98,937,000元)尚未確認，因為本公司控制該等附屬公司的股息政策，其已經決定，在可見將來不大可能分派利潤。

27 資本、儲備及股息

(a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表內。

本公司權益的個別組成部分在年初與年末之間的變動詳情載列如下：

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

27 資本、儲備及股息(續)

(a) 權益組成部分的變動(續)

本公司

	股本	股份溢價	資本贖回 儲備	繳納盈餘	匯兌儲備	累積虧損	總數
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註 27(c))	(附註 27(d)(i))	(附註 27(d)(i))	(附註 27(d)(iii))	(附註 27(d)(iv))		
於二零一九年四月一日	65,494	2,343,823	1,341	226,796	(20,648)	(1,462,555)	1,154,251

截至二零二零年 三月三十一日止 年度的權益變動：							
虧損及全面收益總額	-	-	-	-	-	(298,597)	(298,597)
於收購附屬公司時 發行普通股 (附註27(c))	4,394	347,167	-	-	-	-	351,561
附屬公司豁免應付款	-	-	-	-	-	509,824	509,824
	4,394	347,167	-	-	-	211,227	562,788

於二零二零年 三月三十一日及 二零二零年 四月一日	69,888	2,690,990	1,341	226,796	(20,648)	(1,251,328)	1,717,039

截至二零二一年 三月三十一日止 年度的權益變動：							
虧損及全面收益總額	-	-	-	-	-	(1,453,171)	(1,453,171)
附屬公司豁免應付款	-	-	-	-	-	11,642	11,642
	-	-	-	-	-	(1,441,529)	(1,441,529)

於二零二一年 三月三十一日	69,888	2,690,990	1,341	226,796	(20,648)	(2,692,857)	275,510

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

27 資本、儲備及股息(續)

(b) 股息

本公司董事並不建議就截至二零二一年三月三十一日止年度派付末期股息(二零二零年：人民幣零元)。

(c) 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元
法定：				
每股面值0.01港元普通股	10,000,000	100,000	10,000,000	100,000

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目 千股	人民幣千元	股份數目 千股	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於四月一日	8,044,020	69,888	7,544,020	65,494
於收購附屬公司時發行普通股	—	—	500,000	4,394
於三月三十一日	8,044,020	69,888	8,044,020	69,888

普通股持有人有權獲得不時宣佈派發的股息，在本公司會議上，每股股份均有1票。有關本公司的剩餘資產，所有普通股均享有同等權益。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

27 資本、儲備及股息(續)

(d) 儲備的性質及用途

(i) 股份溢價及資本贖回儲備

股份溢價賬及資本贖回儲備的應用分別受百慕達《1981年公司法》第40條及第42A條管限。

(ii) 法定儲備

根據本集團於中國成立的附屬公司的組織章程細則，該等附屬公司須設立若干不可分派的法定儲備。法定儲備僅可在有關當局批准的情況下用作預定用途。

(iii) 繳納盈餘

本集團之繳納盈餘為其附屬公司在被本集團收購日當天股本總額之面值及於一九九五年本集團重組時本公司作為收購代價發行之股份面值之差額。

根據本公司董事於二零一五年十二月十六日通過的決議案，本公司建議將本公司股份溢價賬之全數款額轉撥至本公司繳納盈餘賬。

上述轉撥已經獲本公司權益股東在本公司於二零一六年二月十五日舉行的股東特別大會上批准，於上述轉撥完成後，款額715,300,000港元(相等於約人民幣580,200,000元)已經由本公司股份溢價賬轉撥至本公司繳納盈餘賬。

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包括所有因將功能貨幣並非人民幣的業務的財務報表換算為人民幣而產生的匯兌差額。該儲備按附註2(v)所載的會計政策處理。

(v) 公平值儲備(不可劃轉)

公平值儲備(不可劃轉)包含於報告期末持有的根據香港財務報告準則第9號指定為以公平值計量且其變動計入其他全面收益的權益性投資的公平值累積變動淨額，其根據附註2(g)內所載的會計政策處理。

(vi) 其他儲備

其他儲備的結餘為本集團於二零一六年四月收購新江廈超市的非控股權益所支付的代價與其賬面值兩者之間的差額。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

27 資本、儲備及股息(續)

(e) 資本管理

本集團管理資本主要旨在保障本集團能夠持續經營，透過與風險水平對等的產品和服務定價及按合理成本取得融資，從而能夠繼續為權益股東帶來回報及為其他持份者提供利益。

本集團積極及定期檢討及管理其資本架構，以維持較高借貸水平可能帶來較高權益股東回報與取得充裕資金狀況所帶來的裨益及保障之間的平衡，並就經濟環境的轉變對資本架構進行調整。

本集團按經調整債務淨額對資本比率監察其資本結構。為此，經調整債務淨額界定為債務總額(包括銀行及其他貸款以及應付貿易賬款及其他應付款)加未累計擬派股息/分派減現金及現金等值。經調整資本包括權益的所有組成部分減未累計擬派股息/分派。

於二零二一年，本集團採取的策略與二零二零年保持不變，為將經調整債務淨額對資本比率維持於穩定水平。為了改善本集團的資本結構，本集團可能會調整支付予權益股東的股息/分派數額、發行新股、籌措新債務融資或出售資產以減低債務。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團的經調整債務淨額對資本比率如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
應付貿易賬款及其他應付款	1,493,412	1,945,073
銀行及其他貸款	2,576,244	2,406,269
租賃負債	42,335	52,598
承付票	314,743	323,385
總債務	4,426,734	4,727,325
減：現金及現金等值	(332,738)	(586,112)
經調整債務淨額	4,093,996	4,141,213
總權益及經調整資本	119,274	2,647,172
經調整債務淨額對資本比率	3,432%	156%

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

28 重大關聯方交易

除本財務報表他處披露的結餘及交易外，本集團訂立了以下重大關聯方交易：

(a) 與受本公司股東控制的公司進行的交易

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
銷售貨品		8,993	2,797
來自經營租賃的租金收入		69	39
來自經營租賃的服務收入		69	39
購買貨品		1,403	175,601
進出口手續費		7,381	5,713
有關已確認租賃負債的租金付款(已扣除增值稅)		13,342	13,529
利息開支	(i)	918	1,726
收自關聯方的免息墊款增加淨額	(ii)	88,780	90,140
收自關聯方的貸款增加淨額	(iii)	3,476	22,798

附註：

- (i) 利息開支指收自關聯方的貸款的利息費用。
- (ii) 有關款項為無抵押及並無固定還款期。
- (iii) 有關貸款為無抵押，按0%至7%(二零二零年：0%)的年利率計算利息，並且於二零二三年二月(二零二零年：二零二一年二月)前到期償還。

誠如附註24內所披露，本集團的若干銀行其他貸款由本公司股東、本公司董事、本公司股東的近親家庭成員及／或受本公司股東控制的公司擔保。

- (b) 於截至二零二零年三月三十一日止年度內，本集團確認來自一位客戶的銷售代理費用人民幣2,175,000元，其與本集團一家附屬公司有共同的管理人員。

(c) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員的薪酬(包括附註8內所披露支付予本公司董事及附註9內所披露支付予最高薪僱員的款項)如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
短期僱員福利	5,161	6,033
界定供款退休計劃供款	72	123
	5,233	6,156

薪酬總額包括在「員工成本」(見附註6(b))內。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

29 承諾

於二零二一年三月三十一日，本集團未在綜合財務報表內計提準備的未完成資本承諾如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
有關廠房設備及機器的承諾 — 已簽約	724	85

30 或有負債

(a) 質押的資產

於二零二一年三月三十一日，本集團已質押若干租賃土地及樓宇及投資物業，作為第三者公司所借入的銀行貸款的抵押。租賃土地及樓宇及投資物業的賬面值分析如下：

	二零二一年 人民幣千元
租賃土地及樓宇	2,683
投資物業	12,800
	15,483

於報告期末，本公司董事認為，不太可能根據有關質押向本集團提出申索。於二零二一年三月三十一日，本集團因有關質押面臨的風險為人民幣29,500,000元，即銀行授予第三者公司的銀行信貸額度。

(b) 發出的財務擔保

除附註30(a)內的披露外，於二零二一年三月三十一日，本集團已經就其若干客戶的銀行融資及銀行貸款向客戶的貸款人提供擔保，有關金額為人民幣2,623,000,000元（二零二零年：人民幣2,187,000,000元）。於二零二一年三月三十一日，在上述擔保中，銀行貸款人民幣1,299,000,000元已經違約。在該等銀行貸款中，銀行已經就人民幣100,000,000元對借款人及擔保人（包括本集團的附屬公司）展開訴訟，要求償還尚未償還貸款。本集團已估計預期信用損失，於二零二一年三月三十一日，本集團已就所授予的擔保計提準備人民幣336,893,000元（二零二零年三月三十一日：人民幣40,560,000元）。

(c) 訴訟

除於附註22(iii)、24及30(b)內所披露銀行對本集團附屬公司展開的訴訟外，亦有其他針對本集團提起的訴訟。有關法院已經作出裁決的其他訴訟，本集團已經根據法院的裁決計提準備。截至綜合財務報表批准日期為止，有關法院尚未作出裁決的其他訴訟的風險敞口為人民幣5,100,000元。管理層認為，賠償的可能性很低，因此並無計提準備。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值

本集團於正常業務過程中須承受信用、流動資金、利率及貨幣風險。本集團認為其所承受於其他實體的權益性投資所產生的股本價格風險並不重大。

本集團面對的風險及本集團為管理該等風險所採用的財務風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信用風險

信用風險是指交易對手方不能履行合約義務，造成本集團發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自應收貿易賬款及其他應收款，以及以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產。本集團因現金及現金等值而面臨的信用風險有限，原因為交易對手方為信用狀況良好的銀行及金融機構，而本集團認為其信用風險為低。

有關以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團的策略為在知名的基金管理公司或金融機構進行投資。因此，本集團認為，其面臨的有關信用風險不大。

除就一家公司所提取的銀行貸款以及本集團所給予的財務擔保質押本集團若干物業(如附註30內所載)外，本集團沒有提供任何其他會使本集團面對信用風險的擔保。有關該等擔保的最高信用風險在附註30內披露。

應收貿易賬款

根據本集團制定的一項信用風險管理政策，本集團會就所有要求超過若干信貸金額的客戶進行個別信貸評估。該等評估主要針對客戶過往到期付款的記錄及目前的付款能力，並考慮到有關客戶的特定資料以及有關客戶經營業務所在之經濟環境的資料。本集團通常不會向客戶及債務人要求提供抵押品。

在債務人所經營的行業或國家方面，本集團並無信用風險高度集中的情況。信用風險高度集中的情況主要來自本集團面臨個別債務人的重大風險敞口。於報告期末，本集團對其最大債務人及五大債務人的應收賬款分別佔應收貿易賬款總額的70.6% (二零二零年：24.4%) 及86.3% (二零二零年：73.7%)。

本集團按相等於整個存續期預期信用損失的金額(用準備矩陣計算)來計量應收貿易賬款的虧損準備。於二零二零年三月三十一日，因本集團的過往信用損失經驗沒有顯示不同客戶分部有重大差異的損失形態，故按逾期狀態計算的虧損準備沒有在本集團不同客戶群間進一步區分。於截至二零二一年三月三十一日止年度內，由於實行國六、COVID-19爆發以及最近美國與中國之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，導致中國平行進口汽車業務之市場參與者遇到不利商業環境，因此，本集團分開評估汽車業務與非汽車業務分部的應收貿易賬款的信用風險及預期信用損失。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信用風險(續)

應收貿易賬款(續)

下表提供有關本集團於二零二一年三月三十一日所面臨的信用風險以及應收貿易賬款的預期信用損失的資料：

汽車業務：

	二零二一年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	60.06%	109,188	(65,577)
逾期超過90天	100.00%	415	(415)
		109,603	(65,992)

非汽車業務：

	二零二一年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	0.25%	422,371	(1,072)
逾期1至30天	0.51%	3,944	(20)
逾期31至90天	1.68%	119	(2)
逾期超過90天	64.65%	6,371	(4,119)
		432,805	(5,213)

本集團：

	二零二零年		
	預期損失率 %	賬面總額 人民幣千元	虧損準備 人民幣千元
即期(並無逾期)	0.20%	152,554	(313)
逾期1至30天	0.26%	7	(0)
逾期31至90天	0.63%	14	(0)
逾期超過90天	99.67%	21,247	(21,176)
		173,822	(21,489)

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信用風險(續)

應收貿易賬款(續)

預期損失率以實際損失經驗為基礎，並作出調整，以反映收集歷史數據的期間的經濟狀況與目前狀況之間的差異以及本集團對應收款項的預期存續期的經濟狀況的看法。

於本年度內，有關應收貿易賬款的虧損準備賬變動如下：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
於四月一日的結餘	25,043	2,868
於年度內確認減值虧損	79,144	19,138
於年度內撇銷的金額	(32,982)	-
因收購附屬公司而增加	-	3,037
於三月三十一日	71,205	25,043
重新分類為分類為持有待售的處置組中的資產		(3,554)
餘下集團的結餘		21,489

其他應收款以及授予的財務擔保

就其他應收款以及授予的財務擔保而言，為釐定預期信用損失，本集團會考慮指明債務人的違約風險自其他應收款初始確認或發出擔保後的變動。

對於其他應收款以及授予的財務擔保，本集團確認12個月的預期信用損失的虧損準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，虧損準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信用風險(續)

其他應收款以及授予的財務擔保(續)

下表列報其他應收款以及授予的財務擔保的賬面金額，並顯示其有否確認12個月預期信用損失或整個存續期預期信用損失準備，如果屬後者，其是否已信用減值：

	二零二一年							
	其他應收款				授予的財務擔保			
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	總額 人民幣千元
賬面總額	137,579	544,991	1,201,859	1,884,429	-	-	-	-
虧損準備	(80,227)	(519,991)	(914,880)	(1,515,098)	(68,069)	(24,747)	(244,077)	(336,893)
賬面金額	57,352	25,000	286,979	369,331	(68,069)	(24,747)	(244,077)	(336,893)

	二零二零年	
	其他應收款 第一階段 人民幣千元	授予的財務擔保 第一階段 人民幣千元
賬面總額	1,342,775	-
虧損準備	(25,907)	(40,560)
重新分類為分類為持有待售的處置組中的資產	1,316,868 (18,671)	(40,560) -
餘下集團的賬面金額	1,298,197	(40,560)

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(a) 信用風險(續)

其他應收款以及授予的財務擔保(續)

於本年度內，其他應收款以及授予的財務擔保的減值準備變動如下：

	二零二一年			總額 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	
於四月一日的結餘	66,467	-	-	66,467
轉至第二階段	(12,564)	12,564	-	-
轉至第三階段	(18,979)	-	18,979	-
虧損準備重新計量淨額	115,599	532,174	1,139,978	1,787,751
於年度內撇銷的金額	(2,227)	-	-	(2,227)
於三月三十一日的結餘	148,296	544,738	1,158,957	1,851,991
				二零二零年 第一階段 人民幣千元
於四月一日的結餘				6,893
虧損準備重新計量淨額				44,122
因收購附屬公司而增加				21,652
因出售附屬公司而減少				(6,200)
				66,467
重新分類為分類為持有待售的處置組中的資產				(226)
				66,241

於截至二零二一年三月三十一日止年度內，由於實行國六、COVID-19爆發以及美國與中國之間的持續貿易問題導致緊張局勢加劇，導致中國平行進口汽車業務之市場參與者遇到不利商業環境，因此，應收本集團平行進口汽車業務的客戶的款項以及授予其貸款人的擔保的信用風險大幅增加。因此，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，已計提額外預期信用損失準備。

於二零二一年三月三十一日，本集團的債務人將其價值為人民幣193,000,000元的物業質押，作為本集團銀行貸款人民幣357,000,000元的抵押。若干債務人已提供資產約人民幣238,000,000元作為尚未支付結餘的反擔保。

(b) 流動性風險

本集團的政策是要定期監察流動資金需求及貸款契諾的遵行情況，以確保維持足夠現金儲備，獲主要財務機構承諾提供充裕的融資額度，從而應付短期及長期流動資金需求。附註2(b)解釋管理層有關管理本集團流動資金需要，以讓其能繼續履行其到期義務的計劃。

下表列示本集團於報告期末按合約未折現現金流量(包括使用合約利率或(如屬浮息)於報告期末的現時利率計算的利息付款)計算的非衍生金融負債的剩餘合約期限，以及本集團須償還有關款項的最早日期。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 流動性風險(續)

有關載有銀行或其他金融機構可全權酌情決定行使的按要求隨時付還條文的銀行及其他貸款，分析顯示以合約還款時間表為基礎的現金流出，並另外顯示在銀行或其他金融機構援引其立即召回貸款的無條件權利的情況下現金流出的時間的影響。

	二零二一年 合約未折現現金流出					於三月 三十一日 的賬面值 人民幣千元
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年以下 人民幣千元	兩年以上 但五年以下 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	合計 人民幣千元	
以攤餘成本計量的應付						
貿易賬款及其他應付款	1,104,345	-	-	-	1,104,345	1,104,345
銀行及其他貸款	2,425,461	93,794	157,894	-	2,677,149	2,576,244
承付票	-	337,680	-	-	337,680	314,743
租賃負債	13,698	13,891	14,664	7,076	49,329	42,335
	3,543,504	445,365	172,558	7,076	4,168,503	4,037,667
為披露銀行貸款基於 貸款人要求償還權利的 現金流量而作的調整	92,844	(51,383)	(48,638)	-	(7,177)	
	3,636,348	393,982	123,920	7,076	4,161,326	

	二零二零年 合約未折現現金流出					於三月 三十一日 的賬面值 人民幣千元
	一年內 或按要求 人民幣千元	一年以上 但兩年以下 人民幣千元	兩年以上 但五年以下 人民幣千元	合計 人民幣千元		
以攤餘成本計量的應付						
貿易賬款及其他應付款	1,128,519	-	-	1,128,519	1,128,519	1,128,519
銀行及其他貸款	943,293	54,129	100,021	1,097,443	1,060,675	1,060,675
承付票	-	-	365,680	365,680	323,385	323,385
	2,071,812	54,129	465,701	2,591,642	2,512,579	2,512,579
為披露銀行貸款基於 貸款人要求償還權利的 現金流量而作的調整	139,740	(54,129)	(100,021)	(14,410)		
	2,211,552	-	365,680	2,577,232		

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 利率風險

利率風險是指金融工具的公平值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。本集團的利率風險主要源自計息借款。浮動利率及固定利率借款分別使本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

下表詳述本集團銀行及其他貸款以及承付票於報告期末的利率概況。

	二零二一年		二零二零年	
	實際利率		實際利率	
	%	人民幣千元	%	人民幣千元
固定利率借款：				
銀行及其他貸款	7.0%	2,377,560	9.8%	1,060,675
承付票	5.4%	314,743	5.4%	323,385
浮動利率借款：				
銀行及其他貸款	5.2%	198,684		—
借款總額		2,890,987		1,384,060
固定利率借款佔借款總額的百分比		93%		100%

(d) 貨幣風險

本集團面對主要因買賣、借貸及業務合併以外幣(即與交易有關業務功能貨幣以外的貨幣)結算的應收款、應付款、貸款、承付票、租賃負債及現金結餘產生貨幣風險。導致該風險的貨幣主要為美元、人民幣、港元、加拿大元及歐元。本集團按以下方式管理該風險：

(i) 已確認資產及負債

就以外幣計值的應收款、應付款及借款而言，本集團透過解決短期不平衡狀況的需要按現貨價買賣外幣的方式，確保維持其承受的風險於可接受水平。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(ii) 面臨的貨幣風險

下表詳述本集團於報告期末因以有關實體功能貨幣以外之貨幣列值的已確認資產或負債而產生的貨幣風險。為了進行列報，有關風險金額以年末日即期匯率折算為人民幣列示，但因換算海外業務的財務報表為本集團列報貨幣的匯兌差額除外。

	二零二一年 外幣風險	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
現金及現金等值	1,526	5,310
應付貿易賬款及其他應付款	-	(261,231)
銀行及其他貸款	-	(7,171)
應付債券	-	(8,442)
承付票	-	(314,743)
租賃負債	-	(410)
已確認資產及負債產生的風險總額	1,526	(586,687)

	二零二零年 外幣風險	
	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元
現金及現金等值	76	209
應付貿易賬款及其他應付款	-	(280,516)
銀行及其他貸款	-	(7,766)
承付票	-	(323,385)
租賃負債	-	(253)
已確認資產及負債產生的風險總額	76	(611,711)

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(d) 貨幣風險(續)

(iii) 敏感性分析

下表列示假設所有其他風險因素維持不變，本集團於報告期末因匯率改變而面對的重大風險對本集團除稅後業績及累計虧損產生的即時變動。就此而言，乃假設港幣與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣的價值出現變動而受到重大影響。

	二零二一年		二零二零年	
	匯率 上升/ (下降)	除稅後虧損 增加/(減少) 及累計虧損 增加/ (減少) 人民幣千元	匯率 上升/ (下降)	除稅後虧損 增加/(減少) 及累計虧損 增加/ (減少) 人民幣千元
美元	10% (10%)	127 (127)	10% (10%)	8 (8)
港元	10% (10%)	(48,988) 48,988	10% (10%)	(61,171) 61,171

上列分析結果為對本集團各實體按相關功能貨幣計量的除稅後業績及留存利潤各自的即時影響總額，並就呈列按於報告期末的匯率換算為人民幣。

敏感性分析假設已應用匯率變動重新計量本集團所持令本集團於報告期末面對外匯風險的該等金融工具，包括本集團公司間以貸方或借方功能貨幣以外之貨幣結算的應付款及應收款。分析不包括因換算海外業務財務報表為本集團列報貨幣所產生的差額。上述分析與二零二零年採用準則相同。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

31 金融風險管理及金融工具的公平值(續)

(e) 公平值計量

- (i) 以公平值計量的金融資產和負債
公平值層次

本集團以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值計量屬於公平值層次中的第三層次。

有關第三層次公平值計量的資料

本集團以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公平值採用折現現金流量模型釐定，而公平值計量中所使用的具有重要意義的不可觀察輸入值為折現率，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，其介乎4.8%至5.6%。公平值計量與折現率呈負相關。於二零二一年三月三十一日，所有其他變量維持不變，估計折現率上升/下降5%將會導致本集團的除稅後虧損增加/減少人民幣3,320,000元。

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
以公平值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
於四月一日	1,091,363	786,758
購買付款	800,000	1,078,910
於本年度內在損益內確認的公平值變動	(9,773)	8,495
出售所得款項	(998,980)	(782,800)
於三月三十一日	882,610	1,091,363
重新分類為分類為持有待售的處置組中的資產		(1,091,363)
餘下集團的結餘		—

- (ii) 並非以公平值列值的金融資產及負債的公平值

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團以成本或攤餘成本列值的金融工具的賬面金額與其公平值並無重大差異。

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

32 本公司的財務狀況表

於二零二一年三月三十一日

(以人民幣列示)

	附註	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		614	228
於附屬公司之投資		849,472	2,323,080
		850,086	2,323,308
流動資產			
其他應收款		14,526	8,755
現金及現金等值		5,310	262
		19,836	9,017
流動負債			
其他應付款		264,056	284,135
其他貸款		15,613	7,766
		279,669	291,901
淨流動負債		(259,833)	(282,884)
非流動負債			
承付票	23	314,743	323,385
資產淨值		275,510	1,717,039
資本及儲備			
股本	27	69,888	69,888
儲備		205,622	1,647,151
總權益		275,510	1,717,039

財務報表附註

(除另有說明者外，以人民幣列示)

33 報告期後非調整事項

於報告期末後，本集團兩家附屬公司將若干物業出售予若干第三者，有關物業為位於中國大陸的零售店舖，有關賬面淨值合共人民幣12,900,000元包括在「物業、廠房及設備」，而人民幣109,100,000元則包括在「投資物業」，有關總代價為人民幣139,000,000元。

34 比較數字

誠如附註1內所解釋，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，由於製造及貿易分部、零售分部、批發分部以及投資控股分部已不再分類為已終止經營業務，因此，比較綜合損益表及相關附註已經重新列報。綜合財務狀況表並無重新列報。

35 直接及最終控股公司

於二零二一年三月三十一日，本公司董事認為，本公司並無控股股東。

36 截至二零二一年三月三十一日止年度已發出但尚未生效的修訂、新制定的準則及詮釋的潛在影響

截至財務報表發出日期為止，香港會計師公會已發出於截至二零二一年三月三十一日止年度尚未生效的若干修訂及一新訂準則香港財務報告準則第17號「保險合同」，其在財務報表內尚未採用。此等變動包括以下各項可能與本集團有關：

	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
香港財務報告準則第16號(修訂)「二零二一年六月三十日之後的COVID-19相關租金減讓」	二零二一年四月一日
香港財務報告準則年度改進(二零一八年至二零二零年)	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)「概念框架引用」	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)「物業、廠房及設備：達到其預定用途前所獲取的收入」	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)「虧損合同：履行合同的成本」	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)「負債的流動或非流動分類」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第17號「保險合同」	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務公告第2號(修訂)「會計政策的披露」	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)「會計估計的定義」	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)「與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)「投資者與其聯營企業或合營企業之間出售或投入資產」	待定

本集團正在評估預期這些發展於首次應用期間的影響。到目前為止，其結論為，其採用不大可能對綜合財務報表產生重大影響。

投資物業列表

於二零二一年三月三十一日，本集團主要投資物業的詳情如下：

地點	租賃期	用途
中國天津市濱海新區 天保大道86號天津濱海國際汽車城	長期	汽車展銷及物流，供賺取租金
中國天津市濱海新區 天保大道188號開利大廈	長期	辦公室暨零售，供賺取租金
中國浙江省寧波市江東區 中山東路301-305號新江廈江東店*	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市 象山丹東街道建設路165號 利時百貨象山店	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 薑山鎮人民路26號 新江廈超市薑山店部分物業*	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 橫溪鎮人民路 新江廈超市橫溪店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金

投資物業列表

地點	租賃期	用途
中國浙江省寧波市鄞州區 高橋鎮高峰村新江廈超市高橋倉庫	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 高橋鎮高峰村新江廈超市高橋店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 東吳鎮東村新江廈超市東吳店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 瞻岐鎮西城村新江廈超市大嵩店	長期	商場的一部分，供賺取租金
中國浙江省寧波市鄞州區 雲龍鎮啟發商業廣場1100號 新江廈超市雲龍店部分物業	長期	商場的一部分，供賺取租金

* 誠如本公司日期分別為二零二一年四月二十六日及二零二一年六月十五日之公佈內所披露，本公司之附屬公司已訂立買賣協議，以出售有關物業。

金融產品列表

本公司動用若干閒置資金向國民信托有限公司及大業信托有限責任公司認購若干金融產品。鑑於董事會認為有關金融產品高度安全並有適當回報，董事會認為認購事項有利於提高資本使用率及利用閒置資金增加收入。有關認購有關金融產品之代價乃在考慮現金管理、金融產品的風險及回報水平以及各自之到期日等多種因素後釐定。因此，董事認為認購有關金融產品乃按一般商業條款進行，屬公平合理，並符合本公司及股東之整體利益。

於二零二一年三月三十一日，本集團金融產品的詳情如下：

金融產品名稱	信託公司名稱	認購日期	到期日	認購金額	公平值	本年度回報
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年四月二十九日	二零二三年四月二十八日	50,000	50,323	2,264
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年五月十八日	二零二三年五月十七日	90,000	90,587	3,819
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年六月二十八日	二零二三年六月二十七日	60,000	60,396	2,230
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月十日	二零二三年八月九日	80,000	80,529	2,487
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月十七日	二零二三年八月十六日	70,000	70,464	2,110
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月二十一日	二零二三年八月二十日	70,000	70,464	2,053
國民信托申鑫70號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月二十四日	二零二三年八月二十三日	60,000	60,398	1,744
國民信托申鑫80號單一資金信托	國民信托有限公司	二零二零年八月三十日	二零二三年八月三十日	59,990	59,847	1,577

金融產品列表

金融產品名稱	信託公司名稱	認購日期	到期日	認購金額	公平值	本年度回報
				人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月三日	二零二三年九月二日	59,990	59,845	1,555
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月七日	二零二三年九月六日	59,990	59,843	1,525
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十日	二零二三年九月九日	49,990	49,866	1,252
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十四日	二零二三年九月十三日	49,990	49,864	1,227
國民信託申鑫80號單一資金信託	國民信託有限公司	二零二零年九月十六日	二零二三年九月十六日	39,990	39,888	967
大業信託新江廈(一期)單一資金信託合同	大業信託有限公司	二零二一年三月三十一日	二零二二年三月三十日	79,990	80,296	零

五年財政年度之撮要

(除另有說明者外，以人民幣列示)

一般資料

以下為本集團於過去五個財政年度之綜合業績及資產與負債，乃摘錄自本集團已刊發之週年財務報表，並已作出適當之重新分類：

	二零二一年 人民幣千元	二零二零年 (經重列) (附註) 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元
收入	1,850,030	2,665,845	3,960,034	3,885,647	1,239,692
除稅前(虧損)/利潤	(2,508,284)	(144,672)	278,781	(899,067)	(646,436)
所得稅	(42,709)	(9,786)	(68,081)	(39,925)	(10,322)
本年度歸屬於本公司權益股東的 (虧損)/利潤	(2,550,993)	(154,458)	210,700	(938,992)	(656,758)
資產及負債					
總資產	5,125,561	7,947,376	4,305,949	4,680,833	4,037,758
總負債	(5,006,287)	(5,300,204)	(1,993,622)	(4,326,655)	(2,883,672)
淨資產	119,274	2,647,172	2,312,327	354,178	1,154,086

附註：誠如財務報表附註1內所詳述，於截至二零二一年三月三十一日止年度內，本集團不再將非汽車分部分類為已終止經營業務，而將非汽車分部重新分類為持續經營業務。



CHINA AUTOMOBILE NEW RETAIL (HOLDINGS) LIMITED
中國汽車新零售(控股)有限公司

Workshop 06 & 07, 36th Floor, King Palace Plaza,
No. 52A Sha Tsui Road, Tsuen Wan,
New Territories, Hong Kong
香港新界荃灣沙咀道52A號
皇廷廣場36樓06-07室